

**Terminológiajegyzék:**

<b>kifejezések</b>	<b>Magyarázat</b>
ACCEPTANCE Elfogadás	The formal process of accepting delivery of a product or a deliverable. Egy termék, vagy leszállítandó teljesítés elfogadásának hivatalos eljárása
ACCEPTANCE CRITERIA Elfogadási feltételek	Performance requirements and essential conditions that have to be achieved before project deliverables are accepted. A projektleszállítandókra vonatkozó teljesítmény elvárások és alapfeltételek, melyeket a projektleszállítandóknak teljesíteniük kell az elfogadáshoz
ACCEPTANCE TEST Elfogadási teszt	Formal, pre-defined test conducted to determine the compliance of the deliverable item(s) with the acceptance criteria. A leszállítandó tételek elfogadási feltételeknek való megfelelés megállapítására szóló előre meghatározott formális teszt.
ACCRUED COSTS Halmazati hátralék	Costs that are earmarked for the project and for which payment is due, but has not been made. A projekttel kapcsolatos esedékes fizetési határidőn túli fizetetlen tartozások
ACQUISITION STRATEGY Beszerzési stratégia	Determining the most appropriate means of procuring the component parts or services of a project. A projekt komponensek, vagy szolgáltatások legmegfelelőbb beszerzési módjának meghatározása.
ACTIVITY Tevékenység	Task, job, operation or process consuming time and possibly other resources. (The smallest self-contained unit of work used to define the logic of a project. In general, activities share the following characteristics: a definite duration, logic relationshi Olyan feladat, munka, működés vagy eljárás, amely időt és valószínűleg más erőforrásokat is felhasznál.(a legkisebb önálló munkaegység, amely a projektlogika megállapítására szolgál. Általában a tevékenységekre a meghatározott átfutási idő és logikai kapcsolódás a jellemző).
ACTIVITY DEFINITION Tevékenységmeghatározás	Identifies the specific activities that must be performed in order to produce project deliverables. Az a folyamat, amelyben a különféle projektleszállítandók teljesítéséhez szükséges konkrét tevékenységeket azonosítják.
ACTIVITY DURATION Tevékenység időtartam	Activity duration specifies the length of time (hours, days, weeks, months) that it takes to complete an activity. A tevékenység kezdése és befejezése közötti naptári időegységben kifejezett időtartam meghatározása.
ACTIVITY FILE Tevékenységi fájl	A file containing all data related to the definition of activities on a particular project Egy bizonyos projekthez tartozó tevékenységeket meghatározó adatokat rögzítő adattár állomány.
ACTIVITY ID Tevékenységazonosító	A unique code identifying each activity in a project. A projekt valamennyi tevékenységét azonosító egyedi kód.
ACTIVITY ON NODE NETWORK Tevékenység a csomóponton hálóterv	Precedence diagram, a network in which the nodes symbolize the activities. Logikai-függőség alapú hálótervezési módszer, ahol a csomópontok a tevékenységeket szimbolizálják.
ACTIVITY STATUS. Tevékenység állapot	The state of completion of an activity. A planned activity has not yet started. A started activity is in progress. A finished activity is complete. Egy tevékenység teljesítési állapota: az ütemezett tevékenységet még nem kezdték el; az elkezdett tevékenység folyamatban van; a befejezett tevékenység hiánytalanul teljesült.
ACTIVITY-ON-ARROW NETWORK Tevékenység a nyilon hálóterv	Arrow diagram, Network in which the arrows symbolize the activities. Nyíldiagram; hálóterv-ábrázolási módszer, amelyben a tevékenységeket nyilak ábrázolják.
ACTUAL COST Tényleges költség	Incurred costs that are charged to the project budget and for which payment has been made or accrued. A projekt költségvetésében szereplő felmerült összes költség, amelyek már kifizetésre kerültek, vagy hátralékként regisztráltak.
ACTUAL COST OF WORK PERFORMED (ACWP) Elvégzett munka tényleges költsége	Cumulative cost of work accrued on the project in a specific period or up to a specific stage. Note: for some purposes cost may be measured in labour hours rather than money. A projekt adott szakaszában, vagy meghatározott fejezetéig végzett munkahalmaz összesített költsége. Megjegyzés: bizonyos célokból a költséget inkább munkaóraban, mint pénzben mérhetik.
ACTUAL DATES Tényleges dátumok	Actual dates are entered as the project progresses. These are the dates that activities really started and finished as opposed to planned or projected dates. Tényleges dátumok a projekt folyamat közben kerülnek rögzítésre. Ezek a tevékenység tényleges elkezdésének és befejezésének időpontjai, szemben a tervezett, vagy előrevetített időpontokkal.

ACTUAL DIRECT COSTS Tényleges közvetlen költségek	Those costs specifically identified with a contract or project. See also Direct Costs. Egy szerződés, vagy projekt vonatkozásában specifikusan azonosítható költségek. (ld.még: közvetlen költségek)
ACTUAL FINISH Tényleges befejezés	Date on which an activity was completed. Egy tevékenység befejezésének időpontja.
ACTUAL START Tényleges kezdés	Date on which an activity was started. Egy tevékenység kezdésének időpontja.
ADJOURNING Felszámolás	The last stage of team building where the team disbands. A csapatépítés lezáró eseménye, amikor a projektteamet felosztatják
ADVANCED MATERIAL RELEASE Előzetes anyagigény	A document used by organizations to initiate the purchase of long-lead-time or time-critical materials prior to the final release of a design. A végleges tervekibocsátás előtt használt belső szervezeti dokumentum, amellyel elkezdhető a hosszú átfutási idővel járó, vagy kritikus időzítésű anyagok beszerzése.
AND RELATIONSHIP "ÉS" kapcsolat	Logical relationship between two or more activities that converge on or diverge from an event. Note: the AND relationship indicates that every one of the activities has to be undertaken. Két vagy több tevékenység közötti logikai kapcsolat, amelyek egy eseményhez összefutnak, vagy attól szétágaznak. Megjegyzés: az "ÉS" kapcsolatban minden egyes tevékenység teljesítése kötelező.
APPROVAL Jóváhagyás	The term used when an individual accepts a deliverable as fit for purpose so that the project can continue. Ez a kifejezés akkor használatos, amikor egy arra kijelölt személy egy leszállítandót jóváhagy, mint a célnak megfelelőt, aminek utána a projekt folytatható.
APPROVAL TO PROCEED Jóváhagyás az továbbhaladásra	Approval given to the project at initiation or prior to the beginning of the next stage A projektindítására, vagy a következő fázis megkezdésére irányuló jóváhagyás.
ARROW Nyíl	Directed connecting line between two nodes in a network. Note 1: It symbolizes an activity in activity-on-arrow. Note 2: It symbolizes a dependency relationship in activity-on-node. Irányított összekötő vonal két hálótéri csomópont között. 1.sz. megjegyzés: ez egy tevékenységet ábrázol a "tevékenység a nyíl" módszerben; 2.sz.megjegyzés: ez egy függőségi viszonyt ábrázol a "tevékenység a csomóponton" módszerben.
ARROW DIAGRAM Tevékenység a nyílon	See activity-on-arrow network Ld. A tevékenység a nyílon hálóterv
ARROW DIAGRAM METHOD Nyíl diagram módszer	One of two conventions used to represent an activity in a project. Also known as Activity-on-Arrow or i/j method Ez egyik a két tevékenység ábrázolására szokásos eljárásból: Tevékenység a nyílon, vagy i/j esemény módszernek is hívják.
AS-LATE-AS-POSSIBLE (ALAP) A lehető legkésőbb	An activity for which the early start date is set late as possible without delaying the early dates of any successor. Olyan tevékenység, amelynek a legkorábbi kezdési időpontjának a lehető legkésőbbi kezdésre van beállítva, anélkül, hogy késleltetné bármelyik megelőző tevékenység legkorábbi kezdését.
AS-SOON-AS-POSSIBLE (ASAP) A lehető legkorábban	An activity for which the early start date is set to be as soon as possible. This is the default activity type in most project management systems. Olyan tevékenység, amelynek a legkorábbi kezdési időpontja a lehető legkorábbi kezdésre van beállítva. Ez az alapértelmezett tevékenység típus a legtöbb projektmenedzsment rendszerben.
ASSOCIATED REVENUE Társult járulék	That part of a project cost that is of a revenue nature and therefore charged as incurred to the profit and loss account. Note: Associated revenue differs from the capital element of the project in that the capital element is taken as an asset to the balan A projektköltség azon része, amely járulék természetű és ezért a nyereség-veszteség számlát terheli. Megjegyzés: a társult járulék különbözik a projekt tőkelemeitől, amelyek a mérleg követelés oldalán szerepelnek.
ASSUMPTIONS Feltételezések	Statements taken for granted or truth Biztosnak, vagy igaznak hitt megállapítások.
AUDIT Felülvizsgálat	Systematic retrospective examination of the whole, or part, of a project or function to measure conformance with predetermined standards. Note: Audit is usually qualified, for example financial audit, quality audit, design audit, project audit, etc. Egy projekt, vagy funkció egészének, vagy egy részének rendszeres, visszanyúló vizsgálata az előre megállapított szabványokkal való egyezőség mérésére. Megjegyzés: a

	felülvizsgálat általában specifikus, mint például pénzügyi-, minőség-, terv-, , projekt felülvizsgálat, stb.
AUTHORISATION Felhatalmazás	The decision that triggers the allocation of funding needed to carry on the project. Döntés, amely megindítja a projekt kivitelezéséhez szükséges alapok rendelkezésre bocsátását.
AUTHORISED UN-PRICED WORK Engedélyezett beárazatlan munka	Any scope change for which authorization to proceed has been given, but for which the estimated costs are not yet settled. Bármilyen engedélyezett projektterjedelem-változtatás, amelyre a költségbecslés még nem készült el.
AUTHORISED WORK Engedélyezett munka	The effort which has been defined, plus that work for which authorization has been given, but for which defined contract costs have not been agreed upon. Pontosan megállapított ráfordítással, és felhatalmazással rendelkező munka, de amelyre a vonatkozó szerződési költségekben még nincs megállapodás.
AUTOMATIC DECISION EVENT Automatikus döntési esemény	Decision event where the decision depends only on the outcome of the preceding activities and that can be programmed or made automatic. Döntésemény ahol a döntés csak az előző tevékenység eredményén múlik és ez programozható, vagy automatizálható.
BACKWARD PASS Visszafelé számítás	Procedures whereby the latest event times or the latest finish and start times for the activities of a network are calculated. Eljárás, amellyel a legkésőbbi esemény időpontjait, vagy a hálóterv tevékenységeinek a legkésőbbi befejezés és kezdés időpontjait számítják ki a logikai kapcsolatokon visszafelé haladva.
BALANCED MATRIX Kiengyensúlyozott mátrix	An organizational matrix where functions and projects have the same priority. Egy mátrix-szervezet, amelyben a funkciók és a projektek prioritása azonos.
BAR CHART Sávós diagram	Chart on which activities and their durations are represented by lines drawn to a common time scale. Note 1: A Gantt chart is a specific type of bar chart and should not be used as a synonym for bar chart. Note 2: See also 'cascade chart'. Grafikon, amelyben a tevékenységeket és azok átfutási idejét vonalak ábrázolják egy közös időskálán. 1.sz.megjegyzés: a Gantt diagramm egy sajtósávós ütemterv típus, ezért nem használható annak szinonimájaként; 2.sz.megj.: ld.még "lépcsős diagramm"
BASELINE Alapterv	Reference levels against which the project is monitored and controlled. Referencia szintek, amelyekhez a projekt monitoringja és az ellenőrzése igazodik.
BASELINE COST Alapköltség	The amount of money an activity was intended to cost when the schedule was baselined. Az alaptervstruktúrában szereplő tevékenységre vetített költségvetési összeg.
BASELINE DATES Alaptervi időpontok	Original planned start and finished dates for an activity. Used to compare with current planned dates to determine any delays. Also used to calculate budgeted cost of work scheduled for earned-valued analysis. A tevékenységek eredetileg ütemezett kezdési és befejezési időpontjai. Össze szokták hasonlítani a tényleges tervezési időpontokkal az esetleges késések megállapításához. Szintén használják az ütemezett munka költségvetés számításához a megtermelt értékelemzésben
BASELINE REVIEW Alaptervfelülvizsgálat	A customer review conducted to determine that a contractor is continuing to use the previously accepted performance system and is properly implementing a baseline on the contract or option under review. Az ügyfél által lefolytatott felülvizsgálat, amelynek célja annak megállapítása, hogy a fővállalkozó betartja-e az előzőekben elfogadott teljesítmény rendszert és megfelelően teljesíti-e a szerződés, vagy annak vizsgált opciójának kikötéseit.
BASELINE SCHEDULE Alap ütemterv	The baseline schedule is a fixed project schedule. It is the standard by which project performance is measured. The current schedule is copied into the baseline schedule, which remains frozen until it is reset. Resetting the baseline is done when the scope Az alaptervütemezés egy fix projektütemterv. Ez a projekt teljesítmény mérés szabványa. A tényleges ütemezést átemelik az alapütemtervbe, amelyet rögzítenek a legközelebbi módosításig. Alaptervi módosítás csak projektterjedelem-változtatással lehetséges.
BENEFITS Haszon/eredmény	The enhanced efficiency, economy and effectiveness of future business or other operations to be delivered by a project or programme. Egy projekt, vagy program eredményeként jelentkező jövőbeli

	üzlet, vagy egyéb tevékenység fokozott hatékonysága, gazdaságossága és hatásossága.
BENEFITS FRAMEWORK Eredményszerkezet	An outline of the expected benefits of the project or programme, the business operations affected and current and target performance measures. A projekt, vagy program várható eredményeinek, az érintett üzletmenetek, a valós és célteljesítésintézkedések felsorolása.
BENEFITS MANAGEMENT Eredménymenedzsmet	Combined with project or programme management, Benefits Management is the process for planning, managing, delivering and measuring the project or programme benefits. Az eredménymenedzsmet a projekt-, vagy program menedzsmettel kombinálva a projekt-, vagy program eredmények tervezésének, menedzselésének, leszállításának és mérésének a folyamata.
BENEFITS MANAGEMENT PLAN Eredménymenedzsmet terv	Specifies who is responsible for achieving the benefits set out in the benefit profiles and how achievement of the benefits is to be measured, managed and monitored. Meghatározza az eredmények elérésének felelősét, megfogalmazza az eredmény-jellemzőket és azok elérésének mérését, menedzselését és monitoringját.
BID Ajánlat	A tender, quotation or any offer to enter into a contract Egy szerződés elérését célzó pályázat, árajánlat, vagy bármilyen kínálat.
BID ANALYSIS Ajánlatelemzés	An analysis of bids or tenders. Az ajánlatok, vagy pályázatok kiértékelése.
BOTTOM UP COST ESTIMATING Alulról felfelé költségbecslés	This is the method of making estimates for every activity in the work breakdown structure and summarizing them to provide a total project cost estimate. Ez a módszer a feladatlebontrási struktúrában szereplő minden egyes tevékenység becsült költségeit összegzi a teljes projektköltségbecsléshez.
BRAINSTORMING Ötletróham	The unstructured generation of ideas by a group of people Egy szakcsoport kreatív ötleteinek kötetlen alkotóműhelye.
BRANCHING LOGIC Elágazási logika	Conditional logic. Alternative paths in a probabilistic network. Feltételes logika: egy hálóterv valószínűsíthető vagylagos útvonalaira.
BREAKDOWN STRUCTURE Lebontrási struktúra	A hierarchical structure by which project elements are broken down, or decomposed. See also Product Breakdown Structure (PBS), Organisational Breakdown Structure (OBS) and Work Breakdown Structure (WBS). Egy hierarchikus struktúra a projekt elemekre bontrására, vagy felosztására. Ld.még: termékfelépítési szerkezet, szervezetlebontrási struktúra, és feladatlebontrási struktúra.
BUDGET Költségvetés	Quantification of resources needed to achieve a task by a set time, within which the task owners are required to work. Note: A budget consists of a financial and/or quantitative statement, prepared and approved prior to a defined period. A feladatgazdák közreműködését igénylő feladat adott időre történő teljesítéséhez szükséges források számszerűsítése. Megj.: egy költségvetés pénzügyi és/vagy mennyiségi kimutatást tartalmaz, amelynek jóváhagyása a kitűzött feladatindítás előtt történik.
BUDGET COST Tervezett költség	The cost anticipated at the start of a project. A projektindításakor vélt költségek.
BUDGET ELEMENT Költségvetési tétel	Budget elements are the same as resources - the people, materials, or other entities needed to do the work. Budget elements can be validated against a Resource Breakdown Structure (RBS). They are typically assigned to a work package, Költségvetési tételek az erőforrásokkal azonosak: -a munkavégzéshez szükséges munkaerő, anyag, vagy más kézzelfogható elem. A költségvetési tételeket az erőforráslebontrási struktúra pontosítja. Ezek jellemzően munkacsomagokhoz vannak hozzárendelve.
BUDGET ESTIMATE Költségvetésbecslés	An approximate estimate prepared in the early stages of a project to establish financial viability or secure resources. A projekt korai fázisában készített megközelítő becslés a pénzügyi megvalósíthatóság, vagy a források biztosításához.
BUDGET UNIT Költségvetési egység	The budget unit is the base unit for the calculating. For example, the Engineer budget element might have a budget unit of hours. Since budget units are user defined, they can be any appropriate unit of measure. A költségvetési egység a számítás alapegysége. Pl. műszaki költségvetési tételek lehetnek munkaóraban. Mivel a költségvetési egységeket a felhasználó határozza meg, bármilyen elfogadható

	mértékegység lehetséges.
BUDGETARY CONTROL Költségvetésellenőrzés	System of creating budgets, monitoring progress and taking appropriate action to achieve budgeted performance. Note: A budget should provide the information necessary to enable approval, authorization and policymaking bodies to assess a project proposal. A költségvetéstervezés, monitoring és a kereteken belüli teljesítésére hozott intézkedések rendszere. Megj.: a költségvetésnek elegendő információt kell tartalmazzon, amelyek segítségével a jóváhagyó-, engedélyező-, és az ügyvivőtestületek képesek egy projektjavaslatot kiértékelni.
BUDGETED COST OF WORK PERFORMED (BCWP) Elvégzett munka tervezett költsége	The planned cost of work completed to date. BCWP is also the 'earned value' of work completed to date. Adott időszakig elvégzett munka tervezett költsége, más szóval az addig megtermelt érték.
BUDGETED COST OF WORK SCHEDULED (BCWS) Ütemezett munka tervezett költsége	The planned cost of work that should have been achieved according to the project baseline dates. A projektalapterv időpontjainak megfelelő tervezett munka költsége.
BUDGETING Pénzügyi kerettervezés	Time phased financial requirements. Pénzügyi követelmények időszakos bontásban
BURDEN Költségrátrakódás	Overhead expenses distributed over appropriate direct labor and/or material base. Rezsiköltségek leosztása a vonatkozó közvetlen munka és/vagy anyagköltség sorokra.
BUSINESS CASE Üzleti eset-elemzés	Information necessary to enable approval, authorization and policy making bodies to assess a project proposal and reach a reasoned decision. Egy projektjavaslat kiértékeléséhez szükséges információk, amelyek segítségével a jóváhagyó-, engedélyező-, és az ügyvivőtestületek képesek érdemi döntést hozni.
CALENDARS Naptárak	A project calendar lists time intervals in which activities or resources can or cannot be scheduled. A project usually has one default calendar for the normal workweek (Monday through Friday for example), but may have other calendars as well. A projektnaptár időszakokat jelöl az ütemezhető, vagy ütemezhetetlen tevékenységekre, vagy erőforrásokra. Egy projektnek általában van egy normál munkahétre szóló alapértelmezett naptára(pl.hétfőtől péntekig), de lehet más egyéb naptára is.
CAPITAL COST Tőkebefektetési költségek	The carrying cost in a balance sheet of acquiring an asset and bringing it to the condition where it is capable of performing its intended function over a future series of periods. Note: See also 'revenue cost'. A főkönyvi mérleg külön költségsora, amely egy anyagi eszköz megszerzésére, és annak jövőbeli sorozatos időszakokra vonatkozó működtetési feltételeinek biztosítására szolgál. Ld.még 'számviteli költségek'
CAPITAL EMPLOYED Működőtőke	Amount of investment in an organization or project, normally the sum of fixed and current assets, less current liabilities at a particular date. Egy szervezetbe, vagy projektbe befektetett összeg, általában egy adott időpontban mért állóeszközök és forgótőke összege, mínusz tartozások(passzívák).
CASCADE CHART Lépcsős diagramm	Bar chart on which the vertical order of activities is such that each activity is dependent only on activities higher in the list. Sávos ütemterv, amelyben a függőleges tevékenységek elrendezésében mindegyik tevékenység csak a felette lévőtől függ.
CASH FLOW Készpénzforgalom	Cash receipts and payments in a specified period. Egy adott időszakra eső készpénz bevétel és kiadás.
CASH FLOW, NETT Nettó készpénzforgalom	Difference between cash received and payments made during a specific period. Egy adott időszakra eső készpénz bevétel és kiadás különbözete.
CHAMPION Bajnok	An end user representative, often seconded into a project team. Someone who acts as an advocate for a proposal or project Egy végfelhasználói képviselő, gyakran a projektcsapatba beosztott szereppel, aki egy javaslat, vagy projekt érdekképviselőjét látja el.
CHANGE CONTROL Változtatás felügyelet	Process that ensures potential changes to the deliverables of a project or the sequence of work in a project, are recorded, evaluated, authorized and managed. Egy projekt, vagy azon belüli tevékenységi sor leszállítandóiban történő –előzőleg regisztrált, kiértékel, jóváhagyott és menedzselt - jelentős változtatást biztosító eljárás.

CHANGE CONTROL BOARD Változtatás felügyeleti bizottság	A formally constituted group of stakeholders responsible for approving or rejecting changes to the project baselines. Az érintettek köréből hivatalosan megalakult csoport, akik a projektalaptervhez képest történő változtatások jóváhagyásáért, vagy elutasításáért felelősek.
CHANGE LOG Változtatások könyve	A record of all project changes, proposed, authorized or rejected. Minden projektváltoztatást, javaslatot, jóváhagyást, vagy elutasítást rögzítő napló.
CHANGE MANAGEMENT Változáskezelés	The formal process through which changes to the project plan are approved and introduced. A projekttervezhez képest történő változtatásokat jóváhagyó és bevezető formális eljárás.
CHANGE REQUEST Változtatáskérelem	A request needed to obtain formal approval for changes to the scope, design, methods, costs or planned aspects of a project. Change requests may arise through changes in the business or issues in the project. Change requests should be logged, assessed and approved. Hivatalos jóváhagyást igénylő kérelem a projektterjedelem, tervek, eljárások, költségvetés, vagy irányelvek módosítására. Változtatáskérelem történhet az üzleti, vagy projekt vonatkozású változások miatt. A változásokérelmeket a vonatkozó eljárásban kell regisztrálni, kiértékelni és jóváhagyatni.
CHILD ACTIVITY Származéktevékenység	Subordinate task belonging to a 'parent' task existing at a higher level in the Work Breakdown Structure. A feladatlebontról struktúrában szereplő felsőbb szintű törzsfeladat alárendelt alsóbbrendű feladat.
CLIENT Ügyfél	The party to a contract who commissions the work and pays for it on completion. Szerződő partner, aki a munkát megrendeli és azt a teljesítés után kifizeti.
CLOSE OUT Befejezés	The completion of work on a project. Egy projektmunka teljesítése.
CLOSURE Zárás	The formal end point of a project, either because it has been completed or because it has been terminated early. Egy projekt hivatalos végpontja, vagy mert teljesítették, vagy mert idő előtt leállították.
CO-ORDINATION Koordináció	Co-ordination is the act of ensuring that work carried out by different organizations and in different places fits together effectively. It involves technical matters, time, content and cost in order to achieve the project objectives effectively. Az a tevékenység, amellyel a különböző székhelyű szervezetek munkája közötti hatékony összehangoltság biztosítható. A projektcélkitűzések hatékony teljesítésének műszaki-, idő-, tartalmi- és költségvonzatai vannak.
CODE OF ACCOUNTS Számlakódok	Any numbering system, usually based on corporate code of accounts of the primary performing organization, used to monitor project costs by category. Bármilyen számozási rendszer, általában a központi szervezet által használt céges számlakódokon alapul; a kategóriánkénti projektköltség követhetőségére alkalmas.
COMMISSIONING Megbízás	Advancement of an installation from the stage of static completion to full working order and achievement of the specified operational requirements. A statikus készenléti állapotról a normál üzemmódra állás, azaz a megkövetelt működési paraméterek elérése érdekében kiadott intézkedés.
COMMITMENT Kötelezettség	A binding financial obligation, typically in the form of a purchase order or contract. Visszavonhatatlan pénzügyi kötelezettség vállalás, jellemzően vételi megbízás, vagy szerződés formájában
COMMITTED COSTS Határidős költségek	Costs that are legally committed even if delivery has not taken place with invoices neither raised nor paid. Jogilag kötelező költségek, akkor is, ha számlázott szállítás, lehívás, vagy fizetés nem történt.
COMMUNICATION Kommunikáció	The transmission of information so that the recipient understands clearly what the sender intends. Információ közvetítése oly módon, hogy a címzett tisztán megértse a feladó szándékát.
COMMUNICATIONS PLANNING Kommunikációtervezés	Determining project stakeholders communication and information needs A projektben érintettek számára szükséges információ és kommunikáció meghatározásának a folyamata.
COMPLETION DATE Teljesítési időpont	The date calculated by which the project could finish following careful estimating Körültekintő becsléssel megállapított projektbefejezés lehetséges időpontja.

COMPOUND RISK Összetett rizikó	A risk made up of a number of inter-related risks Számos egymással összefüggő rizikókból álló rizikó.
CONCEPTION PHASE Kezdeményezés fázis	The phase that triggers and captures new ideas or opportunities and identifies potential candidates for further development in the feasibility phase. Ebben a fázisban új ötletek, vagy lehetőségek felvetése és befogadása, valamint a további megvalósíthatósági fázis fejlesztő munkában résztvevő potenciális jelöltek kijelölése történik.
CONCURRENT ENGINEERING Mérnöki összehangoltság	The systematic approach to the simultaneous, integrated design of products and their related processes, such as manufacturing, testing and supporting. Párhuzamos, integrált termékfejlesztés és vonatkozó eljárások, - mint gyártás, tesztelés és támogatás - szisztematikus megközelítése.
CONFIGURATION Konfiguráció	Functional and physical characteristics of a product as defined in technical documents and achieved in the product. Note: In a project this should contain all items that can be identified as being relevant to the project and that should only be modified af Egy termék által megtestesített és a műszaki dokumentációkban meghatározott fizikai és működési paraméterek.
CONFIGURATION AUDIT Konfigurációvizsgálat	A check to ensure that all deliverable items on a project conform with one another and to the current specification. It ensures that relevant quality assurance procedures have been implemented and that there is consistency throughout project documentation. Ellenőrzés a projekt leszállítandó elemeinek egymással és az aktuális specifikációval való egyezőség biztosítására. Biztosítja a vonatkozó minőségbiztosítási eljárások betartását és a teljes egyezőséget a projekt dokumentációval.
CONFIGURATION CONTROL Konfigurációellenőrzés	A system through which changes may be made to configuration items. Konfigurációs elemekben lehetséges változtatások módszere.
CONFIGURATION IDENTIFICATION Konfigurációazonosítás	Identifies uniquely all items within the configuration A konfigurációs elemek egyedi azonosítása.
CONFIGURATION ITEM Konfigurációs elem	A part a of configuration that has a set function and is designated for configuration management. A konfigurációmenedzsment célfeladataiban szereplő adott működéssel rendelkező konfigurációs részegység.
CONFIGURATION MANAGEMENT Konfigurációkezelés	Technical and administrative activities concerned with the creation, maintenance and controlled change of configuration throughout the life of the product. Note: See BS EN ISO 10007 for guidance on configuration management, including specialist terminology Technikai és adminisztratív tevékenység a termelés, karbantartás és ellenőrzés konfigurációjának ellenőrzésére a teljes projektéletről folyamán. Lsd.még: szakértői kifejezések és konfigurációmenedzsment útmutató: BS EN ISO 10007.
CONFIGURATION STATUS ACCOUNTING Konfigurációstátusz könyvelés	Records and reports the current status and history of all changes to the configuration. Provides a complete record of what happened to the configuration to date. A konfiguráció jelen állapotának és minden előző változások történetének nyilvántartása és jelentései.
CONFLICT MANAGEMENT Konfliktuskezelés	The ability to manage conflict creatively and effectively. Konfliktusok kreatív és hatásos kezelésének a képessége.
CONSTRAINTS Korlátok	Applicable restrictions that will affect the scope of the project or the sequence of project activities. A projektterjedelempre, vagy a projekttevékenységek sorára kiható érdemi korlátozások.
CONSUMABLE RESOURCE Fogyasztható erőforrás	A type of resource that only remains available until consumed (for example, a material). Olyan típusú erőforrás, ami csak a felhasználásig áll a rendelkezésre(pl. nyersanyag, vagy más fogyóeszköz)
CONTINGENCY Készenléti tartalék	A Contingency is the planned allotment of time and cost or other resources for unforeseeable elements with a project. Tervezett idő és költség, vagy egyéb források tartalékolása előre nem látható projekttel kapcsolatban felmerülő eshetőségekre.
CONTINGENCY PLAN Készenléti terv	Mitigation plan. Alternative course(s) of action devised to cope with project risks. Note: See risk plan. Kockázatcsökkentő terv: a projektkockázatok kezelésére tervezett alternatív intézkedések sora. Megj.:ld.még 'kockázati terv.'
CONTINGENCY PLANNING Készenléti tervezés	The development of a management plan that uses alternative strategies to minimize or negate the adverse effects of a risk, should it occur. Bármilyen esetlegesen előforduló kockázatok negatív hatását enyhítő, minimalizáló, vagy hatástalanító célzatú alternatív stratégiákat kidolgozó menedzsmentterv.
CONTRACT Szerződés	A mutually binding agreement in which the contractor is obligated to provide services or products and the buyer is obligated to provide payment for them. Contracts fall into three main categories: fixed price, cost reimbursable or unit price. Kölcsönösen kötelező érvényű megállapodás, amelyben a fővállalkozó kötelezettséget vállal a szolgáltatás, vagy termék

	ellátására, és a vevő azok kifizetésére. Három fő szerződési kategória létezik: fixáras, egységáras, vagy költségtérítéses.
CONTRACT BUDGET BASE Szerződési költségkeret	The negotiated contract cost value plus the estimated value of authorized but un-priced work. A megállapodás szerinti szerződés költsége, plusz az engedélyezett, de beárazatlan munka becsült értéke.
CONTRACT CLOSE-OUT Szerződés lezárás	Settlement of a contract. A szerződés lerendezése.
CONTRACT TARGET COST Szerződési költségcélzat	The negotiated costs for the original defined contract and all contractual changes that have been agreed and approved, but excluding the estimated cost of any authorized, un-priced changes. The contract target cost equals the value of the budget at complet Az eredeti szerződés tartalma szerinti és minden további jóváhagyott szerződésmódosításra megállapodott költségek, kivéve bármilyen engedélyezett, de beárazatlan változtatások becsült költségét. A költségcélzat egyenlő a projektbefejezés költségvetési értékével.
CONTRACT TARGET PRICE Szerződési célárfolyam	The negotiated estimated costs plus profit or fee. A megállapodott becsült költségek plusz profit, vagy díjtétel.
CONTRACTOR (Fő)vállalkozó	A person, company or firm who holds a contract for carrying out the works and/or the supply of goods in connection with the Project. A projekttel kapcsolatos munka kivitelezésére és/vagy árubeszállításra szerződött természetes személy, társaság, vagy cég.
CONTROL Ellenőrzés	Control is the process of developing targets and plans; measuring actual performance, comparing it against planned performance and taking effective action to correct the situation. Célok és tervfejlesztések folyamata; aktuális teljesítmény mérése, összehasonlítása a tervezettekkel és hatékony intézkedést hozni a helyzet kiigazítására.
CONTROL CHARTS Ellenőrzési diagramok	Control charts display the results, over time, of a process. They are used to determine if the process is in need of adjustment. Egy eljárás eredményeit ábrázolják az idő függvényében. Ezek segítségével határozható meg, hogy szükséges-e az eljárás módosítása.
CORRECTIVE ACTION Javító intézkedés	Change made to bring future project performance back into line with the plan. A célkitűzéseknek megfelelő projektteljesítmény elérése érdekében végzett változtatás.
COST - TIME RESOURCE SHEET (CTR) Időhatáros költség erőforrás hozzárendelés	A document that describes each major element in the WBS, including a Statement of Work (SOW) describing the work content, resources required, the time frame of the work element and a cost estimate. A feladatlebontrási struktúra minden fontos elemét leíró dokumentum, beleértve a munka tartalmát részletező feladatleírást, az igényelt erőforrásokat, a munkaelem időtartamát és becsült költségét.
COST ACCOUNT Költséghely	A cost account defines what work is to be performed, who will perform it and who is to pay for it. Cost accounts are the focal point for the integration of scope, cost, and schedule. Another term for Cost Account is Control Account. Definiálja az elvégzendő munkát, annak kivitelezőjét, és annak kifizetőjét. A költséghely a projekterjedelem, költség és ütemterv integrációs fókuszpontja; másik elnevezése: összesítőszámla.
COST ACCOUNT MANAGER Költséghely menedzser	A member of a functional organization responsible for cost account performance, and for the management of resources to accomplish such tasks. Az ügyviteli szervezet számviteli fegyelméért és a hozzátartozó erőforrásmenedzsment ellátásáért felelős tagja.
COST BENEFIT ANALYSIS Költség-haszon elemzés	An analysis of the relationship between the costs of undertaking a task or project, initial and recurrent, and the benefits likely to arise from the changed situation, initially and recurrently. Az induló és időszaki projekt-, vagy feladatvállalás költségeinek és a keletkezett új helyzettől várható előnyök közötti összefüggés elemzése.
COST BREAKDOWN STRUCTURE Költségallokáció	Hierarchical breakdown of a project into cost elements. A projekt lebontása rangsor szerinti költségtelekre.
COST BUDGETING Költségtervezés	Allocating cost estimates to individual project components. Becsült költségek leosztása az egyedi projektfejezetekhez
COST CENTRE Költséggazda	Location, person, activity or project in respect of which costs may be ascertained and related to cost units. A költségelemekkel kapcsolatos vonatkozások és megerősítések helyszíne, kijelölt munkatárs, tevékenység, vagy projekt.
COST CODE Költségkód	Unique identify for a specified element of work (Code assigned to activities that allow costs to be consolidated according to the elements of a code structure.)



	A munka egy specifikus elemének egyedi beazonosítása.(kódrendszer szerinti tevékenység elemekhez rendelt költségtételek megerősítését szolgálja)
COST CONTROL POINT Költségfelüyeleti pont	The point within a programme at which costs are entered and controlled. Frequently, the cost control point for a project is either the cost account or the work package. Egy program pont a költségek bevitelére és ellenőrzésére. Gyakran a projekt költségfelüyeleti pontja vagy a költséghely, vagy a munkacsomag.
COST CONTROL SYSTEM Költségfelüyeleti rendszer	Any system of keeping costs within the bounds of budgets or standards based upon work actually performed. Bármilyen szabályzás, amely gondoskodik a ténylegesen elvégzett munka költségvetési, vagy szabvány keretein belüli költségeinek betartásáról.
COST CURVE Költséggörbe	A graph plotted against a horizontal time scale and cumulative cost vertical scale. A függőleges tengelyen szereplő költségösszesítő értékek ábrázolása a vízszintes tengely időskála függvényében.
COST ELEMENT Költségelem	A unit of costs to perform a task or to acquire an item. The cost estimated may be a single value or a range of values. Egy feladat teljesítésnek, vagy egy tétel beszerzésének költségegysége. A becsült költség lehet egy egyedüli érték, vagy egy értéksor.
COST ESTIMATING Költségbecslés	The process of predicting the costs of a project. Projekt költségek kiszámításának folyamata.
COST INCURRED Felmerült költség	Costs identified through the use of the accrued method of accounting or costs actually paid. Costs include direct labor, direct materials, and all allowable indirect costs. A felmerüléskor való könyvelési módszer szerint azonosított költségek, vagy a ténylegesen kifizetett költségek. Ezek alá tartoznak a közvetlen munka, közvetlen anyag, és minden engedélyezett közvetett költségek.
COST MANAGEMENT Költségmenedzsment	The effective financial control of the project through evaluating, estimating, budgeting, monitoring, analyzing, forecasting and reporting the cost information. A projekt hatékony pénzügyi felüyelete: értékelés, becslés, költségvetés, monitoring, elemzés, előrejelzés és költséginformációs jelentés tevékenységeken keresztül.
COST OVERRUN Költségtúllépés	The amount by which a contractor exceeds or expects to exceed the estimated costs, and/or the final limitations (the ceiling) of a contract. Az az összeg, amellyel a fővállalkozó túllépi, vagy várhatóan túl fogja lépni a becsült költséget és/vagy a szerződésben megjelölt végső (plafon) értékhatárt.
COST PERFORMANCE INDEX (CPI) Költséghatékonysági mutató	A measure, expressed as a percentage or other ratio of actual cost to budget plan. (Ratio of work accomplished versus work cost incurred for a specified time period. The CPI is an efficiency rating for work accomplished for resources expended.) A tényleges költség százalékos, vagy más arányszámban kifejezett mértéke a költségvetési tervhez viszonyítva. (adott időszakban elvégzett munka viszonyítva a felmerült költségekhez. A CPI a megtermelt érték hatékonysági mutatója a felhasznált erőforrásokra vonatkozóan.)
COST PERFORMANCE REPORT Költséghatékonyság jelentés	A regular cost report to reflect cost and schedule status information for management. A menedzsment részére készített rendszeres jelentés a költség- és ütemtervtátusz információkról.
COST PLAN Költségterv	A budget which shows the amounts and expected dates of incurring costs on the project or on a contract. Egy költségvetés, amely egy projekt, vagy szerződés összegszerűségeit és a felmerülő költségek várható időpontjait tartalmazza.
COST PLUS FIXED FEE CONTRACT Költség-plusz fixdíjas szerződés	A type of contract where the buyer reimburses the seller for the seller's allowable costs plus a fixed fee. Olyan típusú szerződés, amelyben a vevő téríti az eladó jogos költségeit plusz egy fix jutalékot.
COST PLUS INCENTIVE FEE CONTRACT (CPIFC) Költség-plusz ösztönződíjas szerződés	A type of Contract where the buyer reimburses the seller for the seller's allowable costs and the seller earns a profit if defined criteria are met. Olyan típusú szerződés, amelyben a vevő téríti az eladó jogos költségeit és az eladó további profitot szerezhet, ha bizonyos meghatározott kritériumokat teljesít.
COST REIMBURSEMENT TYPE CONTRACTS	A category of contracts based on payments to a contractor for allowable estimated costs, normally requiring only a 'best efforts' performance standard from the contractor. Risk for all growth over the estimated value rests with the project owner.

Költségtérítéssel szerződés	Ilyen szerződések esetén a vállalkozó kifizetése a jogos becsült költségek alapján történik, általában a 'maximális törekvés' a teljesítési szabványokra az egyedüli elvárás a beszállító felé. A becsült érték túllépésének a kockázata a projekt tulajdonost terheli.
COST VARIANCE Költségeltérés	The difference (positive or negative) between the actual expenditure and the planned/budgeted expenditure. Pozitív vagy negatív különbség a tényleges kiadások és a tervezett/költségvetésben szereplő kiadások között.
COST/SCHEDULE PLANNING AND CONTROL SPECIFICATION (C/SPCS) Költség/ütemtervezés és minőségfelügyelet	The United States Air Force initiative in the mid-1960's which later resulted in the C/SCSC Az Amerikai Légierők kezdeményezése a 1960-as évek derekán, amelyből a későbbiek során született a 'költség/ ütemterv minőségellenőrzési kritériumrendszer'.
CREDITED RESOURCE Hiteles erőforrás	Resource that is created by an activity or event and can then be used by the project. Egy tevékenység, vagy esemény által előteremtett erőforrás, amely azután a projektben felhasználható.
CRITICAL ACTIVITY Kritikus tevékenység	An activity is termed critical when it has zero or negative float. Egy tevékenység akkor 'kritikus', ha az időtartaléka nulla, vagy negatív. (amelyik a kritikus úton helyezkedik el).
CRITICAL PATH Kritikus út	Sequence of activities through a project network from start to finish, the sum of whose durations determines the overall project duration. Note: There may be more than one such path Azon ütemezett tevékenységek láncolata a kezdéstől a befejezésig, amely általában a projekt átfutási idejét meghatározza. Lehetséges egynél több ilyen útvonal.
CRITICAL PATH ANALYSIS Kritikus út elemzés	Procedure for calculating the critical path and floats in a network. Eljárás a hálóterven belüli kritikus út és átfutási idő számítására.
CRITICAL PATH METHOD (CPM) Kritikus út módszer	A technique used to predict project duration by analyzing which sequence of activities has the least amount of scheduling flexibility. The Critical Path Method is a modeling process that defines all the project's critical activities that must be completed Projekt átfutási idő előrejelzéséhez használt technika, amely azt elemzi, hogy a hálózati tevékenységek láncolatai közül, melyik ütemtervi útvonal a legkevésbé rugalmas. A kritikus út elemzés egy modellezési eljárás, amely meghatározza a projekt összes teljesítendő kritikus tevékenységét.
CRITICAL PERFORMANCE INDICATOR Kritikus teljesítménymutató	A critical factor against which aspects of project performance may be assessed. Kritikus tényező a projektteljesítmény értékelési szempontokhoz.
CRITICAL SUCCESS FACTOR Kritikus sikertényező	A factor considered to be most conducive to the achievement of a successful project. Megítélés szerint egy sikeres projektteljesítést leginkább előmozdító tényező.
CRITICALITY INDEX Kritikus jelzőszám	Used in risk analysis, the criticality index represents the percentage of simulation trails that resulted in the activity being placed on the critical path. A kockázatelemzésben használt kritikus jelzőszám, amely a kritikus út szimulációs nyomvonalába eső tevékenységek százalékos arányát képviseli.
CUSTOMER Ügyfél	Any person who defines needs or wants, justifies or pays for part or the entire project, or evaluates or uses the results. Could be the project promoter, client, owner or employer. Bárki, aki az egész projektet, vagy annak részének szükségleteit, vagy kívánság meghatározza, jóváhagyja, vagy fizeti azt, vagy az eredményeit értékeli, illetve használja.
CUT-OFF DATE Időhatár	The ending date of a reporting period. Egy jelentési periódus zárasi dátuma.
DANGLE Függelék	An activity or network which has either no predecessors or no successors. If neither, it is referred to as an isolated activity. Egy előzmények, vagy kapcsolódások nélküli tevékenység, vagy hálózat. Ha egyik sem, akkor azt egy elszigetelt tevékenységnek tekintik.
DECISION EVENT Döntéshely	State in the progress of a project when a decision is required before the start of any succeeding activity. Note: The decision determines which of a number of alternative paths is to be followed. Döntést igénylő helyzet a projekt folyamán, bármelyik kapcsolódó tevékenység indítása előtt. Megj.: a döntésnek kell kijelölni a folytatás irányát az alternatív útvonalak közül.
DELAYING RESOURCE Késleltető erőforrás	In resource scheduling, inadequate availability of one or more resources may require that the completion of an activity be delayed beyond the date on which it could otherwise be completed. The delaying resource is the first resource on an activity that causes the activity to be delayed. Az erőforrásütemezésben egy vagy több hiányosan rendelkezésre álló erőforrás, amely(ek) következtében a tevékenység jóval a teljesíthető határidőn túl fejezhető be. A késleltető erőforrás a

	tevékenység folyamán a legelső, amelyik a tevékenység késedelmét okozza.
DELEGATION Megbízás	The practice of getting others to perform work effectively which one chooses not to do oneself. The process by which authority and responsibility is distributed from Project Manager to subordinates. Szerződésben vállalt munka önerős teljesítése helyett mások felé történő átruházás gyakorlata. A projektmenedzseri felügyelet és felelősség megosztása a beosztottakkal.
DELIBERATE DECISION EVENT Felmérő döntéshely	Decision event where the decision is made as a result of the outcomes of the preceding activities and possibly other information but it cannot be made automatically. Az előző tevékenységek eredményeinek és esetleg egyéb információk birtokában eseti alapon hozott döntés, amely esemény automatikusan nem programozható előre.
DELIVERABLES Leszállítandók	End products of a project or the measurable results of intermediate activities within the project organization. Note: Deliverables may be in the form of hardware, software, services, processes, documents or any combination thereof. Egy projekt végtermékei, vagy a projektszervezetben belüli közbenső tevékenységek mérhető eredményei. Megj.: lehetséges megjelenési formák: hardver, szoftver, szolgáltatások, eljárási módszerek, dokumentációk, vagy ezek bármilyen kombinációi.
DELPHI TECHNIQUE Delphi módszer	A process where a consensus view is reached by consultation with experts. Often used as an estimating technique. Eljárás, amelyben a szakértőkkel folytatott konzultációkon keresztül egyhangú vélemény alakul ki. Gyakran ezt becslési technikaként használják.
DEPENDENCY Függőség	Precedence relationship. Restriction that one activity has to precede, either in part or in total, another activity. (Dependencies are relationships between products or tasks. For example, one product may be made up of several other 'dependent' products) Logikai-függőségi kapcsolat. Korlátozás, miszerint egy tevékenység teljesen, vagy részben egy másik tevékenységet meg kell előzzön. (függőségek termékek, vagy feladatok közötti kapcsolatok; pl. egy termék számtalan más 'alarendelt' termékből áll össze)
DEPENDENCY ARROW Függőség a nyilon	A link arrow used in an activity on node network to represent the interrelationships of activities in a project. A csomóponti hálótervben a tevékenységek között használt összekötő nyíl, ami a projekt tevékenységei közötti kölcsönös vonatkozásokat jelzi.
DESIGN AND DEVELOPMENT PHASE Tervezési és fejlesztési fázis	The time period in which production process and facility and production processes are developed and designed. A termelő folyamat és üzem, valamint a gyártási módszerek fejlesztésének és tervezésének az időszaka.
DESIGN AUTHORITY Tervfelügyelet	The person or organization with overall design responsibility for the products of the project A projektterméktervezés teljes felelősségét viselő természetes személy, vagy szervezet.
DETERMINISTIC NETWORK Határozott hálóterv	Network containing paths, all of which have to be followed and whose duration are fixed. Note: Deterministic network is a term used to distinguish traditional networking from probabilistic networking. Olyan hálóterv, amely kötött átfutási idejű és nyomvonalú útvonalakat tartalmaz. Megj.: a 'határozott hálóterv' kifejezést a tradicionálisan többesélyes hálótervtől való megkülönböztetés miatt használják.
DIRECT COSTS Közvetlen költségek	Costs that are specifically attributable to an activity or group of activities without apportionment. (Direct costs are best contrasted with indirect costs that cannot be identified to a specific project.) Egy tevékenységhez, vagy egy tevékenységcsoporthoz specifikusan hozzárendelhető osztatlan költségek. (közvetlen költség leginkább a közvetett költséggel ellentétes, amely azonosíthatatlan egy konkrét projekt vonatkozásában.
DISCOUNTED CASH FLOW (DCF) Diszkontált pénzáram megtérülési mutató	Concept of relating future cash inflows and outflows over the life of a project or operation to a common base value, thereby allowing more validity to comparison of projects with different durations and rates of cash flow. A projekt, vagy működés folyamán jövőbeli készpénz bevételek és kiadások viszonyítása egy közös értékalaphoz, amely lehetővé teszi a különböző átfutási idejű és pénzforgalmú projektek értékrendi összehasonlítását.

DISCRETE MILESTONE Különálló mérföldkő	A milestone that has a definite scheduled occurrence in time. Logical link that may require time but no other resource. Meghatározott ütemben jelentkező jellegzetes esemény. Időfüggvényű logikai kapcsolat, egyéb erőforrást nem igényel.
DUMMY ACTIVITY IN ACTIVITY ON ARROW NETWORK Virtuális tevékenység a tevékenység a nyilon hálótervben	An activity representing no actual work to be done but required for reasons of logic or nomenclature. Note: There are three uses for a dummy activity in activity-on-arrow network'. a) logic, b) time delay and c) uniqueness. Konkrét munkát nem igénylő tevékenység, amelynek megjelenítése csak logikai, vagy szakmai okoknál fogva szükséges. Megj.: itt 3-féle alkalmazása lehetséges: a)logikai, b)késedelmi és c)kivételes jelleg.
DURATION Átfutási idő	Duration is the length of time needed to complete an activity. Egy tevékenység befejezéséhez szükséges időtartam.
DURATION COMPRESSION Átfutási idő rövidítés	Often Resulting in an increase in cost, duration compression is the shortening of a project schedule without reducing the project scope. Gyakran költségnövekedést eredményez, mivel az ütemterv rövidítését célozza a projekterjedelem csökkentése nélkül.
EARLIEST FEASIBLE DATE Legkorábban megvalósítható időpont	The earliest date on which the activity could be scheduled to start based on the scheduled dates of all its predecessors, but in the absence of any resource constraints on the activity itself. This date is calculated by resource scheduling. Az a legkorábbi időpont, amire a tevékenységkezdés ütemezhető minden azt megelőző ütemezett időpont figyelembe vételével, de bármilyen tevékenységre vonatkozó erőforráskorlátozás nélkül. Ez az időpont az erőforrásütemterv alapján számítható ki.
EARLIEST FINISH TIME Legkorábbi befejezési időpont	Earliest possible time by which an activity can finish within the logical and imposed constraints of the network (The Early Finish date is defined as the earliest calculated date on which an activity can end.) A lehető legkorábbi időpont, amikorra egy tevékenység a hálóterv logikai és kényszerű korlátain belül befejezhető. (a tevékenység legkorábbi befejezési időpontja a meghatározás szerint annak kalkulált legkorábbi vége)
EARLY DATES Legkorábbi időpontok	Calculated in the forward pass of time analysis, early dates are the earliest dates on which an activity can start and finish. Az előrefelé számítás időelemzésben kalkulált legkorábbi időpontok a tevékenység kezdésére és befejezésére.
EARLY START TIME Legkorábbi kezdési időpont	Earliest possible time by which an activity can start within the logical and imposed constraints of the network. A lehető legkorábbi időpont, amikor egy tevékenység a hálóterv logikai és kényszerű korlátain belül elkezdhető.
EARNED HOURS Hasznos idő	The time in standard hours credited as a result of the completion of a given task or a group of tasks. Egy adott feladat, vagy feladatsor eredményes elvégzésére ráfordított, elismert idő óraegységben.
EARNED VALUE Megtermelt-érték	The value of the useful work done at any given point in a project. Note: The budget may be expressed in cost or labour hours. A projekt bármelyik pontjánál mért elvégzett hasznos munka értéke. Megj.: a költségvetés kifejezhető pénzbeni, vagy munkaóra egységben.
EARNED VALUE ANALYSIS Megtermelt-értékelemzés	Analysis of project progress where the actual money, hours (or other measure) budgeted and spent is compared to the value of the work achieved. A projektfolyamat elemzése, amelyben a költségvetésben szereplő és ténylegesen felhasznált pénz, munkaóra (vagy egyéb mértékegység) összehasonlításra kerül az elért munka értékével.
EARNED VALUE COST CONTROL Megtermelt-érték költségfelügyelet	The quantification of the overall progress of a project in financial terms so as to provide a realistic yardstick against which to compare the actual cost to date. Egy projekt teljes előrehaladásának pénzügyi számszerűsítése, amelyhez – mintegy értékskála - összehasonlítható az addigi tényleges költség.
EARNED VALUE MANAGEMENT Megtermelt-érték menedzsment	Earned value analysis. Technique for assessing whether the earned value in relation to the amount of work completed, is ahead, on, or behind plan. Egy projektmenedzser technika a megtermelt-érték és az elvégzett munkamennyiség kapcsolatának felmérésére: van-e a tervezetthez képest eltérés (csúszás, vagy előny), vagy egyezés.
EFFORT Ráfordítás	The number of labour units necessary to complete the work. Effort is usually expressed in staff-hours, staff-days or staff-weeks and should not be confused with duration. A munka befejezéséhez szükséges munkaegység száma. A ráfordítást általában személyzet-órában, napokban, vagy hetekben adják meg, amit nem összetévesztendő az átfutási

	idővel.
EFFORT REMAINING Fennmaradó ráfordítás	The estimate of effort remaining to complete an activity. <b>A tevékenység befejezésére becsült fennmaradó ráfordítás.</b>
EFFORT-DRIVEN ACTIVITY Ráfordítás-függő tevékenység	An activity whose duration is governed by resource usage and availability. The resource requiring the greatest time to complete the specified amount of work on the activity will determine its duration. <b>Olyan tevékenység, amelynek átfutási idejét a rendelkezésre álló erőforrás felhasználása szabályozza.</b> <b>A tevékenység bizonyos munkamennyiségének befejezéséhez szükséges legtöbb időt igénylő erőforrás fogja meghatározni annak átfutási idejét.</b>
ELAPSED TIME Teljes végrehajtási idő	Elapsed time is the total number of calendar days (excluding non-work days such as weekends or holidays) that is needed to complete an activity. It gives a realistic view of how long an activity is scheduled to take for completion. <b>A tevékenység befejezéséhez szükséges összes naptári napok száma (kivéve munkaszüneti napokat, mint pl.hétfvégék, vagy hivatalos munkaszüneti napok). Ez reális képet nyújt arról, hogy meddig tart egy tervezett tevékenység végrehajtása.</b>
END ACTIVITY Befejező tevékenység	An activity with no logical successors. <b>Folytatólagos logikai kapcsolódás nélküli tevékenység.</b>
END EVENT (OF A PROJECT) Egy projekt befejező eseménye	Event with preceding, but no succeeding activities. Note: There may be more than one end event. <b>Előző tevékenységgel rendelkező, de folytatás nélküli esemény.</b> <b>Megj.: lehet egynél több befejező esemény.</b>
ENVIRONMENTAL FACTORING Környezetelemzés	Use of data relating to an external factor (such as the weather) to modify or bias the value of parameters concerned. <b>Külső tényezőkkel kapcsolatos adatok felhasználása (pl. időjárás) a vizsgált paraméterek értékének módosításához, vagy eltérítéséhez.</b>
EQUIVALENT ACTIVITY Egyenértékű tevékenység	Activity that is equivalent, in the probabilistic sense, to any combination of series and parallel activities. <b>Bármilyen kombinációjú sorozat, vagy párhuzamos tevékenységgel valószínűsíthetőleg egyenértékű tevékenység.</b>
ESTIMATE Becslés	A quantified assessment of the resources required to complete part or all of a project. The prediction of the quantitative result. It is usually applied to project costs, resources and durations. <b>Egy projekt egészének, vagy egy részének elvégzéséhez szükséges erőforrások számszerűsített felmérése.</b>
ESTIMATE AT COMPLETION (EAC) Becslt összköltség	A value expressed in either money and/or hours, to represent the projected final costs of work when completed. The EAC is calculated as ETC + ACWP. <b>Pénzbeni és/vagy munkaóraban kifejezett érték, amely az elvégzendő munka előrevetített végső költségét jelenti. Számítási képlete: EAC= befejezésig hátralevő becsült költség(ETC) + elvégzett munka tényleges költsége(ACWP).</b>
ESTIMATE TO COMPLETE (ETC) Befejezésig hátralevő becsült költség	The value expressed in either money or hours developed to represent the cost of the work required to complete a task. <b>Pénzbeni és/vagy munkaóraban kifejezett érték, amely az elvégzendő hátralevő feladat költségét jelenti.</b>
ESTIMATING Becslési eljárás	The act of combining the results of post project reviews, metrics, consultation and informed assessment to arrive at time and resource requirements for an activity. <b>Régebbi projektjelentések, kimutatások, konzultációk és jól tájékozott értékelések eredményeinek kombinálása egy tevékenység idő- és erőforrásigényének kiszámítására.</b>
EVENT Esemény	State in the progress of a project after the completion of all preceding activities, but before the start of any succeeding activity. (A defined point that is the beginning or end of an activity). <b>Egy projekt előrehaladásának azon stációja, amikor egy előző tevékenység befejezésre került, de a kapcsolódó még nem kezdődött el. (meghatározott pont, amely egy tevékenység kezdési, vagy befejezési pontja).</b>
EXCEPTION REPORT Eltérésjelentés	Focused report drawing attention to instances where planned and actual results are expected to be, or are already, significantly different. Note: An exception report is usually triggered when actual values are expected to cross a predetermined threshold <b>Figyelemfelkeltő céljelentés olyankor, amikor a tervezett és aktuális eredmények várhatóan, vagy már lényegesen eltérnek egymástól.</b> <b>Megj.: eltérésjelentésre akkor van szükség, ha a tényleges értékek egy előre meghatározott küszöbértéket átlépnek.</b>
EXCEPTIONS Eltérések	Exceptions are occurrences that cause deviation from a plan, such as issue, change requests and risks. Exceptions can also refer to items where the cost variance and schedule variance exceed predefined thresholds.

	Egy tervtől való eltérések formái: tematikus, követelmény változás és kockázati elemek. Eltérések lehetnek a költség és ütemterv változások tételei is, ha azok egy előre megállapított küszöbértéket túllépnek.
EXCLUSIVE OR RELATIONSHIP Kizárólag VAGY-kapcsolat	Logical relationship indicating that only one of the possible activities can be undertaken. Logikai kapcsolat: csak egy lehetséges tevékenységre lehet vállalkozni.
EXECUTION PHASE Végrehajtási fázis	The phase of a project in which work towards direct achievement of the project's objectives and the production of the project's deliverables occurs. Sometimes called the implementation phase. Egy projektnek az a fázisa, amikor a munka a projektcélok direkt elérése és a projektleszállítandók előállítására érdekében történik. Néha megvalósítási fázisnak is hívják.
EXPENDITURE Kiadások	A charge against available funds, evidenced by a voucher, claim, or other documents. Expenditures represent the actual payment of funds. A meglévő pü-i alapokra terhelés: utalvány, követelés, vagy más könyvelési okmány ellenében. A kiadások aktuális alapfizetések.
EXTERNAL CONSTRAINT Külső korlátozások	A constraint from outside the project network. A projekthálóterven kívüli korlátozások.
FALLBACK PLAN Tartalékterv	A plan for an alternative course of action that can be adopted to overcome the consequences of a risk, should it occur (including carrying out any advance activities that may be required to render the plan practical). Egy adaptálható alternatív akcióterv esetlegesen fellépő kockázati következmények áthidalására (beleértve bármilyen előzetes tevékenységet a tartalékterv gyakorlati bevezetése céljából).
FAST-TRACKING Gyorsító párhuzamosítás	Reducing the duration of a project usually by overlapping phases or activities that were originally planned to be done sequentially. (The process of reducing the number of sequential relationship and replacing them typically with parallel relationships ) Egy projekt átfutási idejének csökkentése általában átfedő fázisokkal, vagy eredetileg egymást követőnek tervezett tevékenységekkel. (eljárás a sor kapcsolódások számának csökkentésére és azok tipikusan párhuzamosított kapcsolatokkal való kihelyettesítésére).
FEASIBILITY PHASE Megvalósíthatósági fázis	The project phase that demonstrates that the client's requirement can be achieved and identifies and evaluates the options to determine the one preferred solutions. Az ügyfél követelményeinek teljesíthetőségét bemutató projektfázis, amelyben a határozottan preferált egyetlen megoldási opciót beazonosítása és kiértékelése is történik.
FEASIBILITY STUDY Megvalósíthatósági tanulmány	Analysis to determine if a course of action is possible within the terms of reference of the project. A projektvonatkozás tekintetében egy lehetséges akció irány meghatározó elemzése.
FEASIBLE SCHEDULE Teljesíthető ütemterv	Any schedule capable of implementation within the externally determined constraints of time and/or resource limits. Bármilyen ütemterv, amely alkalmas a külsőleg meghatározott idő és/vagy erőforráslimitek korlátjain belüli végrehajtásra.
FINAL REPORT Zárójelentés	Post-implementation report. Normally a retrospective report that formally closes the project having handed over the project deliverables for operational use. Note: The report should draw attention to experiences that may be of benefit to future projects A végrehajtás utáni jelentés. Általában egy összegző jelentés, amely hivatalosan lezárja a projektet a projektleszállítandók használatbavételre történő átadása után. Megj.: a jelentésnek ki kell hangsúlyoznia azokat a tapasztalatokat, amelyek hasznára lehetnek jövőbeli projekteknek.
FINISH DATE Befejezési időpont	The actual or estimated time associated with an activity's completion. A tevékenység befejezésével kapcsolatos tényleges, vagy becsült időpont.
FINISH-TO-FINISH LAG Befejezés-befejezés időkülönbség	The finish-to-finish lag is the minimum amount of time that must pass between the finish of one activity and the finish of its successor(s). A befejezés-befejezés időkülönbség az a minimális idő mennyiség, amely egy tevékenység befejezése és a kapcsolódó tevékenység(ek) befejezése között eltelik.
FINISH-TO-START LAG Befejezés-kezdés időkülönbség	The finish-to-start lag is the minimum amount of time that must pass between the finish of one activity and the start of its successor(s). The default finish-to-start lag is zero. A befejezés-kezdés időkülönbség az a minimális időmennyiség, amely egy tevékenység befejezése és a kapcsolódó tevékenység(ek) kezdése között eltelik. Alapértelmezésben a befejezés-kezdés időkülönbség nulla.

FINISHING ACTIVITY <b>Befejező tevékenység</b>	A finishing activity is the last activity that must be completed before a project can be considered finish. This activity is not a predecessor to any other activity - it has no successors. <b>A befejező tevékenység az utolsó elvégzendő tevékenység mielőtt a projekt befejezettek tekinthető. Ez a tevékenység további tevékenységnek nem előzménye – ennek nincs követője.</b>
FIRM FIXED PRICE CONTRACT <b>Fixáras szerződés</b>	A contract where the buyer pays a set amount to the seller regardless of that seller's cost to complete the contract. <b>Egy szerződés, amelyben a vevő egy előre meghatározott összeget fizet az eladónak, függetlenül attól, hogy mennyiben került az eladónak a szerződés teljesítése.</b>
FIXED DATE <b>Fix időpont</b>	A calendar date (associated with a plan) that cannot be moved or changed during the schedule. <b>Egy tervvel kapcsolatos naptári dátum, amelyet nem lehet elnapolni, vagy változtatni az ütemterv során.</b>
FIXED FINISH <b>Fix befejezés</b>	See Imposed Finish. <b>Ld. Előírt befejezés</b>
FIXED PRICE CONTRACTS <b>Fixáras szerződés</b>	A generic category of contracts based on the establishment of firm legal commitments to complete the required work. A performing contractor is legally obligated to finish the job, no matter how much it costs to complete. Risks of all cost growth rest on the seller <b>Általános szerződési kategória, amely egy megkövetelt munkavégzést határozott jogi kötelezettségvállalásra épít. A kivitelező (fő)vállalkozó jogilag kötelezett a munka befejezésére, függetlenül annak költségvonzatától. A bekerülési költségemelkedés kockázata az eladót terheli.</b>
FIXED START <b>Fix kezdés</b>	See Imposed Start. <b>Ld. Előírt kezdés</b>
FIXED-DURATION SCHEDULING <b>Fix átfutási időütemezés</b>	A scheduling method in which, regardless of the number of resources assigned to the task, the duration remains the same. <b>Egy ütemtervezési módszer, amelynek átfutási ideje változatlan marad, függetlenül a feladathoz hozzárendelt erőforrások számától.</b>
FLOAT <b>Időtartalék</b>	Time available for an activity or path in addition to its planned duration. Float is the amount of time that an activity can slip past its earliest completion date without delaying the rest of the project. The calculation depends on the float type. <b>Egy tevékenységre, vagy útvonalra a tervezett átfutási időn túl rendelkezésre álló idő. Időtartalék az az időmennyiség, amit egy tevékenység a legkorábbi befejezési időpontján túl csúszhat a maradék projekt késleltetése nélkül. A számítás függ az időtartalék típusától.</b>
FORECAST AT COMPLETION <b>Teljesítés előrejelzés</b>	Scheduled cost for a task. <b>Egy feladat ütemezett költsége.</b>
FORECAST FINAL COST <b>Végleges költségelőrejelzés</b>	See Estimate at Completion <b>Ld. becsült összköltség.</b>
FORWARD PASS <b>Előrefelé számítás</b>	A procedure whereby the earliest event times or the earliest start and finish times for the activities of a network are calculated. <b>Eljárás, ahol az események legkorábbi időpontjait, vagy egy hálóterv tevékenységeinek legkorábbi kezdés és befejezés időpontjait számítják ki.</b>
FREE FLOAT <b>Tevékenység tartalékidő</b>	Time by which an activity may be delayed or extended without affecting the start of any succeeding activity. Note: Free float can never be negative. Abstract Resource* Imaginary resource introduced <b>Az az időmennyiség, amennyivel egy tevékenység késleltethető, vagy megnyújtható anélkül, hogy az hatással lenne bármelyik kapcsolódó tevékenység kezdésére. Megj.: tevékenységi tartalékidő sohasem lehet negatív imaginárius erőforrás.</b>
FUNCTIONAL MANAGER <b>Funkcionális vezető</b>	The person responsible for the business and technical management of a functional group. <b>Egy funkcionális csoport üzletviteli és műszaki menedzsmentjéért felelős személy.</b>
FUNCTIONAL MATRIX <b>Mátrixszervezet</b>	An organization type where the project has a team leader in each functional department and the products are passed from one team to the next. <b>Egy szervezeti típus, ahol a projekt mindegyik termelési részlegét egy csoportvezető felügyeli és a termékek folyamatosan az egyik részlegtől a soronkövetkezőhöz kerülnek.</b>
FUNCTIONAL ORGANIZATION <b>Funkcionális szervezet</b>	A functional management structure where specific functions of a business are grouped into specialist departments that provide a dedicated service to the whole of the organization e.g. accounts department, production department, drawing office. <b>Egy funkcionális menedzsment struktúra, ahol egy üzletmenet specifikus funkcióit egy-egy szakmai részlegbe csoportosítják,</b>

	amely a szervezet egészének elkötelezett szolgáltatója, pl. pénzügyi főosztály, gyártási főosztály, műszaki rajzközpont.
FUNCTIONAL SPECIFICATION Funkcionális specifikáció	A document specifying in some detail the functions that are required of a system and the constraints that will apply. Egy rendszer műveleti követelményeit és a vonatkozó korlátozásokat részletező okmány
FUNDING PROFILE Forrásgrafikon	An estimate of funding requirements over time. Becsült pénzügyi forrásigény az idő függvényében.
GANTT CHART Gantt diagram	Particular type of bar chart showing planned activity against time. Note: 'Gantt Chart', although named for a particular type of bar chart, is in current usage as a name for bar charts in general. (A Gantt chart is a time-phased graphic display of activity) Sajátságos típusú sávos ütemterv, amely a tervezett tevékenységet az idő függvényében ábrázolja. Megj.: bár a 'Gantt diagram'-t sajátságos sávos ütemtervnek hívjuk, a mai használatban ez maga a sávos ütemterv: - a tevékenység idő-fázisú grafikus ábrázolása.
GOAL Cél	A one-sentence definition of specifically what will be accomplished, while incorporating an event signifying completion. Egy-mondatos definíciója a speciálisan elvégzendő feladatnak, a teljesítendő keret-esemény megjelölésével.
HAMMOCK Függőágy-tevékenység	Activity, joining two specified points, that span two or more activities. Note: Its duration is initially unspecified and is only determine by the durations of the specified activities. Note: Hammocks are usually used to collect time-dependent information Két vagy több tevékenységen átívelő, két specifikus pontot összekötő tevékenység. Megj.: eredetileg az átfutási ideje nincs meghatározva, az csak az átfogott tevékenységek függvénye; általában idő-függő információk gyűjtésére használják.
HAND-OVER Átadás	The formal process of transferring responsibility for and ownership of the products of a project to the operator or owner. A projekttermék tulajdonjogi felelősség átruházásának hivatalos eljárása az üzemeltető, vagy a tulajdonos részére.
HIERARCHICAL CODING STRUCTURE Hierarchikus kódrendszer	A coding system that can be represented as a multi-level tree structure in which every code except those at the top of the tree has a parent code. Több szintű fa-diagram szerkezetben ábrázolható kódrendszer, amelyben a csúcson lévőkön kívül mindegyiknek van forráskódja.
HIERARCHY OF NETWORKS Hálótervek hierarchiája	Range of networks at different levels of detail, from summary down to working levels, showing the relationships between those networks. Különböző részletettségű szintű hálótervi tartományok: az összefoglalótól egészen az operatív szintig, bemutatva a hálótervek közötti kapcsolatokat.
HISTOGRAM Gyakoriságmegoszlási grafikon	A graphic display of planned and/or actual resource usage over a period of time. It is in the form of a vertical bar chart, the height of each bar representing the quantity of resource usage in a given time unit. Adott időszakra tervezett és/vagy aktuális erőforrás felhasználás grafikus ábrázolása függőleges oszlopos formában: az oszlop magasság az erőforrásfelhasználás mennyiségi értékét mutatja az idő függvényében.
HOLIDAY Munkaszüneti nap	An otherwise valid working day that has been designated as exempt from work. Egyébként érvényes munkanap, amelyet munkaszüneti napnak hirdettek meg.
HOST ORGANIZATION Fogadó szervezet	Organization that provides the administrative and logistical support for the project. A projekt adminisztratív és logisztikai támogatását biztosító szervezet.
HYPERCRITICAL ACTIVITIES Hiperkritikus tevékenység	Activities on the critical path with negative float. A kritikus úton található negatív időtartalékkal rendelkező tevékenység.
IMPACT Behatás	The assessment of the adverse effects of an occurring risk. Egy felmerült kockázat káros hatásainak felbecsülése.
IMPACT ANALYSIS Hatásvizsgálat	Assessing the merits of pursuing a particular course of action. Egy sajátságos intézkedési eljárás érdemeinek felmérése.
IMPLEMENTATION PHASE Végrehajtási fázis	The project phase that develops the chosen solution into a completed deliverable. Note: Realisation is the internationally accepted and preferred term for implementation. Az a projektfázis, amelynek eredményeként a kiválasztott megoldáson keresztül teljesül a leszállítandó. Megj.: a végrehajtás helyett nemzetközileg gyakrabban elfogadott kifejezés a 'megvalósítás'.



IMPOSED DATE Kötelező dátum	Point in time determined by circumstances outside the network. Note: A symbol is inserted immediately above the event concerned on activity on arrow networks or adjacent and connected to the appropriate corner of the node on activity on node networks. A hálóterven kívüli körülmények által meghatározott időpont. Megj.: ezt a vonatkozó tevékenység fölé helyezett külön jel mutatja a tevékenység a nyílra, vagy a megfelelő csomóponti sarokban a tevékenység a csomóponton módszernél.
IMPOSED FINISH Kötelező befejezés	A finished date imposed on an activity by external constraints. Külső korlátozások által megszabott tevékenység befejezési időpont.
IMPOSED START Kötelező kezdés	A start date imposed on an activity by external constraints. Külső korlátozások miatt megszabott tevékenység kezdési időpont.
IN PROGRESS Munkavégzés folyamatban	An activity that has been started, but not yet completed. Egy elkezdett, de még befejezetlen tevékenység.
IN-HOUSE PROJECT Belső projekt	A project commissioned and carried out entirely within a single organization. Teljesen egy különálló szervezeten belüli megbízású és kivitelezésű projekt.
INCLUSIVE OR RELATIONSHIP Teljes VAGY-kapcsolat	Logical relationship indicating that at least one but not necessarily all of the activities have to be undertaken. Logikai kapcsolat: legalább egy, de szükségszerűen nem mindegyik tevékenységet kell vállalni.
INCOTERMS Nemzetközi Kereskedelmi Feltételek	A set of international terms defining conditions for delivery and shipping of equipment and materials. Nemzetközi kifejezések gyűjteménye felszerelések és anyagszállítások feltételeire vonatkozóan.
INCURRED COSTS Felmerült költségek	Sum of actual and committed costs, whether invoiced/paid or not, at a specified time. Egy specifikus időpontban aktuális és azt megelőzően vállalt költségek összege, függetlenül, hogy azok számlázott/kifizetett, vagy még fizetetlen tételek.
INDIRECT COST Közvetett költség	Costs associated with a project that cannot be directly attributed to an activity or group of activities. (Resources expended which are not directly identified to any specific contract, project, product or service, such as overheads and general administrative costs) Egy, vagy egy csoport tevékenységre direkt nem vonatkoztatható projekttel kapcsolatos költségek. (felhasznált erőforrások, amelyek nem összevezethetők egyik szerződéshez, projekthez, termékhez, vagy szolgáltatáshoz sem, mint pl. működési, vagy általános adminisztratív költségek).
INITIATION Kezdeményezés	Committing the organization to begin a project. A szervezetet egy projektkezdésre elkötelezni.
INTEGRATED LOGISTICS SUPPORT Integrált logisztikai támogatás	Disciplined approach to activities necessary to a) Cause support considerations to be integrated into product design; b) Develop support arrangements that are consistently related to design and to each other and c) Provide the necessary support at the beginning A szükséges tevékenységek rendszerezett megközelítése: a): a témát támogató szempontok integrálása a termék tervezésbe; b): támogatási módszerek fejlesztése, amelyek folyamatosan a tervezéshez és egymáshoz kapcsolódnak, és c): a kezdésnél megadni a szükséges támogatást.
INTEGRATION Integráció	The process of bringing people, activities and other things together to perform effectively. A hatékony teljesítés érdekében emberek, tevékenységek és egyéb egysítésének folyamata.
INTERNAL RATE OF RETURN (IRR) Belső megtérülési ráta	Discount rate at which the net present value of a future cash flow is zero. Leszámítolási kamatláb, amelynél egy jövőbeli pénzforgalom nettó jelenértéke nulla.
INVERTED MATRIX Fordított mátrix	A project oriented organization structure that employs permanent specialists to support projects. Projektorientált szervezet, amely a projekt támogatására állandó jelleggel foglatoztat szakértőket.
ISSUE Ügy	An immediate problem requiring resolution. Megoldást igénylő sürgős probléma.
KEY EVENTS Kulcsesemények	Major events the achievement of which that are deemed to be critical to the execution of the project. A projekt kivitelezésével kapcsolatban kritikusnak ítélt főbb mérföldkő-események.
KEY PERFORMANCE INDICATORS (KPI) Kulcs teljesítménymutatók	Measurable indicators that will be used to report progress that is chosen to reflect the critical success factors of the project. Mérhető mutatók, amelyeket szelektálva a közbenső eredmény jelentésekben használják a kritikus projektsiker tényezőik kifejezésére.

LABOR RATE VARIANCES Órabér eltérés	Difference between planned labor rates and actual labor rates. <b>A tervezett és a tényleges órabér közötti különbség.</b>
LADDER Létra	Device for representing a set of overlapping activities in a network diagram. Note: The start and finish of each succeeding activity are linked only to the start and finish of the preceding activity by lead and lag activities, which consume only time. <b>Egy hálótervben egymással átfedésben lévő tevékenységek megjelenítésére használatos eszköz. Megj.: mindegyik következő tevékenység kezdete és befejezése csak időben előretartó és lemaradt tevékenységekkel kapcsolódik az előző tevékenység kezdés és befejezés pontjaihoz.</b>
LAG Késedelem	a) In a network diagram, the minimum necessary lapse of time between the finish of one activity and the finish of a overlapping activity. b) Delay incurred between two specified activities <b>a): egy hálótervben a szükséges legrövidebb időtartam egy tevékenység befejezése és azt átfedő tevékenység befejezése között; b): felmerült késés két meghatározott tevékenység között.</b>
LATE DATES Legkésőbbi időpontok	Calculated in the backward pass of time analysis, late dates are the latest dates by which an activity can be allowed to start or finish. <b>A visszafelé számítás időelemzéssel számított legkésőbbi időpontok egy tevékenység megengedett kezdésére és befejezésére vonatkozóan.</b>
LATEST EVENT TIME Legkésőbbi esemény időpont	Calculated from backward pass, it is the latest date an event can occur. <b>Egy esemény előfordulásának lehető legkésőbbi időpontja a visszafelé számítás alapján.</b>
LATEST FINISH TIME Legkésőbbi befejezési időpont	The latest possible time by which an activity has to finish within the logical activity and imposed constraints of the network, without affecting the total project duration. <b>Egy tevékenység befejezésének a lehető legkésőbbi időpontja a hálóterv vonatkozó korlátozásainak és logikai összefüggéseinek figyelembe vételével, a projekt teljes átfutási idejének befolyásolása nélkül.</b>
LATEST START TIME Legkésőbbi kezdési időpont	Latest possible time by which an activity has to start within the logical and imposed constraints of the network, without affecting the total project duration. <b>Egy tevékenység kezdésének a lehető legkésőbbi időpontja a hálóterv vonatkozó korlátozásainak és logikai összefüggéseinek figyelembe vételével, a projekt teljes átfutási idejének befolyásolása nélkül.</b>
LEAD Korábbrahozás	In a network diagram, the minimum necessary lapse of time between the start of one activity and the start of an overlapping activity. <b>Egy hálótervben a szükséges legrövidebb időtartam egy tevékenység kezdése és azt átfedő tevékenység befejezése között</b>
LEAD CONTRACTOR Fővállalkozó	The contractor who has responsibility for overall project management and quality assurance <b>A teljes projektmenedzsmentért és minőségbiztosításért felelős kivitelező.</b>
LEADERSHIP Vezetői képesség	Getting others to follow <b>Követő munkatársak megnyerése.</b>
LETTER OF INTENT Szándéknyilatkozat	A letter indicating an intent to sign a contract, usually so that work can commence prior to signing that contract. <b>Szerződéskötési szándékot igazoló levél, általában a szerződés aláírása előtt elfogadható a munka kezdéséhez.</b>
LEVELING Kiegyenlítés	See Resource Leveling. <b>Ld. Erőforrás kiegyenlítés</b>
LIFE CYCLE Életciklus	A sequence of defined stages over the full duration of a project. <b>A projekt teljes futama alatt meghatározott szakaszok sorozata.</b>
LIFE-CYCLE COSTING Életciklusköltségvetés	When evaluating alternatives, Life Cycle Costing is the concept of including acquisition, operating and disposal costs. <b>Az életciklusköltségvetés elve alkalmas az alternatívák értékelésére, mivel tartalmazza az üzletszerzési, működési és a rendelkezésre bocsátás költségeit.</b>
LIKELIHOOD Valószínűség	Assessment of the probability that a risk will occur. <b>Egy kockázat felmerülés esélyének felmérése.</b>
LINE MANAGER Részlegmenedzser	The manager of any group that makes a product or performs a service. <b>Bármelyik termékgyártó, vagy szolgáltató csoport vezetője.</b>
LINKED BAR CHART Kapcsolódó sávós ütemterv	A bar chart that shows the dependency linked between activities. <b>A tevékenységek közötti függőségi kapcsolatot megjelenítő sávós ütemterv.</b>
LOGIC Logika	See Network Logic <b>Ld. Hálótervi logika</b>

LOGIC DIAGRAM Logikai kapcsolat diagramm	A diagram that displays the logical relationships between project activities. A projekttevékenységek közötti logikai kapcsolatot ábrázoló diagramm.
LOGICAL RELATIONSHIP Logikai kapcsolat	A logical relationship is based on the dependency between two project activities or between a project activity and a milestone. Két projekttevékenység, vagy egy tevékenység és egy mérföldkő közötti függőségen alapuló logikai kapcsolat.
LOOP Hurok	An error in a network which results in a latter activity imposing a logical restraint on an earlier activity. Egy hálóterven belüli hiba, amely egy későbbi tevékenységtől függő logikai korlátozást tesz egy korábbi tevékenységre.
MANAGEMENT BY PROJECT A	Management by ProjectA term used to describe normal management processes that are being project managed. Projekt 'A'-menedzsment kifejezést projektmenedzsmenttel vezetett szokványos menedzsment eljárás leírására használják.
MANAGEMENT DEVELOPMENT Menedzsmentfejlesztés	All aspects of staff planning, recruitment, development, training and assessment. Munkaerőtervezés, toborzás, fejlesztés, tréning és minősítés teljes aspektusa.
MANAGEMENT RESERVE Menedzsment tartalék	A central contingency pool. Sum of money held as an overall contingency to cover the cost impact of some unexpected event occurring. Note: This is self-insurance. Központi tartalékalap. Félretett pénzösszeg, mint egy teljeskörű tartalék előre nem látott váratlan esemény költségvonzatának fedezetére. Ez önbiztosítás.
MASTER NETWORK Áttekintő hálóterv	Network showing the complete project, from which more detailed networks are derived. A teljes projektet bemutató hálóterv, amelyből a jóval részletesebb hálótervek származnak.
MASTER SCHEDULE Áttekintő ütemterv	A high level summary project schedule that identifies major activities and milestones. Magas szintű projektütemterv, amely a főbb tevékenységeket és a mérföldköveket jelöli meg.
MATERIAL Anyagok és eszközök	Property which may be incorporated into or attached to an end item to be delivered under a contract or which may be consumed or expended in the performance of a contract. It includes, but is not limited to raw and processed material, parts, components, Vagyontárgy, amely beépíthető, vagy mellékelhető egy szerződés keretén belül leszállítandó végtermékkel, vagy amely felhasználható, vagy elhasználható egy szerződés teljesítése folyamán. Idetartoznak többek között a nyersanyagok, félkész anyagok, részegységek, tartozékok, alkatrészek.
MATRIX ORGANIZATION Mátrix szervezet	An organizational structure where the Project Manager and the Functional Manager share the responsibility of assigning priorities and for directing the work. Egy szervezeti struktúra, ahol a projektmenedzser és a funkcionális vezető osztozkodnak a munkairányítás és a prioritások kijelölésének felelősségén.
METHODOLOGY Módszertan	A documented process for management of projects that contains procedures, definitions and roles and responsibilities. A projektek menedzsmentjének dokumentált folyamata, amely tartalmazza az eljárásokat, definíciókat, valamint a szerepeket és felelősségeket.
MID-STAGE ASSESSMENT Közbenső értékelés	An assessment in the middle of a project that can be held for several reasons: 1) at the request of the project board; 2) to authorize work on the next stage before current one is completed; 3) to allow for a formal review in the middle of a long project; A projekt folyamán folytatott értékelésnek számtalan oka lehet: 1) a projektbizottság kérésére, 2) egy közbenső szakasz lezárása után a következő engedélyezésére, 3) egy hosszú projekt közepén történő hivatalos felmérés miatt.
MILESTONE Mérföldkő	A key event. An event selected for its importance in the project. Note: Milestones are commonly used in relation to progress. (A milestone is often chosen to represent the start of a new phase or completion of a major deliverable.) Kulcsesemény. A projekt folyamán fontossága miatt kiemelt esemény. Megj.: mérföldkövek leginkább az előhaladással kapcsolatban használatosak. (gyakran egy új fázis kezdetét, vagy egy fontosabb leszállítandó teljesítését jelöli)
MILESTONE PLAN Mérföldkőterv	A plan containing only milestones which highlight key points of the projects. Egy terv, amely csak mérföldköveket tartalmaz, kiemelve a projekt kulcspontjait.
MILESTONE SCHEDULE Mérföldkő ütemterv	A schedule that identifies the major milestones. See also Master Schedule. A fő mérföldköveket azonosító ütemterv. Ld.szintén áttekintő ütemtervnél.

MISSION STATEMENT Küldetés nyilatkozat	Brief summary, approximately one or two sentences, that sums up the background, purposes and benefits of the project. kb. egy, vagy kétmondatos rövid összefoglaló, amely összegzi a projekt hátterét, céljait és előnyeit.
MITIGATION Mérséklés	Working to reduce risk by lowering its chances of occurring or by reducing its effect if it occurs. A kockázat mérséklését célzó tevékenység az előfordulás esélyeinek, vagy annak jelentkezésekor kifejtett hatásainak csökkentésével.
MOBILISATION Mozgósítás	The bringing together of project personnel and securing equipment and facilities. Carried out during project start-up phases. A projektszemélyzet összehívása és a berendezések, valamint a géppark biztosítása.
MONITORING Követés	Monitoring is the recording, analysing and reporting of project performance as compared to the plan. A tervhez viszonyított projektteljesítmény rögzítése, elemzése és jelentések készítése.
MONTE CARLO SIMULATION Monte-Carlo szimuláció	A technique used to estimate the likely range of outcomes from a complex process by simulating the process under randomly selected conditions a large number of times. Egy komplex folyamat legvalószínűbb eredmény sorának becslésére használt módszer, amelyet az eljárás szimulációjával végeznek sokszor megismételt véletlenszerűen kiválasztott feltételek mellett.
MULTI-PROJECT Kapcsolódó projektek	A project consisting of multiple subprojects. Több alprojektből álló projektegyüttes.
MULTI-PROJECT ANALYSIS Kapcsolódó projektelemzés	Multi-project analysis is used to analyse the impact and interaction of activities and resources whose progress affects the progress of a group of projects or for projects with shared resources or both. Multi-project analysis can also be used for composite Egy projektcsoport, vagy azonos erőforrásokra épülő projektek, vagy mindkét módozat előhaladását befolyásoló egymással kölcsönhatású tevékenységek és erőforrások hatáselemzésére használják.
MULTI-PROJECT MANAGEMENT Kapcsolódó projektek menedzsentje	Managing multiple projects that are interconnected either logically or by shared resources. Logikai, vagy közös erőforrás felhasználás alapján kapcsolódó több projekt együttes menedzsentje.
MULTI-PROJECT SCHEDULING Kapcsolódó projektek ütemezése	Use of the techniques of resource allocation to schedule more than one project concurrently. Erőforrás szétosztási technika a párhuzamosan futó több kapcsolódó projekt ütemezéséhez.
NEAR-CRITICAL ACTIVITY Közel-kritikus tevékenység	A low total float activity. Alacsony teljes tartalékidős tevékenység.
NEGATIVE TOTAL FLOAT Negatív teljes tartalékidő	Time by which the duration of an activity or path has to be reduced in order to permit a limiting imposed date to be achieved. Az az időmennyiség, amivel egy tevékenységet, vagy tevékenységi útvonalat csökkenteni kell ahhoz, hogy egy kényszerűen korlátozó időpont elérhető legyen.
NEGOTIATED CONTRACT COST Kialkudott szerződési költség	The estimated cost negotiated in a Cost-Plus-Fixed-Fee Contract or the negotiated contract target cost in either a Fixed Price-Incentive Contract or a Cost-Plus-Incentive-Fee Contract. See also Contract Target Cost. Egy költség-plusz-fixdíjas szerződésben kialakult becsült költség, vagy egy fixáras-plusz-ösztönződíjas, vagy költség-plusz-ösztönződíjas szerződésben kialakult megcélzott költség. Ld.megcélzott költség szerződés.
NEGOTIATION Tárgyalás	The art of satisfying needs by reaching agreement or compromise with other parties. Másik féllel kölcsönös megegyezésre szolgáló megállapodás, vagy kompromisszum kötés művészete.
NET PRESENT VALUE (NPV) Nettó jelenérték	Aggregate of future net cash flows discounted back to a common base date, usually the present. Jövőbeli nettó készpénz felhalmozódás közös, általában jelenlegi bázisdátumra történő diszkontált értéke.
NETWORK Hálóterv	A pictorial presentation of project date in which the project logic is the main determinant of the placements of the activities in the drawing. Frequently called a flowchart, PERT chart, logic drawing, or logic diagram. Projektidőpontok képszerű megjelenítése, ahol az ábrázolt tevékenységek elhelyezkedésének fő meghatározója a projektlogika. Gyakori elnevezései: folyamatábra, PERT-diagram, logikai ábrázolás, vagy logikadiagram.
NETWORK ANALYSIS Hálótervelemzés	Method used for calculating a project's critical path and activity times and floats. Note: See also critical path analysis, project network techniques. A projekt kritikus út és a tevékenységi idők és tartalékok kiszámítására használt módszer. Megj.: ld.még 'kritikus út

	elemzés', 'projekthálóterv technikák'
NETWORK INTERFACE Hálótéri csatlakozás	Activity or event common to two to more network diagrams. Két, vagy több hálótervhez közösen kapcsolódó tevékenység, vagy esemény.
NETWORK LOGIC Hálótervlogika	The collection of activity dependencies that make up a project network. Egy projekthálóterv tevékenységi függőségeinek gyűjteménye.
NETWORK PATH Hálótéri útvonal	A series of connected activities in a project network. Nodes*Points in a network at which arrows start and finish. A projekthálótervben szereplő kapcsolódó tevékenységek sorozata. Hálótéri csomópontok, amelyekből a nyilak indulnak és végződnek.
NON-RECURRING COSTS Egyszeri költségek	Expenditures against specific tasks that are expected to occur only once on a given project. Specifikus feladatokhoz kapcsolódó kiadások, amelyek várhatóan csak egyszer fordulnak elő egy adott projektben.
NON-SPLITTABLE ACTIVITY Oszthatatlan tevékenység	An activity that, once started, has to be completed to plan without interruption. Note: Resources should not be diverted from a non-splittable activity to another activity. Egy olyan tevékenység, amelyet elkezdése után a terv szerint megszakítás nélkül véghez kell vinni. Megj.: ilyen esetben az erőforrásokat nem lehet más tevékenységekre is fordítani.
NOT EARLIER THAN Nem korábban mint	A restriction on an activity that indicates that it may not start or end earlier than a specified date. Egy tevékenységre vonatkozó korlátozás, amely jelzi, hogy nem lehet azt elkezdni, vagy befejezeni egy adott specifikus időpontnál korábban.
NOT LATER THAN Nem később mint	A restriction on an activity that indicates that it may not start or end later than a specified date. Egy tevékenységre vonatkozó korlátozás, amely jelzi, hogy nem lehet azt elkezdni, vagy befejezeni egy adott specifikus időpontnál később.
OBJECTIVES Célkitűzések	Objectives Predetermined results toward which effort is directed. Célkitűzések, előre meghatározott eredmények, amelyek eléréséért az erőfeszítések irányulnak.
OPERATION PHASE Műveleti fazes	Period when the completed deliverable is used and maintained in service for its intended purpose. Az a periódus, amelyben a leszállítandót üzemszerűen használják és működését biztosítják.
OPPORTUNITY Lehetőség	The opposite of a risk. The chance to enhance the project benefits. A kockázat ellentéte. A projektelőnyök valószínűségének növelése.
ORDER OR MAGNITUDE ESTIMATE Nagyságrendi, vagy mennyiségi becslés	An estimate carried out to give very approximate indication of likely outturn costs. Csupán megközelítő mértékben elvégzett valószínűsíthető végkölségbecslés.
ORGANISATIONAL BREAKDOWN STRUCTURE (OBS) Szervezetlebontrási struktúra	Hierarchical way in which the organization may be divided into management levels and groups, for planning and control purposes. Hierachikus ábrázolás, amelyben a tervezési és ellenőrzési céloknak megfelelően a szervezetet menedzsment szintekre és csoportokra bontja.
ORGANISATIONAL PLANNING Szervezeti tervezés	The process of identifying, assigning and documenting project responsibilities and relationships. Az az eljárás, amelyben a projektfelelősségek és összefüggések azonosításra, kiosztásra és dokumentálásra kerülnek.
ORGANIZATION DESIGN Szervezetfelépítés	The design of the most appropriate organizational design for a project. A projektnek leginkább megfelelő szervezetfelépítés tervezése.
ORIGINAL BUDGET Eredeti költségvetés	The initial budget established at or near the time a contract was signed or a project authorized, based on the negotiated contract cost or management's authorization. A kezdeti költségvetés, amely a szerződés aláírás, vagy a projekt jóváhagyás időszakában készült a megtárgyalt szerződési költségek, vagy a cégvezetés felhatalmazása alapján.
ORIGINAL DURATION Eredeti átfutási idő	The duration of activities or groups of activities as recorded in the Baseline Schedule. Az alaptervben rögzített tevékenységek, vagy tevékenységi csoportok átfutási ideje.
OTHER DIRECT COSTS (ODC) Egyéb közvetlen költségek	A group of accounting elements which can be isolated to specific tasks, other than labour and material. Included in ODC are such items as travel, computer time, and services. Könyvelési tételek csoportja, amelyek a bér és anyagkölségeken kívül izoláltan egy specifikus feladatra vonatkoztathatók. Ilyenek pl. utiköltség, számítógépes idő felhasználás és szolgáltatások.
OUT-OF-SEQUENCE PROGRESS Logikai soronkízüli előmenetel	Progress that has been reported even though activities that have been deemed predecessors in project logic have not been completed. Jelentett előrehaladás olyan esetben is, amikor a projekt logika szerinti előzményekkel rendelkező tevékenység nem került

	befejezésre.
OUTPUT FORMAT Kimutatási előírás	Information that governs the final appearance of a report or drawing. (Usually refers to computer generated documents) Egy jelentés, vagy műszaki rajz végső megjelenítését szabályzó információ. (általában számítógépes feldolgozásra utal.
OUTSOURCING Kiszervezés	Contracting-out, buying in facilities or work (as opposed to using in-house resources). Kiszereződés, munkaerő, vagy gépkapacitás vásárlása.(ellentétben a házon belüli erőforrásokkal)
OVERALL CHANGE CONTROL Átfogó változtatásfelügyelet	Co-ordinating and controlling changes across an entire project. A teljes projekt alatt történő változtatások felügyeletének koordinációja.
OVERHEAD Általános költségek	Costs incurred in the operation of a business that cannot be directly related to the individual products or services being produced. See also 'Indirect Cost'. Az üzletvitel folyamán felmerült költségek, amelyeket nem lehet egyes megtermelt produktumokhoz, vagy szolgáltatásokhoz közvetlenül hozzárendelni. Ld.még 'közvetett költségek'.
OVERRUN Túllépés	Costs incurred in excess of the contract target costs on a incentive type contract or the estimated costs on a fixed fee contract. An overrun is that value of costs which are needed to complete a project, over that value originally authorized by management Egy ösztönző típusú, vagy egy fixdíjas becsült költségű szerződés célkeretét meghaladó felmerült költségek. A túllépés az a menedzsment által eredetileg jóváhagyott érték feletti költségkülönbözlet, amely a projekt befejezéséhez szükséges.
PARALLEL ACTIVITIES Párhuzamos tevékenységek	Parallel activities are two or more activities than can be done at the same time. This allows a project to be completed faster than if the activities were arranged serially. Két, vagy több egyidőben elvégezhető tevékenység. Ez a sorbarendezésnél gyorsabb projektbefejezést teszi lehetővé.
PARENT ACTIVITY Törzstevékenység	Task within the work breakdown structure that embodies several subordinate 'child' tasks. A feladatlebontrási struktúrában szereplő feladat, amely számtalan alárendelt származékfeladatot foglal magába.
PARTIES (TO A CONTRACT) Felek (egy szerződésben)	The persons or companies who sign a contract with one another. Természetes, vagy jogi személyek, akik szerződést írnak alá egymással.
PATH Hálótervi útvonal	Activity or an unbroken sequence of activities in a project network. (Refer to critical path method for information on critical and non-critical paths). Egy projekt hálótervi tevékenysége, vagy tevékenységek töretlen láncolata. (ld.még kritikus út módszer)
PERCENT COMPLETE Százalékos befejezettség	A measure of the completion status of a partially completed activity. May be aggregated to sections of a project or the whole project. Egy részteljesített tevékenység befejezettségét mérő szám. Ez lehet egy projektfejezetben belüli, vagy a teljes projektre vetített összesítés.
PERFORMANCE MEASUREMENT TECHNIQUES Teljesítmésmérés technikák	Performance measurement techniques are the methods used to estimate earned value. Different methods are appropriate to different work packages, either due to the nature of the work or to the planned duration of the work package. Teljesítmésmérés technikákat a megtermelt érték becslési módszereként használják. Különböző módszerek különböző munkacsomagokhoz alkalmasak, vagy a munka természeténél, vagy a munkacsomag tervezett átfutási idejétől függően.
PERFORMANCE SPECIFICATION Teljesítési specifikáció	Statement of the totality of needs expressed by the benefits, features characteristics, process conditions, boundaries and constraints that together define the expected performance of a deliverable. Egy leszállítandó elvárt teljesítésével kapcsolatban annak hasznosságának, jellemzőinek, gyártási feltételeinek, korlátainak és határainak összességét meghatározó teljes igényt tartalmazó jegyzék.
PERFORMING Teljesítés	A team building stage where the emphasis is on the work currently being performed. Csapatépítő fázis, ahol a hangsúly az éppen aktuális munka kivitelezésén van.
PHASE (OF A PROJECT) Projektfázis	That part of a project during which a set of related and interlinked activities are performed. Note: A project consists of a series of phase that together constitute of whole project life cycle. Egy projektnek az a része, ahol egymáshoz kapcsolódó és összefüggő tevékenységek sorának teljesítése történik. Megj.: a teljes projekt-életciklust fázisok sora alkotja.

PHYSICAL PERCENT COMPLETE <b>Tényleges teljesítés- százalék</b>	The percentage of the work content of an activity that has been achieved. <b>Egy tevékenység elvégzett munkatartalmának százaléka.</b>
PILOT <b>Kísérlet</b>	A form of testing a new development and its implementation prior to committing to its full release. <b>Egy új fejlesztés és annak alkalmazásának tesztelési formája, mielőtt annak bevezetésére elkötelezettséget vállalnak.</b>
PLAN <b>Terv</b>	A plan is an intended future course of action. It is owned by the project manager, it is the basis of the project controls and includes the 'what' the 'how', the 'when', and the 'who'. <b>Egy terv egy jövőbeli cselekvési szándék; a projektmenedzser tulajdona; a 'mit', 'hogyan', 'mikor' és 'ki' kérdéseit szabályzó projektfelügyelet alapja.</b>
PLANNED ACTIVITY <b>Tervezett tevékenység</b>	An activity not yet started. <b>Egy még el nem kezdett tevékenység.</b>
PLANNED COST <b>Tervezett költség</b>	Estimated cost of achieving a specified objective. <b>Egy specifikus cél elérésének becsült költsége.</b>
PLANNER <b>Tervező</b>	A member of a project team or project support office with the responsibility for planning, scheduling and tracking of projects. They are often primarily concerned with schedule, progress and manpower resources. <b>Egy projektcsapat, vagy projekt támogató iroda tagja, aki a projekttervezés, ütemezés és követés felelőse. Elsősorban az ütemezés, a munkamenet és munkaerő forrás témákkal foglalkoznak.</b>
PLANNING <b>Tervezés</b>	The process of identifying the means, resources and actions necessary to accomplish an objective. <b>Egy cél eléréséhez szükséges eszközök, erőforrások és tennivalók azonosításának a folyamata.</b>
PLANNING STAGE <b>Tervezési fázis</b>	The stage prior to the implementation stage when product activity, resource and quality plans are produced. <b>A megvalósítást megelőző szakasz, amelyben a termék- előállítás, erőforrás és minőség tervek készülnek.</b>
PORTFOLIO <b>Portfólió</b>	A grouping or bundle of projects, collected together for management convenience. They may or may not have a common objective, they are often related only by the use of common resources. <b>Projektek csoportja, vagy kötege, amelyek összevonása a menedzsmet kényelmét célozzák; nem kell feltétlenül közös célt szolgálniuk, kapcsolódásukat gyakran csak a közös erőforrások használta jelenti.</b>
PORTFOLIO MANAGEMENT <b>Portfóliómenedzsmet</b>	The management of number of projects that do not share a common objective. <b>Közös célkitűzés nélküli projektek menedzselése.</b>
POSITIVE FLOAT <b>Pozitív időtartalék</b>	Positive float is defined as the amount of time that an activity's start can be delayed without affecting the project completion date. An activity with positive float is not on the critical path and is called a non-critical activity. <b>Pozitív időtartalék az a meghatározott időmennyiség, amennyivel egy tevékenység kezdete késleltethető a projektbefejezésre hatás nélkül. Egy pozitív időtartalékkal rendelkező tevékenység nem esik a kritikus útvonalba, ezért nem-kritikus tevékenységnek hívják.</b>
POST IMPLEMENTATION REVIEW <b>Megvalósulás utáni felülvizsgálat</b>	A review between 6-12 months after a system in a project has met its objectives to verify that it continues to meet user requirements. <b>6-12 hónappal egy projekt szerinti célkitűzés teljesítése utáni felmérés, amely a felhasználók elvárásainak folyamatos teljesülését hivatott igazolni.</b>
POST PROJECT APPRAISAL <b>Utólagos projektértékelés</b>	An evaluation that provides feedback in order to learn for the future. <b>A jövő szempontjából fontos tanulságokat összegző visszacsatoló értékelés.</b>
PRECEDENCE NETWORK <b>Logikai-függőségi hálóterv</b>	A multiple dependency network. An activity-on-node network in which a sequence arrow represents one of four forms of precedence relationship, depending on the positioning of the head and the tail of the sequence arrow. <b>Egy összetett logikai-függőségi hálóterv. Egy tevékenység a csomóponton hálóterv, amelyben a nyilak képviselik a kapcsolódási típust a négy logikai-függőségi lehetőség közül, azok pozicionálásától függően.</b>
PRECEDING EVENT <b>Megelőző esemény</b>	In an activity-on-arrow network, an event at the beginning of an activity. Pre-commissioning. That work which is carried out prior to commissioning in order to demonstrate that commissioning may be safely undertaken. <b>Egy tevékenységek a nyilon hálótervben egy tevékenység kezdetekor történő esemény. Elő-üzembehelyezés. Az a munka, amit a beüzemelés előtt végeznek, bizonyítandó a biztonságos működés vállalhatóságát.</b>

PREDECESSOR Előző eset	An activity that must be completed (or be partially completed) before a specified activity can begin. Egy befejezendő(vagy részben teljesítendő) tevékenység, mielőtt a vonatkozó tevékenység elkezdhető.
PREDECESSOR ACTIVITY Megelőző tevékenység	In the precedence diagramming method this is an activity which logically precedes the current activity. Ez egy tevékenység a logikai-függőség-alapú hálótervezési módszerben, amelyik logikailag megelőzi a jelenlegi tevékenységet.
PRIMER OR LEAD CONTRACTOR Primér, vagy fővállalkozó	A main supplier who has a contract for much or all of the work on a contract. A fő beszállító, aki a szerződés szerint a legtöbb, vagy minden munkát felvállalt.
PROGRESS PAYMENTS Teljesítmény fizetés	Payments made to a contractor during the life of a fixed-price type contract, on the basis of some agreed-to formula, for example, Budget Cost of Work Performed or simply costs incurred. Egy fix-áras típusú szerződés folyamán a vállalkozó felé történő kifizetések egy előre megállapodott képlet szerint, pl. az elvégzett munka költségvetés szerinti részköltsége, vagy egyszerűen a felmerült költségek.
PROBABILISTIC NETWORK Valószínű hálóterv	Network containing alternative paths with which probabilities are associated. Valószínűségi értékvonatkozású alternatív útvonalakat tartalmazó hálóterv.
PROBABILITY Valószínűség	Likelihood of a risk occurring Egy kockázat felmerülésének eshetősége.
PRECEDENCE DIAGRAM METHOD Logikai-függőség-alapú hálótervezési módszer	One of the two methods of representing project as network, in which the activities are represented by nodes and the relationships between them by arrows. A projekt, mint hálóterv ábrázolás két módszerének egyike, amelyben a tevékenységeket csomópontok képviselik és a közöttük lévő kapcsolatot pedig nyilak.
PROCESS Eljárás	Set of interrelated resources and activities which transform inputs into outputs. Egymással kapcsolódó erőforrások és tevékenységek sora, amelyek az inputokat outputokká transzformálják.
PROCUREMENT Beszerzés	The securing of goods or services Áruk, vagy szolgáltatások biztosítása.
PROCUREMENT PLANNING Beszerzés tervezés	Determining what to procure and when. A beszerzések tételeinek és időzítésének meghatározása.
PRODUCT BREAKDOWN STRUCTURE Termékfelépítési szerkezet	A hierarchy of deliverable products which are required to be produced on the project. It forms the base document from which the execution strategy and product-based work breakdown structure may be derived. It provides a guide for Configuration Control docu A projekttől várt igényelt leszállítandók felsorolása. Ez alkotja azt az alapidokumentumot, amelyre a végrehajtási stratégia és a termék-alapú felépítési szerkezet épül. Ez biztosítja a konfiguráció-felügyelet dokumentum alapjait.
PRODUCT DESCRIPTION Termék-leírás	The description of the purpose form and components of a product. It should always be used as a basis for acceptance of the product by the customer Egy termék célformájának és tartozékainak leírása. A termék elfogadásának alapjaként a vevőnek mindig ezt kell használni.
PRODUCT FLOW DIAGRAM Termék folyamatábra	Represents how the products are produced by identifying their derivation and the dependencies between them. Bemutatja a termékgyártás módját, beazonosítva azok kapcsolódását és a köztük lévő függőségeket.
PROGRAMME Program	A broad effort encompassing a number of projects and/or functional activities with a common purpose. Egy átfogó törekvés számos közös célt szolgáló projekt és/vagy funkcionális tevékenység felölelésére.
PROGRAMME BENEFITS REVIEW Programhatékonysági felülvizsgálat	A review to assess if targets have been reached and to measure the performance levels in the resulting business operations. A kitűzött célok elérésének felmérésére és az üzleti működés által eredményezett teljesítmény szint mérésére irányuló beszámoló.
PROGRAMME DIRECTOR Programigazgató	The senior manager with the responsibility for the overall success of the programme. A program teljeskörű sikeréért felelős felső szintű vezető.
PROGRAMME DIRECTORATE Programigazgatóság	A committee that directs the programme when circumstances arise where there is no individual to direct the programme. Egy programirányító bizottság, ha a körülmények miatt a programnak nincs egyszemélyi felelőse, vagy igazgatója.
PROGRAMME EVALUATION AND REVIEW TECHNIQUE (PERT) Program értékelési és	PERT is a project management technique for determining how much time a project needs before it is completed. Each activity is assigned a best, worst, and most probable completion time estimate. These estimates are used to determine the average completion time.



felülvizsgálati módszer	PERT egy projektmenedzser technika a projekt befejezéséhez szükséges idő meghatározására. Mindegyik tevékenységhez legjobb, legrosszabb és legvalószínűbb időbecslést rendelnek hozzá. Ezekkel a becslésekkel határozzák meg az átlagos befejezési időpontot.
PROGRAMME MANAGEMENT Programmenedzsmet	The effective management of several individual but related projects or functional activities in order to produce an overall system that works effectively. Számos önálló, de kapcsolódó projekt, vagy funkcionális tevékenység operatív menedzsmentje egy hatékonyan működő átfogó rendszer megteremtése érdekében.
PROGRAMME MANAGEMENT OFFICE Programmenedzsmet iroda	The office responsible for the business and technical management of a specific contract or programme. Egy specifikus szerződés, vagy program üzemeltetésért és műszaki menedzsmentjéért felelős iroda.
PROGRAMME MANAGER Programmenedzser	Individual or body with responsibility for managing a group of projects. Egy projektcsoporthoz menedzsmentjéért felelős természetes személy, vagy testület.
PROGRAMME SUPPORT OFFICE Programtámogató iroda	A group that gives administrative support to the programme manager and the programme executive. A programmenedzser és a programigazgató adminisztratív támogatását adó csoport.
PROGRESS Előrehaladás	The partial completion of a project, or a measure of the same. Egy projekt részteljesítése, vagy annak mérése.
PROGRESS REPORT Előrehaladási jelentés	A regular report to senior personnel, sponsors or stakeholders summarizing the progress of a project including key events, milestones, costs and other issues. A felsővezetésnek, szponzoroknak, vagy érdekelteknek szóló rendszeres jelentés, amely összefoglalja a projekt előrehaladását, beleértve a kulcs-eseményeket, mérföldköveket, költségeket és egyéb kérdéseket.
PROJECT Projekt	Unique set of co-ordinated activities, with definite starting and finishing points, undertaken by an individual or organization to meet specific objectives within defined time, cost and performance parameters. (See also BS ISO 10006). Koordinált tevékenységek különleges összetétele, meghatározott kezdési és befejezési pontokkal, specifikus célok elérésére, meghatározott idő, költség és teljesítési paraméterekkel egy személy, vagy szervezet vállalásában. (ld.még BS ISO 10006).
PROJECT APPRAISAL Projektbecslés	The discipline of calculating the viability of a project. Egy projektéletképesség számítás szakterülete.
PROJECT BOARD Projektbizottság	A project board is the body to which the Project Manager is accountable for achieving the project objectives. A projektbizottság egy testület, aki felé a projektmenedzser a projektcélkitűzések megvalósításával kapcsolatban beszámolási kötelezettséggel tartozik.
PROJECT BRIEF Projektismertető	Statement that describes the purpose, cost, time and performance requirements/constraints for a project (A statement of reference terms for a project. A written statement of the Client's goals and requirements in relation to the project.) Egy projekt célját, költségét, idő és teljesítmény igényét, korlátait leíró nyilatkozat. (egy projekt referencia szempontjainak ismertetése; az ügyfél projekttel kapcsolatos céljait és igényeit összefoglaló írásos közlemény).
PROJECT CALENDAR Projektnaplár	A calendar that defines global project working and non-working periods. A projekt egészére vonatkozó munka és munkaszüneti periódusokat definiáló naptár.
PROJECT CHAMPION Projektbajnok	Person within the parent organization who promotes and defends a project. A projekt promóciójában és védelmében fellépő központi szervezeten belüli munkatárs.
PROJECT CLOSURE Projektzárás	Formal termination of a project at any point during its life. Egy projekt életciklusának bármely pontjában történő hivatalos befejezése.
PROJECT CO-ORDINATION Projektkoordináció	Communication linking various areas of a project to ensure the transfer of information or hardware at interface points at the appropriate times and identification of any further necessary resources. Egy projekt különböző területeit összekapcsoló kommunikáció az információáramlás, vagy a kapcsolódási pontoknál megfelelő időzítésű hardver és bármilyen további igazolt erőforrás szükséglet biztosítására.

PROJECT CO-ORDINATION PROCEDURE Projektkoordinációfolyamat	Defines the parties relevant to the project and the approved means of communicating between them. Definiálja a projektfeleket és a közöttük történő jóváhagyott kommunikációs módozatokat.
PROJECT COST MANAGEMENT Projekt költségmenedzsment	A subset of project management that includes resource planning, cost estimating, cost control and cost budgeting in an effort to complete the project within its approved budget. A projektmenedzsment alá tartozó részleg, amelynek feladata az erőforrástervezés, költségbecslés, költségellenőrzés és költségvetés arra törekedve, hogy a projekt a jóváhagyott költségvetési kereteken belül teljesüljön.
PROJECT CULTURE Projektkultúra	The general attitude toward projects within the business. A projektekkel szemben tanúsított általános viselkedés az üzleti életben.
PROJECT DEFINITION Projektmeghatározás	A report that defines a project i.e. why it is required, what will be done, how when and where it will be delivered, the organization and resources required, the standards and procedures to be followed. Egy projektet definiáló jelentés, azaz: miért van rá szükség, mik a tennivalók, hogyan, mikor és hol kerül teljesítésre, az igényelt szervezet és erőforrás, a követendő szabványok és eljárások.
PROJECT DIRECTOR Projektigazgató	The manager of a very large project that demands senior level responsibility or the person at the board level in an organization who has the overall responsibility for projects management. Egy nagyon jelentős projekt menedzsere, amely felső- szintű vezetői felelősséget igényel, vagy egy szervezet igazgatói tanács tagja, aki teljeskörű projektmenedzszeri felelősséggel rendelkezik.
PROJECT ENVIRONMENT Projektkörnyezet	The project environment is the context within which the project is formulated, assessed and realized. This includes all external factors that have an impact on the project. A projekt elgondolás, értékelés és megvalósulás környezete, beleértve mindazon külső tényezőket, amelyek hatással vannak a projektekre.
PROJECT EVALUATION Projektértékelés	A documented review of the project's performance, produced at project closure. It ensures that the experience of the project is recorded for the benefit of others. Dokumentált beszámoló a projektzárásig történt teljesítményről. Ez a dokumentum biztosítja a projekttel kapcsolatos tapasztalatok hasznosíthatóságát mások számára is.
PROJECT FILE Projekt okmánytár	A file containing the overall plans of a project and any other important documents. A projekt teljes terveit és további fontos dokumentumokat tartalmazó iratgyűjtő.
PROJECT INITIATION Projektkezdeményezés	The beginning of a project at which point certain management activities are required to ensure that the project is established with clear reference terms and adequate management structure. Egy projekt kezdete, amely időszakban a projektlétesítés érdekében egyértelmű referencia szempontok és megfelelő menedzsment szervezet biztosítására bizonyos menedzsment tevékenység szükséges.
PROJECT INITIATION DOCUMENT Projektkezdeményezési dokumentum	A document approved by the project board at project initiation that defines the terms of reference for the project. A projekt kezdeményezéséről szóló, projekttanács által jóváhagyott dokumentum, amely a projekt referencia szempontjait határozza meg.
PROJECT ISSUE REPORT Projekt ügyrendi jelentés	A report that raises either technical or managerial issues in a project. Egy projekten belüli műszaki, vagy menedzsment jellegű kérdésköröket érintő jelentés.
PROJECT LIFE CYCLE COST Projekt életciklus költség	Cumulative cost of a project over its whole life cycle. Egy projekt teljes életciklusára vonatkozó költséghalmaz.
PROJECT LIFE-CYCLE Projekt életciklus	All phases or stages between a project's conception and its termination. Note: The project life cycle may include the operation and disposal of project deliverables. This is usually known as an 'extended life cycle'. Egy projekt elgondolás és teljesítése közötti fázisok, vagy szakaszok összessége. Megj.: a projekt életciklus része lehet a projekt leszállítandók működtetése és átadása. Ezeket "bővített életciklus"-nak hívják.
PROJECT LOG Projektnapló	A project diary. A chronological record of significant occurrences throughout the project. Egy projektnaptár: a projekt folyamán időrendi sorban rögzített említésre méltó történések.
PROJECT LOGIC DRAWING Projekt logikai ábra	A representation of the logical relationships of a project. Egy projekt logikai kapcsolatainak ábrázolása.
PROJECT MANAGEMENT Projektmenedzsment	Planning, monitoring and control of all aspects of a project and the motivation of all those involved in to achieve the project objectives on time and to the specified cost, quality and performance. (Alternative definition: The controlled implementation) Egy projekt teljeskörű tervezése, nyomonkövetése és ellenőrzése,

	<p>valamint minden, a projekt célkitűzésekben érdekelt résztvevő motiválása, annak időben és a meghatározott költség, minőség és teljesítési kereten belüli végrehajtására. (alternatív definció: ellenőrzött megvalósítás)</p>
<p>PROJECT MANAGEMENT BODY OF KNOWLEDGE Projektmenedzsment szakmai nagykönyv</p>	<p>This is an inclusive term that describes the sum of knowledge within the profession of project management. As with other professions, such as law and medicine, the body of knowledge rests with the practitioners and academics that apply and advance it.</p> <p>Ez egy átfogó elnevezés, amely a projektmenedzsment szakmaiság tudásanyagát foglalja magába. Mint más hivatásnál: mint jogi és orvostudományánál, a szakmai nagykönyv anyaga a gyakorlati és tudományos szakemberek alkalmazásain és kutatásain nyugszik.</p>
<p>PROJECT MANAGEMENT PLAN Projektmenedzsment terv</p>	<p>A plan for carrying out a project, to meet specific objectives, that is prepared by or for the project manager.</p> <p>A specifikált célkitűzések elérésére a projektmenedzser által, vagy részére készült projektkivitelezési terv.</p>
<p>PROJECT MANAGEMENT SOFTWARE Projektmenedzsment szoftver</p>	<p>Computer application software designed to help with planning and controlling resources, costs and schedules of a project. It may also provide facilities for documentation management, risk analysis etc.</p> <p>Egy projekt erőforrás ellenőrzését és tervezését, költségeit és ütemtervét támogató számítógépes célszoftver. Kiterjedhet még a dokumentációmenedzsment, kockázatelemzés, stb. támogatására.</p>
<p>PROJECT MANAGEMENT TEAM Projektmenedzsment csapat</p>	<p>Members of the project team who are directly involved in its management.</p> <p>A menedzsmentben közvetlenül résztvevő projektcsapat tagjai.</p>
<p>PROJECT MANAGER Projektmenedzser</p>	<p>Individual or body with authority, accountability and responsibility for managing a project to achieve specific objectives.</p> <p>Egyszemélyes, vagy testületi hatóság, aki számonkérhető és felelős az általa vezetett projekt specifikus célkitűzéseinek eléréséért.</p>
<p>PROJECT MATRIX Projektmátrix</p>	<p>An organization matrix that is project based in which the functional structures are duplicated in each project.</p> <p>Egy projektalapú mátrix szervezet, amelyben minden projektben a funkcionális struktúrák ismétlődnek.</p>
<p>PROJECT MONITORING Projektkövetés</p>	<p>Comparison of current project status with what was planned to be done to identify and report any deviations.</p> <p>Az aktuális projektállapot összehasonlítása a tervezetthez képest, az esetleges eltérések beazonosítása és jelentési kötelezettség érdekében.</p>
<p>PROJECT NETWORK Projekthálóterv</p>	<p>Representation of activities and/or events with their inter-relationships and dependencies.</p> <p>A tevékenységek és/vagy események egymáshoz kapcsolódásainak és függőségeinek ábrázolása.</p>
<p>PROJECT NETWORK TECHNIQUES Projekthálóterv módszerek</p>	<p>Group of techniques that, for the description, analysis, planning and control of project, considers the logical inter relationships of all project activities. The group includes techniques concerned with time, resources, costs and other influencing factors</p> <p>Módszerek csoportja, amely a projekt leírás, elemzés, tervezés és felügyelet teljesítésére figyelembe veszi a projekttevékenységek közötti logikai összefüggéseket. A módszerek figyelembe veszik az idő, erőforrás, költség és más befolyással bíró tényezőket.</p>
<p>PROJECT ORGANIZATION Projektszervezet</p>	<p>Structure that is created or evolves to serve the project and its participants. (A term which refers to the structure, roles and responsibilities of the project team and its interfaces to the outside world.)</p> <p>A projekt és annak résztvevőinek támogatására létrehozott, vagy kifejlesztett szervezet.</p>
<p>PROJECT PHASE Projektfázis</p>	<p>A group of related project activities that come together with the completion of a deliverable.</p> <p>Egymáshoz kapcsolódó projekttevékenységek csoportja, amelyek együttes teljesítése biztosít egy leszállítandót.</p>
<p>PROJECT PLAN Projektterv</p>	<p>A document for management purpose that gives the basics of a project in terms of its objectives, justification, and how the objectives are to be achieved. This document is used as a record of decisions and a means of communication among stakeholders.</p> <p>A vezetőség részére készített dokumentum, amely egy projekt lényegi vonatkozásairól szól, mint célkitűzések, indokoltság, és a célok elérésének mikéntje. Ez a dokumentum, mint a döntéshozatalok nyilvántartása, egyben az érdekelttek közötti kommunikáció eszköze.</p>
<p>PROJECT PLANNING Projekttervezés</p>	<p>Developing and maintaining a project plan.</p> <p>Egy projektterv kidolgozása és gondozása.</p>

PROJECT PORTFOLIO Projektportfolió	The constituent projects within a programme. Egy programot alkotó projektek összessége.
PROJECT PROCEDURES MANUAL Projekteljárásai kézikönyv	A collected set of the management and administrative procedures needed for the project A projekt számára fontos menedzsment és adminisztratív eljárások gyűjteménye.
PROJECT PROCUREMENT MANAGEMENT Projektbeszerzés menedzsment	A subset of project management that includes procurement planning, source selection, enquiry, tender assessment, placement of purchase orders and contracts for goods and services, contract and purchase order administration and close-out. A projektmenedzsment alá rendelt feladatkör, amely magába foglalja a beszerzés tervezést, források kiválasztását, ajánlatkérést, tender értékelést, rendelések kiadását és az árukra/szolgáltatásokra vonatkozó szerződéseket, azok adminisztrációját és terminációjára vonatkozó biztosításokat.
PROJECT PROGRESS REPORT Projektfolyamat jelentés	Formal statement that compares the project progress, achievements and expectations with the project plan. Hivatalos beszámoló, amely összehasonlítja a projekt előrehaladást, teljesítéseket és elvárásokat a projekttervhez képest.
PROJECT QUALITY MANAGEMENT Projektminőség menedzsment	A subset of project management that includes quality planning, quality assurance and quality control to satisfy the needs and purpose of the project. A projektmenedzsment alá rendelt feladatkör, amely magába foglalja a minőségtervezést, minőségbiztosítást és minőségellenőrzést a projekt igényeinek és céljainak megfelelően.
PROJECT REVIEW CALENDAR Projektfelülvizsgálati naptár	Calendar of project review dates, meetings and issues of reports set against project week numbers or dates. Projektfelülvizsgálati dátumokat, megbeszéléseket és jelentési kötelezettségeket tartalmazó naptár a projekthetek, vagy dátumok megjelölésével.
PROJECT RISK MANAGEMENT Projektkockázat menedzsment	A subset of project management that includes risk identification, risk quantification, risk response development and risk response control in an effort to identify, analyse and respond to project risks. A projektmenedzsment alá rendelt feladatkör, amely magába foglalja a kockázatazonosítást, kockázatok számszerűsítését, kockázatkezelés kidolgozását és kockázatkezelés ellenőrzését a projektkockázatok hatékony beazonosíthatósága, elemzése és kezelése érdekében.
PROJECT SCHEDULE Projekt ütemterv	Project programme (Planned dates for starting and completing activities and milestones.) Projektprogram (a tevékenységek kezdésének és befejezésének tervezett dátumai és mérföldkövei).
PROJECT SCOPE MANAGEMENT Projektterjedelem menedzsment	A subset of project management that includes initiation, scope planning, scope definition, scope verification and scope change control in an effort to ensure that the project has all of the necessary work required to complete it. A projektmenedzsment alá rendelt feladatkör, amely magába foglalja a kezdeményezést, a projektterjedelem tervezést, definícióját, igazoltságát és a változások ellenőrzését a projekt teljesítéséhez szükséges munka elvégzésének biztosítása érdekében.
PROJECT SPONSOR Projekt szponzor	(1) The individual or body for whom the project is undertaken, the primary risk taker(2) The individual representing the sponsoring body and to whom the project manager reports.(3) A person or organization providing funds for the project. (1) Az elsődleges kockázatvállaló, projekt megrendelő természetes személy, vagy testület; (2) szponzortestületet képviselő személy, akinek a projektmenedzser jelent; (3) a projekt pénzügyi alapjait előteremtő személy, vagy szervezet.
PROJECT START-UP Projektkezdés	The creation of the project team. A projektcsapat felállítása.
PROJECT STATUS REPORT Projekt állapotjelentés	A report on the status of accomplishments and any variances to spending and schedule plans. Az elért eredményeket és a kiadásokban jelentkező, valamint az ütemtervhez képest eltérést rögzítő jelentés.
PROJECT STRATEGY Projektstratégia	A comprehensive definition of how a project will be developed and managed. Átfogó meghatározás a projekt fejlesztés és menedzsment mikéntjével kapcsolatban.
PROJECT SUCCESS/FAILURE CRITERIA Projekt siker/kudarcs kritérium	The criteria by which the success or failure of a project may be judged. Az a kritérium, aminek alapján egy projekt siker, vagy sikertelenség eldönthető.

PROJECT SUPPORT OFFICE Projekt támogató iroda	The central location of planning and project support functions. Often provides personnel and facilities for centralized planning, cost management, estimating, documentation control and sometimes procurement to a number of projects. A tervezés és projekt támogatási funkciókat ellátó központ. Számítalan projekt részére gyakran személyzetet és felszerelést is biztosít a tervezés, költségmenedzsment, értékelés, dokumentációfelügyelet és néha a beszerzési feladatok ellátására.
PROJECT TEAM Projektcsapat	Set of individuals, groups and/or organizations that are responsible to the project manager for undertaking project tasks. (Includes all contractors and consultants.) Személyek, csoportok és/vagy szervezetek együttese, akik felelősséggel tartoznak a projektmenedzsernek a projekt feladatok ellátására. (ide tartozik az összes alvállalkozó és tanácsadó)
PROJECT TECHNICAL PLAN Projekt műszaki terv	A plan produced at the beginning of a project that addresses technical issues and strategic issues related to quality control and configuration management. A projekt kezdésekor szerkesztett műszaki feladatokra és minőségellenőrzéssel, valamint konfigurációkezeléssel kapcsolatos stratégiai kérdésekre vonatkozó terv.
PROJECT TIME MANAGEMENT Projekt ütemezés menedzsment	A subset of project management that includes activity definition, activity sequencing, activity duration estimating, schedule development and schedule control in order to complete the project on time. A projektmenedzsment alá rendelt feladatkör, amely magába foglalja a tevékenységek meghatározását, sorbarendezését, futamidőbecslését, ütemterv szerkesztését és felügyeltét a projekt határidős teljesítése érdekében.
PUBLIC RELATIONS Közönségkapcsolatok	An activity meant to improve the project organisation's environment in order to improve project performance and reception. A projektteljesítmény és fogadtatás javítását célzó projektszervezet környezetét fejlesztő tevékenység.
QUALITATIVE RISK ANALYSIS Minőségi kockázatelemzés	A generic term for subjective methods of assessing risks Általános kifejezés a kockázatelemzés sajátos módszereire.
QUALITY Minőség	A trait or characteristic used to measure the degree of excellence of a product or service. Meeting customer's needs Egy termék, vagy szolgáltatás kiválóság fokának mérésére használatos jellemvonás, vagy tulajdonság. Az ügyfél igényeinek kielégítése.
QUALITY ASSURANCE (QA) Minőségbiztosítás végrehajtása	The process of evaluating overall project performance on a regular basis to provide confidence that the project will satisfy the relevant quality standards. Szabályzott alapon folytatott eljárás a projektteljesítmény átfogó értékelésére, mintegy bizalmat szerezve, hogy a projekt meg fog felelni a vonatkozó minőségi normáknak.
QUALITY ASSURANCE PLAN Minőségbiztosítás végrehajtási terv	A plan that guarantees a quality approach and conformance to all customer requirements for all activities in a project. Terv, amely az ügyfélkör igényeit követő módszert és megfelelőséget garantál a projekt összes tevékenységére.
QUALITY AUDIT Minőségi felülvizsgálat	An official examination to determine whether practices conform to specified standards or a critical analysis of whether a deliverable meets quality criteria. Hivatalos vizsgálat annak megállapítására, hogy a működés megfelel-e a specifikus szabványoknak, vagy a leszállítandó minőségi kritérium megfelelőségének szakértői elemzése.
QUALITY CONTROL (QC) Minőségellenőrzés végrehajtása	The process of monitoring specific project results to determine if they comply with relevant standards and identifying ways to eliminate causes of unsatisfactory performance. Specifikus projekteredményekre irányuló megfigyelési eljárás annak megállapítására, hogy azok megfelelnek-e a vonatkozó szabványoknak, egyben pontosítva elégtelen teljesítéseket kiküszöbölő megoldásokat.
QUALITY CRITERIA Minőségi kritérium	The characteristics of a product that determines whether it meet certain requirements. Egy termék jellemzői, amelyek meghatározzák annak bizonyos követelmények szerinti megfelelőségét.
QUALITY GUIDE Minőségi útmutató	The quality guide describes quality and configuration management procedures and is aimed at people directly involved with quality reviews, configuration management and technical exceptions. Leírja a minőség- és konfigurációmenedzsment eljárásokat, elsősorban a minőségi felülvizsgálatokkal, konfigurációmenedzsmenttel és műszaki problémákkal foglalkozó munkatársak részére.
QUALITY PLAN (FOR A PROJECT) Minőségterv	That part of the project plan that concern quality management and quality assurance strategies (See also ISO 10006) A projektterv része, amely a minőségmenedzsmenttel és a minőségbiztosítás végrehajtás stratégiákkal foglalkozik. (ld. ISO

	10006).
QUALITY PLANNING Minőségtervezés	Determining which quality standards are necessary and how to apply them. Meghatározza a vonatkozó minőségi szabványokat és azok alkalmazását.
QUALITY REVIEW Minőségvizsgálat	A review of a product against an established set of quality criteria. Meghatározott minőségi kritériumok szerinti termékszemle.
RECURRING COSTS Visszatérő költségek	Expenditures against specific tasks that would occur on a repetitive basis. Examples are hire of computer equipment, tool maintenance, etc. Specifikus feladatokkal kapcsolatos ismétlődő kiadások: pl. számítógépkölcsönzési díj, szerszámkarbantartás, stb.
RELATIONSHIP Összefüggés	A logical connection between two activities. 2 tevékenység közötti logikai kapcsolat.
REMAINING DURATION Hátralévő átfutási idő	Time needed to complete the remainder of an activity or project. Egy tevékenység, vagy projekt hátralévő részének befejezéséhez szükséges idő.
REQUEST FOR CHANGE Változtatáskérelem	A proposal by the project manager for a change to the project as a result of a project issue report. Egy projektfelülvizsgálati jelentés eredményeként a projektmenedzser által javasolt változtatás a projekt kivitelezésével kapcsolatban.
REQUEST FOR PROPOSAL Ajánlattételi felhívás	A bid document used to request proposals from prospective sellers of products or services. Termékekre, vagy szolgáltatásokra vonatkozó ajánlatkérő dokumentum lehetséges eladóktól.
REQUEST FOR QUOTATION Ajánlatkérés	Equivalent to a Request for Proposal but with more specific application areas. Azonos az ajánlattételi felhívással, de jóval specifikusabb termékjellemzőkkel.
REQUIREMENTS Követelmények	A negotiated set of measurable customer wants and needs. Az ügyfél kívánságai és szükségletei alapján kialakított mértéklista.
REQUIREMENTS DEFINITION Követelmények meghatározása	Statement of the needs that project has to satisfy. A projekt által kielégítendő szükségletek jegyzéke.
RESOURCE Erőforrás	Any variable capable of definition that is required for the completion of an activity and may constrain the project. Note1: A resource may be non-storable so that its availability has to be renewed for each time period (even if it was not utilized in previously) Bármilyen definiálható tényező, amely egy tevékenység befejezéséhez szükséges és a projektet korlátozhatja. Megj.1:nem minden erőforrást lehet készletezni, azaz minden alkalommal fel kell újítani(akkor is ha előzőleg nem került felhasználásra).
RESOURCE AGGREGATION Erőforráscsoportosítás	Summation of the requirements for each resource, and for each time period. Note: Where the earliest start time of an activity is used alone, it is often termed an 'early start' aggregation. Similarly a 'late start' aggregation uses the latest start times. Erőforrás igények időarányos osztályozott összegzése. Megj.: ahol egy tevékenység legkorábbi kezdési időpontját használják csak, azt gyakran hívják 'legkorábbi kezdő' halmazatnak. Hasonlóan: 'legkésőbbi kezdő' halmazatnak a legkésőbbi kezdési időpontra vonatkozóan.
RESOURCE ALLOCATION Erőforrások szétosztása	Scheduling of activities and the resources required by those activities, so that predetermined constraints of resource availability and/or project time are not exceeded. A tevékenységek ütemezése az igényelt erőforrások hozzárendelésével együtt, az előre meghatározott erőforrás korlátok és/vagy projektidőtartam túllépés figyelembe vételével.
RESOURCE ANALYSIS Erőforrás elemzés	The process of analysis and optimizing the use of resources on a project. Often uses resource leveling and resource smoothing techniques. A projektben felhasználásra kerülő erőforrásokra vonatkozó elemző és optimalizáló eljárás. Gyakran használnak erőforrás-kiegyenlítés és erőforrás-szintező technikákat.
RESOURCE ASSIGNMENT Erőforrás kirendelés	The work on an activity related to a specific resource. Az erőforrás adattárból erőforrások kapcsolása adott tevékenység végrehajtásához.
RESOURCE AVAILABILITY Erőforrás elérhetőség	The level of availability of a resource, which may vary over time. Egy adott erőforrás elérhetőségi szintje, amely időszakosan változhat.
RESOURCE BREAKDOWN STRUCTURE Erőforráslebontási struktúra	A hierarchical structure of resources that enables scheduling at the detailed requirements level, and roll up of both requirements and availabilities to a higher level.

	A részletes igényszintekhez ütemezhető erőforrások hierarchikus lebontásának eszköze, összesítve mind az igények, mind az elérhetőségek teljes vertikumát.
RESOURCE CALENDAR Erőforrás naptár	A calendar that defines the working and non-working patterns for specific resources. Az erőforrások elérhetőségét bemutató naptár, amely leírja azok mikor használhatók és mikor nem.
RESOURCE CONSTRAINT Erőforrás korlátozás	Limitation due to the availability of a resource. Egy erőforrás elérhetőségének behatároltsága.
RESOURCE CUMULATION Erőforrás halmazás	Process of accumulating the requirements for each resource to give the total required to date at all times throughout the project. Eljárás mindegyik erőforrásra vonatkozó igények időfüggvényes összesítésére a projekt teljes időtartamára vetítve.
RESOURCE DRIVEN TASK DURATIONS Erőforrás függő feladattartam	Task durations that are driven by the need for scarce resources. A tevékenység átfutási idő kapacitás korlátos erőforrás igény függvénye.
RESOURCE HISTOGRAM Erőforrás hisztogram	A view of project data in which resource requirements, usage, and availability are shown using vertical bars against a horizontal time scale. A projekt erőforrás igényei, felhasználás és elérhetőség adatainak oszlopgrafikonos ábrázolása a vízszintes idő tengelyen.
RESOURCE LEVEL Erőforrás szint	A specified level of resource units required by an activity per time unit. Egy tevékenység időszakokra bontott meghatározott erőforrás egység igénye.
RESOURCE LEVELLING Erőforrás szintezés	See resource limited scheduling Ld. Időkorlátos erőforrás szintezés.
RESOURCE LIMITED SCHEDULING Időkorlátos erőforrás ütemezés	Számítási eljárás, amely az időanalízis és az ütemezés eredményeit módosítja. Célja, hogy a projekt megvalósításához szükséges erőforrás szükségletek folyamatosan a meglévő kapacitáskorlátok alatt legyenek.
RESOURCE OPTIMISATION Erőforrás optimalizálás	A term for resource leveling and resource smoothing. Az erőforrás szintezés és erőforrás kiegyenlítés kifejezése
RESOURCE PLAN Erőforrás terv	Part of the definition statement stating how the programme will be resource loaded and what supporting services, infrastructure and third party services are required. A program teljesítéséhez szükséges erőforrások, támogató szolgáltatások, infrastruktúra és egyéb külső szolgáltatások iránti igény figyelembevételével készült összefoglaló dokumentum.
RESOURCE PLANNING Erőforrás tervezés	Evaluating what resources are needed to complete a project and determining the quantity needed. A projektteljesítés erőforrás szükségleteinek a meglévő kapacitásokhoz történő hangolása.
RESOURCE REQUIREMENT Erőforrás igény	The requirement for a particular resource by a particular activity. Egy bizonyos tevékenységhez igényelt meghatározott erőforrás.
RESOURCE SCHEDULING Erőforrás ütemezés	The process of determining dates on which activities should be performed in order to smooth the demand for resources, or to avoid exceeding stated constraints on these restraints. Eljárás, amely a tevékenység teljesítés időpontját határozza meg az egyenletes erőforrás követelmény figyelembevételével, elkerülendő előre jelzett korlátozásokat.
RESOURCE SMOOTHING Erőforrás egyegetés	Scheduling of activities, within the limits of their float, so that fluctuations in individual resource requirements are minimised. (In smoothing, as opposed to resource leveling, the project completion date may not be delayed). Tevékenységek ütemezése az időtartalékuk határain belül, hogy az erőforrásszükségletek miatti fluktuáció esetenként a minimális legyen.(egyengetéssel, szemben az időkorlátos ütemezéssel, a projekt befejezési időpont késés elkerülhető).
RESPONSIBILITY MATRIX Felelősség mátrix	A document correlating the work required by a Work Breakdown Structure element to the functional organizations responsible for the accomplishing the assigned. Összesítő dokumentum, amely a feladatlebontási struktúra elemeihez a feladat ellátásáért felelős funkcionális szervezeteket jelöli meg.
RETENTION Visszatartott összeg	A part of payment withheld until the project is completed in order to ensure satisfactory performance or completion of contract terms. A kifizetések egy részének visszatartása a projekt befejezéséig, amellyel biztosítható, hogy a teljesítés a szerződés feltételeinek megfelelően történjen.
REVENUE COST Bevétel ráfordítás	Expenditure charged to the profit and loss account as incurred or accrued due. Az aktuális, vagy halmazati nyereség-veszteség számlát terhelő kiadások.

RISK Kockázat	<p>Combination of the probability or frequency of occurrence of a defined threat or opportunity and the magnitude of the consequences of the occurrence. Note: Combination of the likelihood of occurrence of a specified event and its consequences.</p> <p>Egy meghatározott veszély, vagy lehetőség előfordulás eshetősége, vagy gyakoriságának kombinációja és az előfordulás következményének mértéke. Megj.:egy specifikus esemény előfordulásának valószínűség-kombinációja és annak következményei.</p>
RISK ANALYSIS Kockázat elemzés	<p>Systematic use of available information to determine how often specified events may occur and the magnitude of their likely consequences.(A technique designed to quantify the impact of uncertainty)</p> <p>Rendelkezésre álló információ rendszerezett használata specifikus események előfordulás-gyakoriság meghatározásra és várható következmények mértékére; (bizonytalanság-hatást számszerűsítő technika)</p>
RISK ASSESSMENT Kockázat vizsgálat	<p>The process of identifying potential risks, quantifying their likelihood of occurrence and assessing their likely impact on the project.</p> <p>Kockázat-azonosító, várható előfordulást számszerűsítő és projektre kifejtett hatásvizsgálati eljárás.</p>
RISK AVOIDANCE Kockázatelkerülés	<p>Planning activities to avoid risks that have been identified.</p> <p>Azonosított kockázatok elkerülését tervező tevékenység.</p>
RISK EVALUATION Kockázat kiértékelés	<p>Process used to determine risk management priorities.</p> <p>A kockázatmenedzsment prioritásait meghatározó eljárás.</p>
RISK EVENT Kockázati esemény	<p>A discrete occurrence that effects a project.</p> <p>A projektet befolyásoló eseti előfordulás.</p>
RISK IDENTIFICATION Kockázat azonosítás	<p>Process of determining what could pose a risk.</p> <p>Eljárás kockázati eshetőség meghatározására.</p>
RISK MANAGEMENT Kockázatmenedzsment	<p>Systematic application of policies, procedures, methods and practices to the tasks of identifying, analyzing, evaluating, treating and monitoring risk.</p> <p>Döntések, eljárások, módszerek és gyakorlatok szabályzott alkalmazása, kockázatok azonosítására, értékelésére, kezelésére és nyomonkövetésére.</p>
RISK MANAGEMENT PLAN Kockázatmenedzsment terv	<p>A document defining how Project Risk Analysis and Management is to be implemented in the context of a particular project and with impact and likelihood in columns.</p> <p>Egy bizonyos projektdokumentum, amely a vonatkozó projektkockázat elemzés és menedzsment végrehajtását táblázatosan a hatásokkal és előfordulások valószínűségi adataival tartalmazza.</p>
RISK PRIORITISING Kockázatbesorolás	<p>Ordering of risks according first to their risk value, and then by which risks need to be considered for risk reduction, risk avoidance, and risk transfer.</p> <p>Kockázatok csoportosítása, először azok kockázati értéke szerint, majd melyikre alkalmazható a kockázat-csökkentés, -elkerülés és – áthárítás.</p>
RISK QUANTIFICATION Kockázatszáműsítés	<p>Process of applying values to the various aspects of a risk.(Evaluating the probability of risk event effect and occurrence)</p> <p>Eljárás egy kockázat különböző szempontok szerinti érték hozzárendelésére. (kockázati esemény hatás és előfordulási eshetőség becslése)</p>
RISK RANKING Kockázatrangsorolás	<p>Allocating a classification to the impact and likelihood of a risk.</p> <p>Kockázatok hatásuk és eshetőségük szerinti osztályozása</p>
RISK REDUCTION Kockázatcsökkentés	<p>Action taken to reduce the likelihood and impact of a risk.</p> <p>Kockázati hatás és eshetőség csökkentésére tett lépések.</p>
RISK REGISTER Kockázatnyilvántartás	<p>Formal record of identified risks. (A body of information listing all the risks identified for the project, explaining the nature of each risk and recording information relevant to its assessment and management.)</p> <p>Hivatalos nyilvántartás felismert kockázatokról. (információk gyűjteménye felsorolva a projekt összes beazonosított kockázatát, leírva azok jellemzőit és rögzítve a vonatkozó értékeléshez és kezeléshez szükséges információt).</p>
RISK RESPONSE Kockázatkezelés	<p>Contingency plans to manage a risk should it materialize.(Action to reduce the probability of the risk arising, or to reduce the significance of its detrimental impact if it does arise)</p> <p>Előre nem látott eseményterv kockázatalőfordulás kezelésére. (tennivalók a kockázat keletkezésének valószínűségcsökkentésére, vagy jelentkezésük esetén káros hatás jelentőségcsökkentésére).</p>
RISK SHARING Kockázatmegosztás	<p>Diminution of a risk by sharing it with others, usually for some consideration.</p> <p>Kockázatkisebbités másokkal történő megosztással, általában</p>



	ellenszolgáltatás fejében.
RISK TRANSFER Kockázathárítás	A contractual arrangement between two parties for delivery and acceptance of a product where the liability for the costs of a risk is transferred from one party to the other. Két fél közötti szerződéses megállapodás egy termék leszállítására és átvételére, amelyben a kockázati költség felelősségét az egyik fél a másik félre áthárítja.
RISK TREATMENT Kockázatfeldolgozás	Selection and implementation of appropriate options for dealing with risk. A kockázatkezelés megfelelő opcióinak kiválasztása és végrehajtása.
S-CURVE S-görbe	A display of cumulative costs, labour hours or other quantities plotted against time. A halmozott költségek, munkaórák, vagy más mennyiségek grafikus ábrázolása az időtengelyen.
SAFETY PLAN Biztonsági terv	The standards and methods which minimize to an acceptable level the likelihood of accident or damage to people or equipment. Szabványok és módszerek, amelyekkel egy elfogadható szintre minimalizálhatók a balesetek, vagy emberi, vagy anyagi sérülés eshetősége.
SCHEDULE Ütemterv	A Schedule is the timetable for a project. It shows how project tasks and milestones are planned out over period of time. Az ütemterv egy projekt órarendje: bemutatja a tervezett projekttevékenységek és mérföldkövek időrendiségét.
SCHEDULE CONTROL Ütemezésfelügyelet	Controlling schedule changes. Ütemtervi változások ellenőrzése
SCHEDULE DATES Ütemtervi dátumok	Start and finish dates calculated with regard to resource or external constraints as well as project logic. Kezdet és befejezés dátum számítások, tekintettel az erőforrás, vagy külső korlátozásokra, valamint a projektlogikára.
SCHEDULE PERFORMANCE INDEX (SPI) Ütemterv-teljesülési mutató	Ratio of work accomplished versus work planned, for a specified time period. The SPI is an efficiency rating for work accomplishment, comparing work accomplished to that should have been accomplished. A projektütemezés hatékonyságmértéke: egy adott időszakra eső elvégzett/tervezett munka aránya; elvégzett munka viszonyítva a tervezetthez képest elvégzendő munka mennyiségéhez.
SCHEDULE VARIANCE (COST) Ütemezéseltérés	The difference between the budgeted cost of work performed and the budgeted cost of work scheduled at any point in time. A projektütemterv teljesülésének mértéke: adott időpontban mért megtermelt érték és a tervezett érték számtani különbsége.
SCHEDULED FINISH Ütemezett befejezés	The earliest date on which an activity can start, having regard to resources or external constraints as well as project logic. Egy tevékenység kezdésének legkorábbi időpontja, figyelembe véve az erőforrásokat, vagy külső korlátozásokat, valamint a projektlogikát.
SCHEDULING Ütemezés	Scheduling is the process of determining when project activities will take place depending on defined durations and precedent activities. Schedule constraints specify when an activity should start or end based on duration, predecessors, external Eljárás a projekttevékenységek elvégzésének időbeosztására a meghatározott időtartamok és sorrendben előző tevékenységek függvényében. Ütemtervi korlátozás jelzi mikor kell egy tevékenységet kezdeni, vagy befejezni az átfutási idő, előzmények, külső tényezők figyelembe vételével.
SCOPE Projektterjedelem	The scope is the sum of work content of a project. A projekt által elvégzendő munka összessége.
SCOPE CHANGE Projektterjedelem-változtatás	Any change in a project scope that requires a change in the project's cost or schedule. Bármilyen változtatás a projektterjedelemben maga után vonja a projekt költségütemezés változtatást.
SCOPE CHANGE CONTROL Projektterjedelem-változtatás felügyelet	Controlling changes to the scope. A projektterjedelem-változtatások ellenőrzése.
SCOPE OF WORK Munkakör	A description of the work to be accomplished, resources to be supplied. Az elvégzendő munka, szükséges erőforrások leírása.
SCOPE VERIFICATION Projektterjedelem-verifikáció	Ensuring all identified project deliverables have been completed satisfactorily. Annak garantálása, hogy minden nevesített leszállítandó megfelelően befejezésre került.
SECONDARY RISK Másodlagos kockázat	The risk that may occur as a result of invoking a risk response or fallback plan. Kockázat, amely egy kockázatkezelés, vagy kockázati tartalék "B" terv indítás eredményeként jelentkezhet.

SECONDMENT MATRIX Rendelkezés mátrix	An organizational structure whereby team members are seconded from their respective departments to the project and are responsible to the project manager. Szerkezeti felépítés, ahol a csapattagok a vonatkozó projektfőosztályok alárendeltségébe kerülnek és a projektmenedzser felé tartoznak felelősséggel.
SEQUENCE Logikai sor	Sequence is the order in which activities will occur with respect to one another. A tevékenységek bekövetkezésének sorrendisége egymáshoz viszonyított függőségben.
SLACK Időtartalék	Calculated time span within which an event has to occur within the logical and imposed constraints of the network, without affecting the total project duration. Note: It may be made negative by an imposed date Egy esemény bekövetkezésének előre számított időtartama a logikai hálóterv és vonatkozó korlátozások keretein belül, a projekt teljes átfutási idejének érintése nélkül. Megj.:egy előírt dátum miatt ez negatív is lehet.
SLIP CHART Időzítés ábra	A pictorial representation of the predicted completion dates of milestones (also referred to as Trend Chart) A mérföldkövek előrejelzett teljesítés időpontjainak grafikus ábrázolása.(használgák a trend-ábra kifejezés is).
SLIPPAGE Csúszás	The amount of slack or float time used up by the current activity due to a delayed start or increased duration. Aktuális tevékenység által felhasznált tartalékidő, egy késedelmes kezdés, vagy megnövekedett átfutási idő miatt.
SOFT PROJECT Fejlesztő projekt	A project that is intended to bring about change and does not have a physical end product. Változást célzó projekt, amelynek nincs kézzel fogható végterméke.
SOFT SKILLS Készségek	Soft skills include team building, conflict management and negotiation. Ide tartoznak: csapatépítés, konfliktusmenedzsment és tárgyalási készség.
SOURCE SELECTION Forrás válogatás	Choosing from potential contractors Kvalifikált alvállalkozók kiválasztása.
SPLITTABLE ACTIVITY Bontható tevékenység	Activity that can be interrupted in order to allow its resources to be transferred temporarily to another activity. Átmenetileg megszakítható tevékenység, lehetővé téve erőforrásainak időszakos átirányítását más feladat elvégzésére.
SPONSOR Szponzor	Individual or body for whom the project is undertaken and who is the primary risk taker. Természetes személy, vagy testület, akik megbízására készül a projekt és akik az elsődleges kockázatvállalók.
STAGE Fázis	A nature high level subsection of project that has its own organizational structure, life span and manager. A projekt természetes, magas szintű rész szakasza, amely saját önálló szervezeti felépítéssel, élettartammal és vezetővel rendelkezik.
STAGE PAYMENT Szakaszos fizetés	Payment part way through a project at some predetermined milestone. Projekt folyamán előre meghatározott mérföldköveknél kapott részletfizetés.
STAKEHOLDER Érintettek köre	A person or group of people who have a vested interest in the success of an organization and the environment in which the organization operates.(Project stakeholders are people or organizations who have a vested interest in the environment, performance and deliverables). Természetes személy, vagy emberek csoportja, akik érdekeltek a szervezet sikeres működésében és a kapcsolódó környezetben. (projektérintettek: emberek, vagy szervezetek, akik érdekeltek a környezetben, teljesítményben és leszállítandókban).
START EVENT OF A PROJECT Egy projektkezdés esemény	Event with succeeding, but no preceding activities. Note: There may be more than one start event. Esemény folytatólagos, de előzmények nélküli tevékenységekkel. Megj.:lehetséges egynél több kezdés.
START-TO-START LAG Kezdés-kezdés időkülönbség	Start-to-start lag is the minimum amount of time that must pass between the start of one activity and the start of its successor(s). This may be expressed in terms of duration or percentage. Egy tevékenység és a kapcsolódó tevékenység(ek) közötti minimális időtartam. Ezt lehet átfutási időben, vagy százalékban megadni.
STARTING ACTIVITY Kezdőtevékenység	A starting activity has no predecessors. It does not have to wait for any other activity to start. Előzmények nélküli tevékenység. Kezdése nem függ más tevékenységtől.
STATEMENT OF WORK Feladatileírás	A document stating the requirements for a given project task. Egy adott projektfeladat vonatkozó igényeit részletező dokumentum.

STATUS REPORTS Állapotjelentés	Written reports given to both the project team and to a responsible person on a regular basis stating the status of an activity, work package, or whole project. Status Reports should be used to control the project and to keep management informed of project Rendszeresített írásos jelentés mind a projektcsapat, mind a felelős személyek felé egy tevékenység, munkacsomag, vagy a projekt egészének helyzetéről: a projekt ellenőrzését és a vezetőség tájékoztatását szolgálja.
STEERING GROUP Irányító csoport	A body established to monitor the project and give guidance to the project sponsor or project manager. A projekt nyomonkövetésére, a projektszponzorok, vagy a projektmenedzser útbaigazítására felállított testület.
SUBCONTRACT Álvállalkozói szerződés	A contractual document which legally transfer the responsibility and effort of providing goods, services, data, or other hardware, from one firm to another. Szerződés okmány, amely jogilag átruházza az áruk, szolgáltatások, adatok, vagy egyéb hardver szállítás felelősségét és teljesítését.
SUBCONTRACTOR Álvállalkozó	An organization that supplies goods or services to a supplier. Egy szervezet, amelyik árukat, vagy szolgáltatásokat biztosít egy beszállítónak.
SUBNET OR SUBNETWORK Al-, vagy rész-hálóterv	A division of a project network diagram representing a subproject. Projekthálóterv egy alprojektre vonatkozó önálló részterülete
SUBPROJECT Alprojekt	A group activities represented as a single activity in a higher level of the same. Tevékenységek csoportja, amely felsőbb szinten egy önálló tevékenységként szerepel.
SUCCESS FACTORS Sikertényezők	Critical factors that will ensure achievement of success criteria. Kritikus tényezők, amelyek biztosítják a sikerkritériumok teljesítését.
SUCCESS CRITERIA Sikerkritériumok	Criteria to be used for judging if the project is successful. Kritériumok, amelyek alapján a projekt sikeressége eldönthető.
SUCCESSOR Követő tevékenység	A successor is an activity whose start or finish depends on the start or finish of a predecessor activity. Olyan tevékenység, amelynek a kezdése, vagy befejezése az előző tevékenység kezdetétől, vagy befejezésétől függ.
SUNK COSTS Elsüllyedt költségek	Unavoidable costs (even if the project were to be terminated.) már megtörtént és megváltoztathatatlan kiadások(akár hirtelen projektfelmondás esetén is)
SUPER-CRITICAL ACTIVITY Szuper-kritikus tevékenység	An activity that is behind schedule is considered to be super-critical, if it has been delayed to a point where its float is calculated to be a negative value. Ütemtervhez képest lemaradt tevékenységet szuper-kritikusnak tekintünk, ha a késés miatt az időtartalék a számítások szerint negatív értéket mutat.
SUPPLIER Szállító	Includes contractors, consultants and any organization that supplies services or goods to the customer. Ezek a fővállalkozók, tanácsadók és az ügyfél részére szolgáltatásokat, vagy árukat ellátó bármelyik szervezet.
SYSTEM Rendszer	The complete technical output of the project including technical products. A projekt teljes műszaki kimenete, beleértve a műszaki végtermékeket is.
SYSTEMS AND PROCEDURES Rendszerek és eljárások	Systems and procedures detail the standard methods, practices and procedures of handling frequently occurring events within the project. A projekt alatt gyakran előforduló események kezelésére vonatkozó részletes mértékadó módszerek, gyakorlatok és eljárások.
SYSTEMS MANAGEMENT Rendszermenedzsmnt	Management that includes the prime activities of systems analysis, systems design and engineering and systems development. Elsősorban rendszerelemző, tervező és mérnöki-, valamint rendszerfejlesztő tevékenységek vezetése.
TARGET COMPLETION DATE Megcélzott teljesítési időpont	A date which contractors strive toward for completion of the activity. A vállalkozók által törekedett tevékenység teljesítését kijelölt dátum.
TARGET DATE Céldátum	Date imposed on an activity or project by the user. There are two types of target dates, target start dates, and target finish dates. A felhasználó által kijelölt kötelező tevékenység, vagy projekt időpont. Két típus van: kezdés-, befejezés- céldátum.
TARGET FINISH DATE Megcélzott befejezés dátum	The date planned to finish work on an activity. A tevékenységi munka befejezésének tervezett időpontja.
TARGET FINISH-ACTIVITY Megcélzott	Target Finish is the user's imposed finish date for an activity. A Target Finish date is used if there are predefined commitment dates.

tevékenységbefejezés	A felhasználó által előírt tevékenységbefejezési időpont. Célzott befejezési dátumot előre meghatározott időbeli elkötelezettség esetén használnak.
TARGET FINISH-PROJECT Megcélzott projektbefejezés	A user's Target Finish date can be imposed on a project as a whole. A Target Finish date is used if there is a pre-defined completion date. A felhasználói célzott befejezési időpont előírható a teljes projektre. Megcélzott befejezési dátum előre meghatározott teljesítési időpont esetén használatos.
TARGET START – ACTIVITY Megcélzott tevékenységkezdés	Target Start is an imposed starting date on an activity. Célzott kezdés egy tevékenységre vonatkozó kötelező kezdési időpont.
TARGET START DATE Megcélzott kezdés dátum	The date planned to start work on an activity. Egy tevékenységi munka tervezett kezdési időpontja.
TASK Feladat	The smallest indivisible part of an activity when it is broken down to a level best understood and performed by a specific person or organization. A legkisebb, tovább nem tagolható tevékenységi rész, amely lebontás egy specifikus személy, vagy szervezet részére a jobb megérthetőség és teljesíthetőség kedvéért történik.
TEAM BUILDING Cspatépítés	The ability to gather the right people to join a project team and get them working together for the benefit of a project. Képesség a projekt javát szolgáló megfelelő emberek kiválasztására, a projekthez való csatlakozásra, közös munka motiválására.
TEAM DEVELOPMENT Csoportfejlesztés	Developing skills, as a group and individually, that enhance project performance. Csoportos és egyéni készségfejlesztés a projektteljesítmény fokozása érdekében.
TEAM LEADER Csoportvezető	Person responsible for leading a team. A csapat vezetéséért felelős személy.
TECHNICAL ASSURANCE Műszaki jótállás	The monitoring of the technical integrity of products. A termék műszaki integritásának nyomomonkövetése.
TECHNICAL GUIDE Műszaki útmutató	A document that guides managers, team leaders and technical assurance co-coordinators on planning the production of products. Termék gyártástervezési irányelvek gyűjteménye menedzserek, csapatvezetők és műszaki biztonsági koordinátorok részére.
TECHNICAL PRODUCTS Műszaki termékek	Products produced by a project for an end user. A végfelhasználó részére a projekt által előállított termékek.
TENDER Pályázat	A document proposing to meet a specification in a certain way and at a stated price (or on a particular financial basis), an offer of price and conditions under which the tenderer is willing to undertake work for the client. Egy ajánlati dokumentum adott specifikáció bizonyos módon történő teljesítésére és megállapított áron (vagy sajátos pénzügyi alapon), a pályázó által az ügyfél részére adott árajánlat és a munka vállalási feltételei.
TERMINATION Lezárás	Completion of the project, either upon formal acceptance of its deliverables by the client and/or the disposal of such deliverables at the end of their life. A projekt befejezése, vagy a leszállítandók formális elfogadásával az ügyfél részéről, és/vagy vagy a leszállítandók átadásával az életciklus végén.
TERMS OF REFERENCE Referenciafeltételek	A specification of a team member's responsibilities and authorities within the project. A projekt csapattagjainak felelősségeit és jogosítványait tartalmazó lista.
TIED ACTIVITIES Kötött tevékenységek	Activities that have to be performed sequentially or within a predetermined time of each other. Sorozatban, vagy előre meghatározott időn belül egymás után elvégzendő tevékenységek.
TIME ANALYSIS Időelemzés	The process of calculating the early and late dates for each activity on a project, based on the duration of the activities and the logical relations between them. Mindegyik tevékenységre vonatkozó legkorábbi és legkésőbbi időpontok számítási eljárás a tevékenységek átfutási ideje és logikai kapcsolódásuk alapján.
TIME BASED NETWORK Idő alapú hálóterv	A linked bar chart, a bar chart that shows the logical and time relationships between activities. Összefüggő sávos ütemterv, amely ábrázolja a tevékenységek közötti logikai és időkapcsolódásokat.
TIME LIMITED SCHEDULING Időhatáros ütemtervezés	Scheduling of activities, so that the specified project duration, or any imposed dater are not exceeded. Note: This may cause the envisaged resource levels to be exceeded. A tevékenységek ütemtervezése a meghatározott projekt átfutási idő, vagy bármilyen előírt időponton belüli tartással

TIME NOW Jelentési időpont	Specified date from which the forward analysis is deemed to commence. (The date to which current progress is reported. Sometimes referred to as the status date because all progress information entered for a project should be correct as of this date.) Meghatározott időpont, amire az elemzésnek el kell készülnie. (aktuális eredmény jelentés elkészítésének időpontja; néha státusz időpontként említik, mivel az adott pillanatra vonatkozó projektfejemények pontos adatait kell rögzíteni).
TIME RECORDING Munkanapló	The recording of effort expended on each activity in order to update a project plan. Minden egyes tevékenységre kifejtett ráfordítás feljegyzése a projektterv aktualizására.
TIME SHEET Munkaidő-kimutatás	A means of recording the actual effort expended against project and non-project activities. A tényleges munkavégzés rögzítésének eszköze a projekt és projekten kívüli tevékenységek viszonyában.
TIME-LIMITED RESOURCE SCHEDULING Időhatáros erőforrás ütemtervezés	The production of scheduled dates in which resource constraints may be relaxed in order to avoid any delay in project completion. Ütemtervezési időpontok kimutatása, amikor az erőforrás korlátozások lazíthatók a projektbefejezés késedelem elkerülésére.
TIME-SCALED NETWORK DIAGRAM Időskálás ütemezési hálóterv	A project network diagram drawn so that the positioning of the activity represents schedule. Projekthálóterv olyan ábrázolása, amelyben a tevékenység az ütemterv szerint kerül pozicionálásra.
TOP DOWN COST ESTIMATING Felülről lefelé történő költségbecslés	The total project cost is estimated based on historical costs and other project variables and then subdivided down to individual activities. A teljes projektköltség becslése tapasztalati alapokon és egyéb változók figyelembevételével készül, amelyet azután leosztanak az egyedi tevékenységekre.
TOTAL FLOAT Teljes időtartalék	Time by which an activity may be delayed or extended without affecting the total project duration (or violating a target finish date.) Az az idő, amely alatt egy tevékenységet késleltetni, vagy meghosszabítani lehet anélkül, hogy az befolyásolja a projekt teljes átfutási idejét (vagy a kitűzött befejezési időpont sérülne)
TOTAL QUALITY MANAGEMENT (TQM) Total Quality Management	A strategic, integrated management systems for customer satisfaction that guides all employees in every aspect of their work. Az ügyfelek megelégedését szolgáló startégiai, integrált vezetési módszer, amely részletes munkaköri útmutatást nyújt mindegyik munkavállaló részére.
TRANSIT TIME Átmeneti idő	Dependency link that requires time and no other resources. It may be a negative time. Függőségi kapcsolat, amely az időn kívül más erőforrást nem igényel. Lehet negatív idő is.
TURNAROUND REPORT Időszaki áttekintő jelentés	A report created especially for the various responsible managers to enter their progress status against a list of activities that are scheduled to be in progress during a particular time window. Kifejezetten a különböző felelős vezetők részére készített jelentés, amely rögzíti a eredményességi mutatóikat egy adott időszakra eső ütemtervileg aktuálisan teljesítendő tevékenységekre vonatkozóan.
UNLIMITED SCHEDULE Korlátlan ütemterv	Infinite schedule, schedule produced without resource constraint. Forráskorlátozás nélküli végtelen ütemterv.
USERS Felhasználók	The group of people who are intended to benefit from the project Emberek csoportja, akik a projekt javaiból készülnek részesülni.
VALUE Érték	A standard, principle or quality considered worthwhile or desirable. Kívánatos, fáradságot megérő mérték, elv, vagy minőség.
VALUE ENGINEERING Értékmérnökség	A technique for analyzing qualitative and quantitative costs and benefits of component parts of a proposed system. Egy javasolt műszaki rendszer alkotóelemeinek minőségi és mennyiségi költséghason elemzési módszere.
VALUE MANAGEMENT Értékmenedzsment	A structured means of improving business effectiveness that includes the use of management techniques such as value engineering and value analysis. Az üzletvitel hatékonyság fejlesztésének strukturált eszköze, amely magába foglalja a menedzsment technikák használatát, mint értéktervezés és elemzés.
VALUE PLANNING Értéktervezés	A technique for assessing, before significant investment is made, the desirability of a proposal based on the value that will accrue to the organization from that proposal. Jelentős befektetés előtti értékelési módszer egy javaslat érték-kívánatosságának mérésére, amely egy szervezetnél halmozódik fel a javaslat kapcsán.
VARIANCE Eltérés	A discrepancy between the actual and planned performance on a project, either in terms of schedule or cost. Különbség a tényleges és tervezett projektteljesítmény között,

	ütemtervi, vagy költség értelemben kifejezve.
VARIANCE AT COMPLETION Felhasználási eltérés	The difference between Budget at Complete and Estimate at Complete. A záró- és befejezésig becsült költségvetés közötti különbség.
VARIATION Módosulás	A change in scope or timing of work which a supplier is obliged to do under a contract. A projekterjedelemben, vagy munka ütemezésében történt változás, amelyet a szerződéses szállítónak kötelező betartani.
VARIATION ORDER Módosítási rendelkezés	The document authorizing an approved technical change or variation. Egy jóváhagyott műszaki változásra, vagy módosításra felhatalmazó dokumentum.
WHAT-IF ANALYSIS mi-lenne-ha elemzés	The process of evaluating alternative strategies. Alternatív stratégiák értékelése esetén használt eljárás.
WHAT-IF SIMULATION mi-lenne-ha szimuláció	Changing the value of the parameters of the project network to study its behaviour under various conditions of its operation. A projekthálóterv paraméter értékeinek változtatása a változó működési feltételek alatti viselkedés tanulmányozására.
WORK Munka	The total number of hours, people or effort required to complete a task. A feladat befejezéséhez igényelt összes munkaóra, munkaerő, vagy teljesítmény.
WORK BREAKDOWN CODE Feladatlebonntási jelkulcs	A code that represents the 'family tree' of an element in work breakdown structure. A feladatlebonntási struktúrában az elemek "családfa" lebonntásához használt kódrendszer.
WORK BREAKDOWN STRUCTURE Feladatlebonntási struktúra	Way in which a project may be divided by level into discrete groups for programming, cost planning and control purposes. Note: see also 'work package'.(The WBS is a tool for defining the hierarchical breakdown of work required to deliver the products of a project) Egy projekt különböző szintű önálló csoportokba való bonntásának módja programozáshoz, költségtervezéshez és ellenőrzési célokkal. Megj.:ld még 'munkacsomag' (WBS egy eszköz egy projektermék leszállításához szükséges munka hierarchikus lebonntásának meghatározására).
WORK LOAD Munkaterhelés	Work load is the amount of work units assigned to a resource over a period of time. Egy erőforrásra ráterhelt munkaegység mennyiség adott időszak alatt.
WORK PACKAGE Munkacsomag	A group of related tasks that are defined at the same level within a work breakdown structure. Each work package is clearly distinguishable from all other work pkg. Kapcsolódó feladatok csoportja a WBS azonos szintjén. Mindegyik munkacsomag a többitől tisztán megkülönböztethető.
WORK UNITS Munkaegységek	Work units provide the measurement units for resources.For example, people as a resource can be measured by the number of hours they work. A munkaegységek a források mértékegységei. Pl.az emberek, mint erőforrás az általuk elvégzett munkaórák alapján mérhetők.
ZERO FLOAT Null-időtartalék	Zero float is a condition where there is no excess time between activities.An activity with zero float is considered a critical activity. Null-időtartalék az az állapot, amikor tevékenységek között nincs felesleges idő. Egy null-időtartalékos tevékenységet kritikus tevékenységnek tekintenek.