

2021.ÉVI JELENTÉS

30 éves a FŐVOSZ

60 éves a hazai fővállalkozás

A FŐVOSZ 1990. október 30-i alakuló közgyűlés eredményeként a „Fővállalkozók Országos Szövetsége” néven 1991. február 11-én került bejegyzésre a Fővárosi Bíróságon.

Az egész gazdaságban, így a fővállalkozás és a beruházások területén is hatalmas fordulatot jelentett az 1968-ban meghirdetett új mechanizmus. Ez azt jelentette, hogy célul tűzték ki, hogy a szocialista országok mellett vegyünk fel a kapcsolatot a nyugati fejlett ipari országokkal is, és teremtsünk ipari kooperációs lehetőséget a megfelelő tőkés iparvállalatok és a magyar iparvállalatok között. Az új mechanizmus a nagy beruházások terén is szigorítást rendelt el, és elrendelte, hogy minden egyes nagyberuházásnak előzetesen el kell készíteni a megvalósíthatósági tanulmányát. Ezt a kifejezést tulajdonképpen Magyarországon csak ettől az időtől számítjuk. A 'Feasibility study' gyakorlata különben a nyugati fejlett ipari országokban akkor már régen alkalmazásban volt. Nagyobb szigorítást rendeltek el a határidők betartására, az előkészítés gazdaságossági számításainak elkészítésére és az állami pénzekkel való takarékosagra.

A Gazdasági Bizottság 1972-ben határozatot hozott a fővállalkozói rendszer kialakítására a beruházások megvalósításának gyorsítására, olcsóbbítására. Végül a 15/1976 (VI. 23.) PM-ÉVM számú együttes rendelet határozta meg a beruházási célú fővállalkozás és koordinációs vállalkozás pénzügyi feltételeit. A fővállalkozónak – az eredményre kiterjedőfelelősséggel – arra kellett vállalkoznia, hogy a megrendelő részére a beruházás egészét vagy önmagában gazdaságosan üzembe helyezhető szakaszát határidőre, átalányösszegért, a szerződésben rögzített gazdasági-műszaki mutatókkal megvalósítja. Nem tekintette fővállalkozásnak az ügyletet, ha az kizárólag építési tevékenységre irányult. A fővállalkozás a tervezésre és megvalósításra is vonatkozott. Még akkor is, ha a terveket nem a fővállalkozó készítette.

A gazdálkodó szervezetek szállítási és vállalkozási szerződéseiről szóló 7/1978. (II:1.) MT számú rendelet újra szabályozta a fővállalkozási szerződést. Eszerint az olyan vállalkozási szerződés, amelyben a fővállalkozó arra vállal kötelezettséget, hogy a megrendelő részére a teljes beruházást vagy a beruházás több állóeszközből álló, önálló feladat ellátására alkalmas komplex gazdaságiműszaki egységét a szerződésben meghatározott időre, az abban kikötött gazdasági-műszaki mutatókkal megvalósítja. A fővállalkozás csak akkor irányulhat kizárólag építési beruházás megvalósítására, ha azt jogszabály vagy egyedi engedély lehetővé teszi. A fővállalkozó felelőssége természetesen a költségelőirányzat betartására is kiterjedt.

A Közgazdasági Egyetem/KTI keretében másod-diplomát szerezhettek a fővállalkozás-projektmenedzsment szakon végzett hallgatók. Először csak a gépipar alá tartozó fővállalkozásokkal, ill. ipari fővállalkozásokkal foglalkoztunk (csak belföldi vonatkozásban), majd ez fokozatosan kiterjedt nemzetközi export területekre is. Az egyetemek közötti megállapodásnak megfelelően nemcsak a Közgazdasági Egyetemet, hanem a Műszaki Egyetemet végzetek és jogászok és később az Ybl Műszaki Főiskolai végzetek számára is lehetségessé vált érvényes második oklevél kiadása.

Az INTERNET-tel való hivatalos kapcsolatfelvétel 1982. őszén történt Koppenhágában, a nemzetközi szervezet 8. konferenciáján. Ezt követően, a Kereskedelmi Kamara, és annak fővállalkozói tagozata érdeklődést mutatott a gondolat iránt: a Kamara főtitkára levélben fordult felvilágosításért az INTERNET elnökéhez, és elvben döntés született az elnök magyarországi meghívására. Az INTERNET elnökének válasza, hogy egyetértenek, akár egyéni, illetve vállalati tagság belépésével. Tekintettel az akkori állami tulajdon viszonyoknak, magunk részéről csak a vállalati tagságot fogadtuk el, pontosabban a Kamara képviselte magyar állami tulajdonú vállalatok tagságát. Az INTERNET akkor már mintegy 18 esztendeje (hivatalosan 1965-ben jegyezték be Svájcban) fogta össze a nemzetközi projektmenedzsment szakértelem legjavát. Bennünket tehát a dinamikusan fejlődő nemzetközi szakmai fórum tagságunk tudás-bázisából, a világhálós tapasztalatokból hazatelepíthető szervezeti és vezetés-technikai módszertanokat honosító törekvés vezérelt. Szakirodalmi segítséget reméltünk a még kezdetben kísérletező magyar fővállalkozói szervezeteknek. A tagságon keresztül megkaphattuk a különböző rendezvények referátumait, kiadványait, az oktatások, szemináriumok, előadások központi és vállalati tanfolyamok (a mi esetünkben egyetemi továbbképző tanfolyamok számára) módszertani megszervezését, és biztosíthattuk a kapcsolattartást a nemzetközi szervezettel és a fejlett országok hasonló intézményeivel.

Már INTERNET-tagságunk ideje alatt 1987. május 4-6-án Szirákon megrendeztük az első nemzetközi fővállalkozói konferenciát, amelyre meghívott neves előadók között szerepeltek az INTERNET akkori elnöke Eric Gabriel úr, alelnöke Riccardo Albonetti úr, a Tagszövetségek Küldöttgyűlésének elnöke Roland W. Gutsch úr, Klaus Pannenbaecker úr, Dr. Hasso Rescke és dr. Sebastian Dworatschek professzor úr is. A konferencia előadás anyagát megjelentettük magyar fordításban a fővállalkozó vállalatok számára: amit ma az első hazai PM-kézikönyvének jegyezhetjük.

A Kamarában is alapvető változás történt, gyakorlatilag a Kereskedelmi Kamara tevékenysége 1990. után szinte teljesen megszűnt, így a volt Fővállalkozási és Beruházási Szakosztály is. Helyette a Kamarában lévő tagozatok – mint például a fővállalkozási szak is – önálló életet kezdett: a Magyar Fővállalkozók Országos Szövetségét 1990. októberi alakuló ülésen

hívták életre és 1991.február 11-én került bejegyzésre a Fővárosi Bíróságon. Első alapító elnöke 1995-ig a Vegyész akkori elnök-vezérigazgatója Dr. Dérczy Ferenc volt, majd 1996-ban Dávid Imre az AGROINVEST Rt. elnökvezérigazgatója, és 1997-től Dr. Végh Imre a KIPSZER Rt. elnökvezérigazgatója a jelenlegi elnök. A Szövetség első főtitkára 1997-ig Dr.Pongrácz Pál volt, őt követte Dr. Lakatos Béla, majd 1998-tól Tárnoki Péter. (forrás:Dr.Cséky Sándor és Dr.Dérczy Ferenc jegyzetei/2006.)

Nekrológ: 2022.január 2-án elvesztettük Dérczy Ferenc Alapító elnökünket

Az elektronikus média eszközeként „berobbant internet” térnyerése miatt az INTERNET 1990.évi bécsi világkongresszusán döntés született a nemzetközi szövetség névváltoztatására: az új elnevezése: az International Project Management Association kezdőbetűiből az IPMA lett.

Statutum:(2021.)

A szövetség tagsága fővállalkozói tevékenységben érdekelt szervezetekből és természetes személyekből áll. A Szövetségnek rendes, pártoló és tiszteletbeli tagjai vannak.

A FÖVOSZ rendestagja lehet bármely magyarországi székhelyű komplex vállalkozásra orientálódó gazdaságítársaság, aki a szövetség alapszabályát magára nézve kötelező érvénnyel elfogadja.

Pártoló tag lehet bármely székhelyű szervezet és természetes személy, aki a szövetség céljainak megvalósításában érdekelt, a szövetséget erkölcsi és pénzbeli támogatásban kívánja részesíteni. A pártoló tag tagsága lehet időszakos jellegű, és nem rendelkezik a rendestag jogaival. A Szövetség tagsága a gazdasági élet csaknem minden ágazatát képviseli.

A PM-klub rendezvények nyitva állnak minden kedves szakmai érdeklődő előtt.Szívesen fogadjuk az újbelépőket, akik a FÖVOSZ tagsági belépéssel – a Fővosz/IPMA-tagdíj fizetésén keresztül egyben a nemzetközi IPMA családtagjai között jegyezhetik magukat.

A FÖVOSZ /IPMA.HU/-tagsággal járó előnyök

- IPMA-tagsággal járó kedvezményes részvétel az IPMA®-égisze alatt rendezett szemináriumokon, konferenciákon,
- Oktató és tréning programokon (E&T), hozzáféréssel a programokat támogató szakirodalomhoz, nem utolsó sorban kiemelve a nemzetközi szimpóziumok, konferenciák és ipar-specifikus találkozók szakmai kapcsolatépítés lehetőségét;
- Az IPMA képviselő aktív magyarországi tagjaként, folyamatosan kapcsolódunk a nemzetközi szakmai fórumok hálójára, így naprakész ismerettel rendelkezünk azok részletes programjairól, információs és oktató anyagairól, és

egyéb produktumairól, ezzel is biztosítva a tagság számára a nemzetközi élvonalhoz történő közelítést.

- Kapcsolódó szakmai felkészítő képzések/műhelymunkák opcionális részvétellel:
 - Pályázati lehetőség az IPMA Research Award kiírásokon.
 - Young Crew Manager Award és az Év Projektmenedzsere éves visszatérő pályázati kiírás, amelyen eddig már 4 bronz- és 1 arany-érmesünk volt, eredményhirdető gálája a világkongresszus fontos programja,
 - IPMA Project Excellence (PE) Awards: a „the best managed projects in the world” nemzetközi megmérettetés és eredményhirdetés ugyancsak a világkongresszusok gálaprogramjainak vezető eseménye.
- Ehhez kapcsolódva minden évben ismétlődő lehetőség az új jelentkezők részére rendszeresített Award Assessor felkészítő tréningekre való regisztráció.

Szeretném kiemelni, hogy a 2019.évi győztesünk pályázatával az IPMA bronz-fokozatát nyerte el:

Borbényi Katalin – Projektmenedzser; Generali Biztosító Zrt.

IPMA módszertan az embert állítja a középpontba. Ahogyan én is.

2019-ben lettem az Év Projektmenedzsere Magyarországon. A díj elrepített egészen egy IPMA Global Individual Award 2020. évi megmérettetéséig. Ez a kihívás minden versengő típusú projektvezető álma. Esetemben az álmom valósággá vált, és a versenyt a bronzérem megszerzésével zártam. A célon túl az odáig vezető út is tanulságos és izgalmas volt.

Korábban nem ismertem mélységében az IPMA módszertant. A felkészülés során kiváló mentorom volt Szűcs Éva (Expertive Kft.), aki segített abban, hogy megértsem az IPMA filozófiát és magamévá tegyem a szükséges elméletet, a módszertani felépítést.

Az új megközelítés alapján újra gondolni a projektjeimet, a közel 10 év projektvezetői munkásságomat egy remek szakmai kaland és önismeret is volt egyben. Lubickoltam a kulcs kompetenciák értelmezésében, valamint a magamra, a projektekre történő lefordításban. Egy új dimenzió nyílt meg előttem.

Rájöttem, hogy az IPMA és én, eléggé egyek vagyunk. A humán, az ember, a csapat a módszertan szerint, és szerintem is a legfontosabb elem a projektekben. Az ember a közös nevező. Innen kezdve már „csak” ki kellett írnom magamból a pályázati anyagot és várni a megmérettetést.

Nagy meglepetés volt számomra, hogy a finalisták közé kerültem. Innen már az izgalmas várakozás időszaka vette kezdetét, amíg végre kiderült, hogy a világverseny 3. helyezettje vagyok.

Köszönöm az IPMA Magyarország támogatását! További sok sikert kívánok a hazai és nemzetközi munkához. Az IPMA módszertan mindenkinek jár. Tegyük érte közösen!

Borbényi Katalin”

Project Management Excellence Board (Tábla)2020.évi Év projektmenedzsere pályázatának győztese: **Dr. Iszály Mónika** – termék- és szolgáltatásfejlesztési igazgató; Innobyte Zrt.

Kiemelt projektje: Az azonnali fizetés központi infrastruktúrájának bevezetése a GIRO Zrt.-ben.

Mónika 2021-ben hasonlóan bronz-érmes lett az IPMA pályázatával.

2.1:A közhasznúság jegyében rendezett nyitott PM-klub programok 2020/21.évi tematikai összefoglalás.

- a FŐVOSZ/IPMACERT.HU: elérhető az International Journal of Project Management., valamint a havi szerkesztésben kapott PM World Journal.
- Hasonlóan az IPMA világkongresszusokon való tagszövetségi regisztrációk, és előadóknak járó külön engedményes részvételi díjakkal az IPMA a nemzetközi szakmai networking, szakmai kapcsolatépítés kitűnő lehetőségét támogatja.
- IPMA-Tagszövetségi mandátummal a kétévenként illetve részben háromévenként megújuló IPMA-elnöki, és -szakmai bizottságok élére a FŐVOSZ elnökség köréből, illetve bizottságitagsági feladat vállalásra a rendes tagság köréből pályázókat titkárságunk támogató ajánlólevéllel terjeszthet fel. Szeretettel invitálok mindenkit a FŐVOSZ honlapon (www.fovosz.hu, www.ipma.hu) található szakmai információk letöltésére, amelyek között a hasznos PM-szakmai anyagok mellett elérhetők az eddigi hitelesítési eljárásban sikeres IPMA-regisztrált tréningadók referenciái:
EXPERTIVE Kft: „A sikeres gyakorlati projektmenedzsment”
COVA Kft.: „Projektmenedzsment képzés: az IPMA ICB-alapjaira épülő tréning”
AUDI Hungaria in-house „ Projektmenedzsment oktatási rendszer”

1:

Az év elején nem gondoltuk, hogy a 2020. januári összejövétel azévben egyben az utolsó is volt: a járvány miatt át kellett térni a virtuális rendezvényekre.

FŐVOSZ Projektmenedzsment Klub 2020.évnnyitó előadása

2020.január 28-án (kedd) d.u. 3h-5h között

Előadó:

Antal Iványi Senior Project Manager /Ericsson/
MELA NMSD NOCE PMO

Az előadás címe:

Az 5G bevezetésének kihívásai (a PM szemszögéből)

Tervezett tartalom:

- λ Mi is az az 5G, mitől más mint az eddigi technológiák
- λ Technikai nehézségek (szabványosítás, aktív antennák, terminálok)
- λ Emberi kihívások (kompetencia, sugárbiológia)

a z IPMA és a társult tagszövetsége által rendezett on-line rendezvények mellett a FŐVOSZ 2021.november 24-re megrendezett PM-klub előadásait végül is video-felvétellel tudtuk megtartani

Meghívó

2021.10.07.

Ezúton szeretném meghívni a Fővosz PM-klubot kedvelő Baráti Kört és minden kedves érdeklődőt a FŐVOSZ Projektmenedzsment Klub soron

következő műhelymunkára

2021 november 24-én (szerda) du. 3h-5h között

Előadók:

1. Károlyi László – Legrand Magyarország vezérigazgatója

téma: A pandémia hatása multinacionális

cégvezetésre/gyártás/projektmenedzsmentre

2. Szulyovszky Gábor Viktor – GAVERAN Kft. ügyvezető igazgatója és a

Futureal Cordia csoport nemzetközi műszaki audit igazgatója

téma: A pandémia által adódott új helyzetben átalakult építőipari

projektmenedzsment digitalizációja

Saad Tamás IPMA Pmklub vezető Tárnoki Péter

2.2.

MEGHÍVÓ A PMSZ Körkapcsolásaira és rendszeres PM-műhelyrendezvényeire:

Köszönet az AOP 2021 on-line Konferencia Támogatásáért

kremmer.laszlo@pmi.hu

Együtműködés a HTE PM-fórum és éves PM konferenciára

3:

Hasonlóan a hazai virtuális rendezvényekhez az IPMA közgyűlései és rendezvényei a virtuális térbe kerültek: kiemelt rendezvény: „IPMA best practice week” volt., valamint a 2021.évi IPMA viláágkongresszus St.Pétervár volt.

A 2020.és 2021.évi IPMA megtakarítások egyik fő tételét a jóval kevesebb utazás adta , amivel az u.n.”Carbon-footprint” megtakarítás 2019.évihez képest 80% volt!

Egyéb megtakarítási tételek:

ügyvezetés: -82%, taglétszám: -77%, projektek: -40%, személyzet:-5%,
beszállítók:-9%, jogi kltsgk:-9%, marketing:-64%.

Ezévben a regisztrált IPMA nemzeti tagszövetségk száma 72 volt, +21 potenciális újbelépő, és +45 érdeklődő ország még szövetségi képviselőt nélküli csatlakozási szándékával.

A fejlődés egyértelmű: 2010-ben csak! 34 tagszövetségünk volt.

(1983-ban csatlakozásunk évében az INTERNET-ben 14 nemzeti képviselő volt)

Jesús Martínez Almela, IPMA President 2018-2020, elected IPMA Chairman 2021-2023 üzenete:

This demanding and challenging year is coming to an end. When I was writing my Christmas wishes at the end of last year, I did not imagine in my wildest dreams that 2020 an 2021 would be the most challenging simulation of the crisis for us all. In a rather cruel way, the omnipresent global pandemic showed us how important it is to

act consciously against the situation, counteract problems, create a sustainable development strategy, and finally - to manage projects to operate efficiently and effectively.

This years, we learned agility, change management, building effective teams, acting in crisis, and under pressure from a great necessity. And because our glass should always be half full, let us remember - we have learned much more than before, thanks to these complicated circumstances. We worked alone, full steam, under stress, but we also learned to act in constant change, to keep work-life balance (which was so difficult for all of us at the time, considering remote working). We have learned to take care of our health, act with empathy, support the environment, and build local communities. We, PMs in particular, can be proud of the progress made globally during these challenging years. Without us, this progress would not have happened. Project management has never been more critical than during the COVID19 global pandemic.

For our organization, the year 2020 was challenging. We had to change our approach to certification, move to online activities, change our work tools, improve them. Many of our Associations are still learning, learning from each other. It should be emphasized that despite the crisis, we managed to do so much. We survived this year without loss as a global organization. Our Products and Services are working flawlessly. The number of applicants for the [IPMA Global Awards](#) was recordbreaking.

We organized a significant online event - [IPMA Global Best Practice Week](#). Our global [Special Interest Groups](#) (IPMA SIGs) are becoming more and more active. The [IPMA REG](#) - IPMA Educationa & Training Registration System database is growing day by day. Our [Research](#) remit contributed with great AI report, delivered an online Research Conference. Our Member Associations are working closely together with us, sharing best practices daily, and keeping closer and closer through our regional networks.

We can be proud of ourselves - that is the fact.

In IPMA today, we are 72 Nations worldwide. We are the largest global PM Association. With more than doubled national associations than when I started. We are also the oldest PM association - on our way to turn 56. We are much more international, much more diverse, and multicultural than ever. "A network of networks" - that needs to be supported because of its' diversity, heterogeneity, different degrees of maturity, and cultures. In all the regions where our Associations are located.

We have done so much thanks to all those who supported and trusted me during this long journey. I will always remember this CoD, when I started my journey with IPMA as a delegate and also the last one - when I was elected as a Chair and embracing the new vote of confidence deposited by our representatives for the next three years. I believe that there is still so much to do. And all together as a united team, we will do it; I have no doubt. And may this Christmas Time be a rest after year-long efforts, and the New Year 2022 - an opportunity for progress and development – for all of us personally, but also our Association, because WE ARE

IPMA®.

Warmest greetings and best wishes of health and happiness for an unlocked New Year!

4: Fontos esemény: Alapítványunk (IMACERT.HU) 2020. novemberi újra validációja volt: jellemző módon az egyeztetések virtuális térben történtek,
5: a FŐVOSZ 2020.szeptember 24-i közgyűlésen hozott határozatokkal új elnökség és FB megválasztása 3 éves mandátummal, valamint az Alapszabály módosítása történt. A Föv.Bíróságra beküldött új Alapszabály és a Végzés a honlapunkon olvasható

6: a2021.decemberi közgyűlésen áttekintettük a FŐVOSZ és az IPMACERT.hu főbb elemeit:így a legfontosabb volt megemlékezni a 30éves a FŐVOSZ jubileumról :logóját Lajos József szobrász művész készítette:



Fővosz 2021.évi beszámoló
kögyűlés.:2021.dec.6.

Levezető elnök: Boros Péter (FB elnöke)
a rendezvény háziasszonya: Winchester Elica (HBLTravel)

üdvözlöm a megjelent rendestagságot:és a meghívott vendégeket:
a létszám szerint 17rendestagcég képviselő:, azaz a közgyűlés határozatképes

A FŐVOSZ 30éves jubileumával kapcsolatos információk a honlapunkon egész évben olvasható volt, CD-kiadványukkal történelmi visszpillantásokkal: kiemelve: még a kamarai időszakban a Kamara fővállalkozói tagozata az IPMA-val(akkori INTERNET) a kapcsolatfelvétel 1972. ben megtörtént és 1973.óta taggaok lettünk.

AZ első hazai fővállalkozói/PM-szimpózium 1987-ben a sziráki kastélyban volt, a nemzetközi szervezet előadóival, aminek akkori stenciles előadás gyűjteményét az első hazai PM-kézikönyveként jegyezzük. (a CD tartalmazza a jegyzetet)

A Fővosz anyagi helyzete: stabil:
az évi éves tagdíjbevétel 2,7 Mft volt

év eleji állás: 2,06Mft

jelenleg: 2,63 Mft:

a 2020.évi mérlegfőösszeg: 2.885e Ft volt

kimagasló támogatásokat arany(Market Építő Zrt.)-, ezüst(AUDI)-,és
bronz(LEGRAND) fokozatú emléklappal köszöni meg a FŐVOSZ

2021-ben a legnagyobb kltsg: IPMA éves tagdíj: 2.380,-Euro cca.758eFt(napi
árfolyam függő)

a január 1-jén jegyzett 20 corporate member (rendestagcégek) esetében közel
38eFt/cégenként , amit természetesen a befizetett tagdíjakból biztosítjuk.

+átmenő tétel: 600 Euro volt:3x200 Euro a myIPMA regisztrált tréning kurzus cég
logodíjai (Expertive, Corporate Values, AUDI)

pénzügyeink stabilak különösen, mivel nincsenek utazási kltsgek, az összes IPMA
rendezvény on-line elérhető volt(ez vonatkozik a hazai társszövetségek
rendezvényekre is)

pl. az idei szakmai csúcsrendezvény: a 3 napos IPMA világkongresszus
(St.Pétervárad) ON-LINE részvételi kltsge csupán 100 Euro volt.

Rendszeres szakmai hírlevelek továbbításával kívánjuk a tagságot informálni:

- PM WORLD JOURNAL havi gyűjtése a PMSzakértői dolgozatoknak,
- CVMBoard hírlevelek : a vizsgaközpont részére fontos rendezvények híreivel
- GPM az IPMA németo-i taggagszövetsége hírleveivel rendszeres tájékoztatást adnak a német szövetség rendezvényeiről.
- IPMA hírlevelek a fontosabb rendezvényekről és új fejezetekről adnak tájékoztatást

Hazai hírlevelek:

- MGYOSZ(Magyar Gyáriparosok Országos SZövetsége)
- MISZ (Magyar Innovációs Szövetség)
 - GLOSZ és TSA: Pézügy és Innováció (pályázati lehetőségek cég segítség
lehetőségével)
 - PMSZ: gazdag PM-szakmai kínálattal évi 2xkörkapcsolás és PM
műhelymunkák, podcastok
 - HTE: PM Fórum és PM Műhely rendezvényekről
 - ÉTE:együttműködésünk jegyében PM rendezvények hirdetése.

A társult hazai PM-szakszövetségek kiemelkedő tevéknysége : Az ÉV
PROJEKTMENEDZSERE pályázati kiírása, pályázatok elbírásása, a shortlistázottak
személyes meghallgatása és ünnepi díjátadó redezvény megszervezése: aminek
főszerzője a PMSZ :Cserna József elnöklésébevel biztosított, éves rotációs levezető
elnökök észvételével.

További információk: www.ipma.hu, www.fovosz.hu honlapunkon olvashatóak.

Az IPMACERT.HU összefoglalása 2021 kiemelkedő rendezvényeiről:
január: megállapodás az Internat.PM Journal on-line elérésére
február: the future of new IPMA SIG Innovation and change konferencia 2021:
április:IPMA best practice week , certification panel
május: the global PM days”resourcefulness”
június: certification panel
szeptember: IPMA világkongresszu St.Petersburg+ Certification panel
e-mail cím:: iroda@ipmacert.hu
további információk:
www.ipmacert.hu
www.ipma.world

Ezuton is szeretnék kellemes ünnepeket és boldog újévet kívánni – így virtuálisan is megemlékezve szövetségünk 30 éves jubileumára!
Köszönöm a tagság és a társult tagszövetségek kimagasló szakmai támogatását, remélve a válságos helyzet mielőbbi jobbra fordulását személyes ünneplés lehetőségével,
Tárnoki Péter
Budapest, 2022.január 05..