

Projektmenedzsment tanterv

Az AHM Projektmenedzsment tanterve elsősorban projekteken jártas emberek számára készült. A résztvevők rendszerint dolgoztak már néhány projekten, illetve sok esetben vezettek is már projekteket. A tanterv arra szolgál, hogy az elméleti és gyakorlati kompetencia hiányosságait pótolja, közös nyelvet tanítson és megalapozott felkészülést biztosítson a vizsgákhoz.

Az első modulban főként a projektmenedzsment elméletét és módszertanát sajátíthatják el a résztvevők egy szimulációs játékon keresztül. A második modulban a vezetés koncepciói kerülnek megvitatásra a résztvevők gyakorlati példáira kivetítve. A harmadik modul keretein belül pedig elsősorban gyakorlatból merített esetek kerülnek kiemelésre. Így jön létre egy olyan tanterv, amely kevesebb elméleti, ám egyre több gyakorlati anyagot tartalmaz.

Modul 1. - Projektek sikeres tervezése és megvalósítása

Téma	Kezdés	Időtartam	Befejezés
1. Nap			
Szervezési kérdések	8:00	0:30	8:30
Bemutakozás	8:30	0:30	9:00
Projektorientált szervezetek, IPMA bemutatása, PM Curriculum struktúra bemutatása	9:00	0:30	9:30
Kávészünet	9:30	0:15	9:45
A projekt fogalma, Célmeghatározás	9:45	0:30	10:15
Projektszervezetek	10:15	0:30	10:45
Érdekelt- és érintett felek	10:45	0:30	11:15
A projektmegbízás, projektek indítása	11:15	0:15	11:30
Ebédészünet	11:30	0:45	12:15
Tervezési játék 1. rész	12:15	1:30	13:45
Kávészünet	13:45	0:15	14:00
Projekt hatókör és átadandó termékek	14:00	1:30	15:30
Feladatlebontható struktúra	15:30	1:30	17:00
2. Nap			
Ismétlés	8:00	0:15	8:15
Időtervezés, élekciklusok, projekt fázisok	8:15	1:30	9:45
Kávészünet	9:45	0:15	10:00
Erőforrások	10:00	0:45	10:45
Költség és finanszírozás	10:45	0:45	11:30
Beszerezés	11:30	0:45	12:15
Ebédészünet	12:15	1:00	13:15
Tervezési játék 1. rész	13:15	1:30	14:45
Kávészünet	14:45	0:15	15:00
Kockázat és lehetőség menedzsment	15:00	1:00	16:00
Változásmenedzsment	16:00	0:30	16:30
Minőségmenedzsment	16:30	0:30	17:00
3. Nap			
Ismétlés	8:00	0:15	8:15
Projektirányítás és jelentéstétel	8:15	1:30	9:45
Kávészünet	9:45	0:15	10:00
Információ és Dokumentáció menedzsment	10:00	0:30	10:30
Tervezési játék 3. rész	10:30	1:30	12:00
Ebédészünet	12:00	1:00	13:00
Tervezési játék 4. rész	13:00	1:30	14:30
A projekt zárása	14:30	0:30	15:00
A projektmenedzsment sikere	15:00	0:30	15:30
Kávészünet	15:30	0:15	15:45
Vernissage	15:45	1:00	16:45
Zárás	16:45	0:15	17:00

Egy folyamatos irodalmi tanulmány természetesen feltétel. A vizsgára való végső felkészülés egy intenzív, három napos workshop keretein belül zajlik. Ezután a résztvevők készen állnak a vizsgákra.

Minden modul dokumentálásra kerül fotó formájában, a protokollt a résztvevők rendelkezésére bocsátják.

1-es modul: Projektek sikeres tervezése és kivitelezése

Az 1-es modul bevezeti a résztvevőket a PM módszer alapjaiba. Egy szimulációs játékon keresztül a résztvevők átélhetnek egy teljes projektciklust a megbízástól egészen a projekt lezárásig.

Az elmélet, a gyakorlat és a reflexió háromszöget alkot az 1-es modulban:

- Elmélet: egy klasszikus PM módszer elsajátítása
- Gyakorlat: a módszer alkalmazása egy szimulációs játék segítségével
- Reflexió: a módszer reflektálása a résztvevők projektgyakorlatának kontextusára

Elmélet → Gyakorlat → Reflexió

Módszer:

- tréneri prezentáció
- plénum beszélgetés
- kiscsoportos beszélgetés
- szimulációs játék

Az 1-es modul forgatókönyve:

2-es modul: Projekttagok és csapatok célirányos vezetése

A 2-es modul a projektvezetés alapjaiba vezeti be a résztvevőket. A trénerek gyakorlatból vett példákon keresztül mutatják be a résztvevőknek a projektvezetés elméletét, főként a laterális vezetés jelentését teszik érthetővé.

A résztvevők gyakorlati példái, Vezetési koncepciók

Módszer:

- tréneri prezentáció
- plénum beszélgetés
- kiscsoportos munka
- kollegiális tanácsadás

A 2-es modul forgatókönyve:

Modul 2. - Projekttagok és csapatok célirányos vezetése

Téma	Kezdés	Időtartam	Befejezés
1. NAP			
Szervezési kérdések	8:30	0:30	9:00
Bemutakozás	9:00	0:30	9:30
Vezetés vs. Menedzsment (stílusok, tapasztalatok; Projektvezetés vs Laterális vezetés)	9:30	1:30	11:00
Kávészünet	11:00	0:15	11:15
Projektvezetés (állandó szervezet-projekt szervezet; a projektvezetés szintjei; a projektvezető feladatai; a projektek szereplői)	11:15	1:30	12:45
Ebédészünet	12:45	1:00	13:45
Kommunikáció (Meggyőzés; tárgyalás)	13:45	1:00	14:45
Kávészünet	14:45	0:15	15:00
Kompromisszum, Konszenzus, Asszertivitás	15:00	1:00	16:00
Non verbális / Verbális - hivatalos / nem hivatalos kommunikáció	16:00	1:00	17:00
2. NAP			
Konfliktuskezelés (Konfliktus vs krízis)	8:30	0:30	9:00
Prävention, eskalation, deeskalation, mediation	9:00	0:30	9:30
Konfliktusfajták: érték, vélemény, érdek, cél, szerep	9:30	0:30	10:00
Kávészünet	10:00	0:15	10:15
Stresszkezelés	10:15	0:30	10:45
Motiváció (Modellek, elméletek)	10:45	1:30	12:15
Ebédészünet	12:15	1:00	13:15
Mások értékeinek megbecsülése	13:15	1:30	14:45
Kávészünet	14:45	0:15	15:00
AUDI értékek	15:00	0:30	15:30
Érdekek ütközése (egyén, csapat, szervezet)	15:30	1:30	17:00
3. NAP			
Etika (Formális, informális szabályok)	8:30	1:00	9:30
Generációk X, Y, Z	9:30	0:30	10:00
Kávészünet	10:00	0:15	10:15
Nehéz helyzetek projekteken (értékkonfliktusok stb.; nem teljesítés; elbocsátás)	10:15	1:30	11:45
Ebédészünet	11:45	1:00	12:45
Csapatmunka (Csapat vs csoport; csapatfejlesztés)	12:45	1:30	14:15
Személyiségtípusok	14:15	0:30	14:45
Kávészünet	14:45	0:15	15:00
Erőforrás tervezés	15:00	1:00	16:00
Csoportfejlődés szakaszai	16:00	1:00	17:00

3-mas modul: Projektvezetés a gyakorlatban

A 3-mas modul a projektmenedzsment egyes fokozatainak áttekintésével foglalkozik – az egyes projektektől, a programokon át egészen a portfólióig és a vállalat stratégiai felépítéséig. A résztvevők esettanulmányai betekintést adnak különböző projektekre és hidat teremtenek az elmélet és a gyakorlat közé.

Módszer:

- Tréneri prezentáció
- Plénum beszélgetés
- Kiscsoportos munka
- Szimulációs játékok

A 3-as modul forgatókönyve:

3. Modul - A projektvezetés gyakorlata

Téma	Kezds	Időtartam	Befejezés
1. nap			
A projekt fogalma	8:30	0:30	9:00
Projekt alapú működés	9:00	0:30	9:30
A program fogalma	9:30	0:30	10:00
Kávészünet	10:00	0:15	10:15
Feladat: Programmauftrag készítése	10:15	1:30	11:45
Ebédészünet	11:45	1:00	12:45
Portfolio alapú működés	12:45	0:30	13:15
Az üzleti környezet	13:15	0:30	13:45
Csapat feladat (Programtervezés)	13:45	1:30	15:15
Kávészünet	15:15	0:15	15:30
Gyakorlat : Kollegiális tanácsadás	15:30	1:30	17:00
2. nap			
Ismétlés	8:30	0:30	9:00
Risikomanagement elmélet és gyakorlati feladat PPP szemszögből	9:00	1:30	10:30
Kávészünet	10:30	0:15	10:45
Állandó szervezetek és Erőforrásmenedzsment	10:45	0:30	11:15
Projektvezetési szerepjáték	11:15	1:00	12:15
Ebédészünet	12:15	1:00	13:15
PPP utánkövetés feladatai	13:15	0:30	13:45
Kávészünet	16:15	0:15	16:30
IPMA Minősítés - Vizsgaelőkészítés	13:45	0:30	14:15
Próbavizsga	14:15	2:00	16:15
Zárás	16:30	0:30	17:00

Tanulócsoportok

A modulok mellett tanulócsoportok is alakulnak. Ezekben a tanulócsoportokban a résztvevők egyrészt vizsgafeladatokat oldanak meg felkészülésként, másrészt az esetpéldákon keresztül betekintést nyernek a projektgyakorlatba.

Módszer:

- Kérdések feldolgozása
- Plénum-beszélgetés
- Kiscsoportos munka
- Az esetpéldák megvitatása