

ÉVES JELENTÉS  
2020.  
30 éves a FŐVOSZ  
50 éves a hazai fővállalkozás

A FŐVOSZ 1990. október 30-i alakuló közgyűlés eredményeként a „Fővállalkozók Országos Szövetsége” néven 1991. február 11-én került bejegyzésre a Fővárosi Bíróságon.

Az egész gazdaságban, így a fővállalkozás és a beruházások területén is hatalmas fordulatot jelentett az 1968-ban meghirdetett új mechanizmus. Ez azt jelentette, hogy célul tűzték ki, hogy a szocialista országok mellett vegyük fel a kapcsolatot a nyugati fejlett ipari országokkal is, és teremtsünk ipari kooperációs lehetőséget a megfelelő tőkés iparvállalatok és a magyar iparvállalatok között. Az új mechanizmus a nagy beruházások terén is szigorítást rendelt el, és elrendelte, hogy minden egyes nagyberuházásnak előzetesen el kell készíteni a megvalósíthatósági tanulmányát. Ezt a kifejezést tulajdonképpen Magyarországon csak ettől az időtől számítjuk. A 'Feasibility study' gyakorlata különben a nyugati fejlett ipari országokban akkor már régen alkalmazásban volt. Nagyobb szigorítást rendeltek el a határidők betartására, az előkészítés gazdaságossági számításainak elkészítésére és az állami pénzekkel való takarékosagra.

A Gazdasági Bizottság 1972-ben határozatot hozott a fővállalkozói rendszer kialakítására a beruházások megvalósításának gyorsítására, olcsóbbítására. Végül a 15/1976 (VI. 23.) PM-ÉVM számú együttes rendelet határozta meg a beruházási célú fővállalkozás és koordinációs vállalkozás pénzügyi feltételeit. A fővállalkozónak – az eredményre kiterjedő felelősséggel – arra kellett vállalkoznia, hogy a megrendelő részére a beruházás egészét vagy önmagában gazdaságosan üzembe helyezhető szakaszát határidőre, átalányösszegért, a szerződésben rögzített gazdasági-műszaki mutatókkal megvalósítja. Nem tekintette fővállalkozásnak az ügyletet, ha az kizárólag építési tevékenységre irányult. A fővállalkozás a tervezésre és megvalósításra is vonatkozott. Még akkor is, ha a terveket nem a fővállalkozó készítette.

A gazdálkodó szervezetek szállítási és vállalkozási szerződéseiről szóló 7/1978. (II:1.) MT számú rendelet újra szabályozta a fővállalkozási szerződést. Eszerint az olyan vállalkozási szerződés, amelyben a fővállalkozó arra vállal kötelezettséget, hogy a megrendelő részére a teljes beruházást vagy a beruházás több állóeszközből álló, önálló feladat ellátására alkalmas komplex gazdasági-műszaki egységét a szerződésben meghatározott időre, az abban kikötött gazdasági-műszaki mutatókkal megvalósítja. A fővállalkozás csak akkor irányulhat kizárólag építési beruházás megvalósítására, ha azt jogszabály vagy egyedi engedély lehetővé teszi. A fővállalkozó felelőssége természetesen a

költségelőirányzat betartására is kiterjedt.

A Közgazdasági Egyetem/KTI keretében másod-diplomát szerezhettek a fővállalkozás-projektmenedzsment szakon végzett hallgatók. Először csak a gépipar alá tartozó fővállalkozásokkal, ill. ipari fővállalkozásokkal foglalkoztunk (csak belföldi vonatkozásban), majd ez fokozatosan kiterjedt nemzetközi export területekre is. Az egyetemek közötti megállapodásnak megfelelően nemcsak a Közgazdasági Egyetemet, hanem a Műszaki Egyetemet végeztek és jogászok és később az Ybl Műszaki Főiskolai végzetek számára is lehetségessé vált érvényes második oklevél kiadása.

Az INTERNET-tel való hivatalos kapcsolatfelvétel 1982. őszén történt Koppenhágában, a nemzetközi szervezet 8. konferenciáján. Ezt követően, a Kereskedelmi Kamara, és annak fővállalkozói tagozata érdeklődést mutatott a gondolat iránt. A Kamara főtitkára levélben fordult felvilágosításért az INTERNET elnökéhez, és elvben döntés született az elnök magyarországi meghívására. Az INTERNET elnökének válasza, hogy egyetértenek, akár egyéni, illetve vállalati tagság belépésével. Tekintettel az akkori állami tulajdon viszonyoknak, magunk részéről csak a vállalati tagságot fogadtuk el, pontosabban a Kamara képviselte magyar állami tulajdonú vállalatok tagságát.

Az INTERNET akkor már mintegy 18 esztendeje (hivatalosan 1965-ben jegyezték be Svájcban) fogta össze a nemzetközi projektmenedzsment szakértelem legjavát. Bennünket tehát a dinamikusan fejlődő nemzetközi szakmai fórum tagságunk tudás-bázisából, a világhálós tapasztalatokból hazatelepíthető szervezeti és vezetés-technikai módszertanokat honosító törekvés vezérelt. Szakirodalmi segítséget reméltünk a még kezdetben kísérletező magyar fővállalkozói szervezeteknek. A tagságon keresztül megkaphattuk a különböző rendezvények referátumait, kiadványait, az oktatások, szemináriumok, előadások központi és vállalati tanfolyamok (a mi esetünkben egyetemi továbbképző tanfolyamok számára) módszertani megszervezését, és biztosíthattuk a kapcsolattartást a nemzetközi szervezettel és a fejlett országok hasonló intézményeivel.

Már INTERNET-tagságunk ideje alatt 1987. május 4-6-án Szirákon megrendeztük az első nemzetközi fővállalkozói konferenciát, amelyre meghívott neves előadók között szerepeltek az INTERNET akkori elnöke Eric Gabriel úr, alelnöke Riccardo Albonetti úr, a Tagszövetségek Küldöttgyűlésének elnöke Roland W. Gutsch úr, Klaus Pannenbaecker úr, Dr.Hasso Rescke és dr. Sebastian Dworatschek professzor úrak is. A konferencia előadás anyagát megjelentettük magyar fordításban a fővállalkozó vállalatok számára.

A Kamarában is alapvető változás történt, gyakorlatilag a Kereskedelmi Kamara tevékenysége 1990. után szinte teljesen megszűnt, így a volt Fővállalkozási és Beruházási Szakosztály is. Helyette a Kamarában lévő

tagozatok – mint például a fővállalkozási szak is – önálló életet kezdett: a Magyar Fővállalkozók Országos Szövetségét 1990. októberi alakuló ülésen hívták életre és 1991.február 11-én került bejegyzésre a Fővárosi Bíróságon. Első alapító elnöke 1995-ig a Vegyépszer akkori elnök-vezérigazgatója Dr. Dérczy Ferenc volt, majd 1996-ban Dávid Imre az AGROINVEST Rt. elnök-vezérigazgatója, és 1997-től Dr. Végh Imre a KIPSZER Rt. elnök-vezérigazgatója a jelenlegi elnök. A Szövetség első főtitkára 1997-ig Dr. Pongrácz Pál volt, őt követte Dr. Lakatos Béla, majd 1998-tól Tárnoki Péter. (forrás:Dr.Cséky Sándor és Dr.Dérczy Ferenc jegyzetei/2006.)

Az elektronikus média eszközeként „berobbant internet” térnyerése miatt az INTERNET 1990.évi bécsi világkongresszusán döntés született a nemzetközi szövetség névváltoztatására: az új elnevezése: az International Project Management Association kezdőbetűiből az IPMA lett.

Statutum:(2020.)

A szövetség tagsága fővállalkozói tevékenységben érdekelt szervezetekből és természetes személyekből áll. A Szövetségnek rendes, pártoló és tiszteletbeli tagjai vannak.

A FÖVOSZ rendestagja lehet bármely magyarországi székhelyű komplex vállalkozásra orientálódó gazdaságitársaság, aki a szövetség alapszabályát magára nézve kötelező érvennyel elfogadja.

Pártoló tag lehet bármely székhelyű szervezet és természetes személy, aki a szövetség céljainak megvalósításában érdekelt, a szövetséget erkölcsi és pénzbeli támogatásban kívánja részesíteni. A pártoló tag tagsága lehet időszakos jellegű, és nem rendelkezik a rendestag jogaival. A Szövetség tagsága a gazdasági élet csaknem minden ágazatát képviseli.

A PM-klub rendezvények nyitva állnak minden kedves szakmai érdeklődő előtt.Szívesen fogadjuk az újbelépőket, akik a FÖVOSZ tagsági belépéssel – a Fővosz IPMA-tagdíj fizetésén keresztül egyben a nemzetközi IPMA családtagjai között jegyezhetik magukat.



A FÖVOSZ /IPMA.HU/-tagsággal járó előnyök

- IPMA-tagsággal járó kedvezményes részvétel az IPMA®-égisze alatt rendezett szemináriumokon, konferenciákon,
- Oktató és tréning programokon (E&T), hozzáféréssel a programokat támogató szakirodalomhoz, nem utolsósorban kiemelve a nemzetközi szimpóziumok, konferenciák és ipar-specifikus találkozók szakmai kapcsolatépítés lehetőségét;

•Az IPMA képviselőt aktív magyarországi tagjaként, folyamatosan kapcsolódunk nemzetközi szakmai fórumok hálójára, így naprakész ismerettel rendelkezünk azok részletes programjairól, információis és oktató anyagairól, és egyéb produktumairól, ezzel is biztosítva a tagság számára a nemzetközi élvonalhoz történő közelítést.

•Kapcsolódó szakmai felkészítő képzések/műhelymunkák opcionális részvétellel:

◦Nemzetközi PEA vizsgabiztosokat felkészítő tréning,

•Pályázati lehetőség az IPMA Research Award kiírásokon.

•Young Crew Manager Award éves visszatérő pályázati kiírás, amelynek eredményhirdető gálája a világkongresszus fontos programja,

•IPMA Project Excellence (PE) Awards: a „the best managed projects in the world” nemzetközi megmérettetés és eredményhirdetés ugyancsak a világkongresszusok gálaprogramjainak vezető eseménye.

Ehhez kapcsolódva minden évben ismétlődő lehetőség az új jelentkezők részére rendszeresített Award Assessor felkészítő tréningekre való regisztráció.

•IPMA Achievement Award: „Project Manager of the Year” – külön Young Crew és Professional kategóriákban.

Szeretném kiemelni, hogy idén a tavalyi győztesünk pályázatával az IPMA bronz-fokozatát nyerte el:

**Borbényi Katalin** – Projektmenedzser; Generali Biztosító Zrt.

**Kiemelt projektje:** ERGO Biztosítók akvizíciója a Generali Biztosítónál



**„Az IPMA módszertan az embert állítja a középpontba. Ahogy én is.**

2019-ben lettem az Év Projektmenedzsere Magyarországon. A díj elrepített egészen egy IPMA Global Individual Award 2020. évi megmérettetéséig. Ez a kihívás minden versengő típusú projektvezető álma. Esetemben az álmom valósággá vált, és a versenyt a bronzérem megszerzésével zártam. A célon túl az odáig vezető út is tanulságos és izgalmas volt.

Korábban nem ismertem mélységében az IPMA módszertant. A felkészülés során kiváló mentorom volt Szűcs Éva (Expertive Kft.), aki segített abban, hogy megértsem az IPMA filozófiát és magamévá tegyem a szükséges elméletet, a módszertani felépítést.

Az új megközelítés alapján újra gondolni a projektjeimet, a közel 10 év projektvezetői munkásságomat egy remek szakmai kaland és önismeret is volt egyben. Lubickoltam a kulcs kompetenciák értelmezésében, valamint a magamra, a projektekre történő lefordításban. Egy új dimenzió nyílt meg előttem.

Rájöttem, hogy az IPMA és én, eléggé egyek vagyunk. A humán, az ember, a csapat a módszertan szerint, és szerintem is a legfontosabb elem a projektekben. Az ember a közös nevező. Innen kezdve már „csak” ki kellett írnom magamból a pályázati anyagot és várni a megmérettetést.

Nagy meglepetés volt számomra, hogy a finalisták közé kerültem. Innen már az izgalmas várakozás időszaka vette kezdetét, amíg végre kiderült, hogy a világverseny 3. helyezettje vagyok.

Köszönöm az IPMA Magyarország támogatását! További sok sikert kívánok a hazai és nemzetközi munkához. Az IPMA módszertan mindenkinek jár. Tegyük érte közösen!

Borbényi Katalin”

- Rendszeresített szakmai fórum: „IPMA-Blog”, amelyekben a tagszövetségek ajánlásával közzétett szócikkek, dolgozatok, kutatási eredmények bekerülése biztosított, megjelenésük után letölthetőek az IPMA honlapjáról, illetve a FŐVOSZ honlapról: International Journal of Project Management.

- Hasonlóan az IPMA világkongresszusokon való tagszövetségi regisztrációk, és előadóknak járó külön engedményes részvételi díjakkal az IPMA a nemzetközi szakmai networking, szakmai kapcsolatépítés kitűnő lehetőségét támogatja.

- IPMA-Tagszövetségi mandátummal a két évenként illetve részben három évenként megújuló IPMA-elnöki, és -szakmai bizottságok élére a FŐVOSZ elnökség köréből, illetve bizottsági tagsági feladat vállalásra a rendes tagság köréből pályázókat titkárságunk támogató ajánlólevéllel terjeszthet fel. Szeretettel invitálok mindenkit a FŐVOSZ honlapon ([www.fovosz.hu](http://www.fovosz.hu), [www.ipma.hu](http://www.ipma.hu)) található szakmai információk letöltésére, amelyek között a hasznos PM-szakmai anyagok mellett elérhetők az eddigi hitelesítési eljárásban sikeres IPMA-regisztrált tréningadók referenciái:



EXPERTIVE Kft: „A sikeres gyakorlati projektmenedzsment”



COVA Kft.: „Projektmenedzsment képzés: az IPMA ICB-alapjaira épülő tréning”



AUDI Hungaria: „Projektmenedzsment oktatási rendszer”

1: Project Management Excellence Board (Tábla) 2020. évi Év projektmenedzsere pályázatának győztese: **Dr. Iszály Mónika** – termék- és szolgáltatásfejlesztési igazgató; Innobyte Zrt.

**Kiemelt projektje:** Az azonnali fizetés központi infrastruktúrájának bevezetése a GIRO Zrt.-ben.



2.1: A közhasznúság jegyében rendezett nyitott PM-klub programok 2020. évi tematikai összefoglalás.

Az év elején nem gondoltuk, hogy a januári összejevetel ez évben egyben az utolsó is volt: a járvány miatt át kellett térni a virtuális rendezvényekre.

**FŐVOSZ Projektmenedzsment Klub 2020. évnitó előadása**  
2020. január 28-án (kedd) d.u. 3h-5h között

Előadó:

**Antal Iványi** Senior Project Manager /Ericsson/  
MELA NMSD NOCE PMO

Az előadás címe:

**Az 5G bevezetésének kihívásai (a PM szemszögéből)**

Tervezett tartalom:

- Mi is az az 5G, mitől más mint az eddigi technológiák
- Technikai nehézségek (szabványosítás, aktív antennák, terminálok)
- Emberi kihívások (kompetencia, sugárbiológia)

----

2.2.

Kedves Fővosz tagság és PMbarátok,

szeretnénk csatlakozni társzövetségünk virtuális mozgalmához és tagcégünk Glósz és Tsa Kft által meghirdetett konzultációkat Pmklub keretében is meghirdetve lehetővé tenni a részvételeket. a megadott témákra jelentkezőknek a szervező cég fog hozzáférést biztosítani:

**Technikailag majd úgy bonyolódik le, hogy az esemény napja előtti napon a jelentkezőknek küldünk egy zoom elérhetőséget.**

**azaz jelentkezési határidők: 2020.május 15., május 27. és június 3.**

**a kérésem ezúttal az lenne, hogy a részvételi szándékotokat direkben GLÓSZ ANDREÁNAK megküldeni szíveskedjete: természetesen a hozzám beküldött neveket át fogom küldeni Andreának.**

**Glósz Andrea <[glosz.andrea@glosz.hu](mailto:glosz.andrea@glosz.hu)>**

**üdvözlettel**

**Tárnoki Péter**

A konzultációs napok szakmai tartalma az alábbiak szerint alakul:

### **Láthatatlan vagyon vagy cégspecifikus egyedi tudás? A vállalatok este a láthatatlan vagyon elemekkel**

**2020. május 14. 14:00-15:30**

### **A szellemi vagyon és a cégöröklés folyamata, egy konfliktusmentes megoldás**

**2020. május 28. 14:00-15:30**

### **Szellemvagyon-gazdálkodás és innovációmenedzsment a vállalatok átalakulási folyamatában**

**2020. június 4. 14:00-15:30**

**MEGHÍVÓ A PMSZ 33.Körkapcsolásra: 2020.május 28.**

**„EZ NEM KRÍZIS, EZ A JÖVŐ! PROJEKTEK MÁSKÉPP”**

**PMSZ 34. KÖRKAPCSOLÁS KONFERENCIA 2020.11.12:**

**„E-GÉSZSÉGÜGYI PROJEKTEK**

**AZAZ ADATVEZÉRELT EGÉSZSÉGÜGY A KIHÍVÁSOK KORÁBAN”**

**Köszönet az AOP 2020 Konferencia Támogatásáért**

**Válaszcím: [kremmer.laszlo@pmi.hu](mailto:kremmer.laszlo@pmi.hu)**

**Tisztelt Kollégák,**

A PMI Budapest, Magyar Tagozat elnöksége és az Art of Projects 2020 Konferencia

szervezőbizottsága nevében, ezúton is köszönöm, hogy az idei esztendőben is az AOP Konferencia Szponzorok és Szakmai Támogatók között köszönthettünk benneteket.

Kérem szíveskedjeteK tolmácsolni a köszönetünket és nagyrabecsülésünket azon kollégák felé, akik lehetőséget teremtettek erre a szakmai együttműködésre. Az idei volt az első online AOP, amire több, mint 200 kolléga regisztrált, szerte Európából. A visszajelzések alapján 4,6 feletti értékelést kapott az AOP 2020 Konferencia, ami kimagasló eredmény és ezt nélkülöttek nem értük volna el!

Köszönöm a támogatásokat!

Üdvözlettel,

**Kremmer László MBA, CLC, PMP®**

---

**3:**

Hasonlóan a hazai virtuális rendezvényekhez az IPMA közgyűlései és rendezvényei a virtuális térbe kerültek: kiemelt rendezvény: „IPMA best practice week” volt.

az idei IPMA megtakarítások egyik fő tételét a jóval kevesebb utazás adta, amivel az u.n.”Carbon-footprint” megtakarítás 2019.évihez képest 80% volt!

Egyéb megtakarítási tételek:

ügyvezetés: -82%, taglétszám: -77%, projektek: -40%, személyzet:-5%, beszállítók:-9%, jogi kltsgek:-9%, marketing:-64%.

Ezévben a regisztrált IPMA nemzeti tagszövetségk száma 72 volt, +21 potenciális újbelépő, és +45 érdeklődő ország még szövetségi képviselő nélküli csatlakozási szándékával.

A fejlődés egyértelmű: 2010-ben csak! 34 tagszövetségünk volt.

(1983-ban csatlakozásunk évében az INTERNET-ben 14 nemzeti képviselő volt)

**Jesús Martínez Almela, IPMA President 2018-2020, elected IPMA Chairman 2021-2023** üzenete:

This demanding and challenging year is coming to an end. When I was writing my Christmas wishes at the end of last year, I did not imagine in my wildest dreams that 2020 would be the most challenging simulation of the crisis for us all. In a rather cruel way, the omnipresent global pandemic showed us how important it is to act consciously against the situation, counteract problems, create a sustainable development strategy, and finally - to manage projects to operate efficiently and effectively.

This year, we learned agility, change management, building effective teams, acting in crisis, and under pressure from a great necessity. And because our glass should always be half full, let us remember - we have learned much more than before, thanks to these complicated circumstances. We worked alone, full steam, under stress, but we also learned to act in constant change, to keep work-life balance (which was so difficult for all of us at the time, considering remote working). We have learned to take care of our health, act with empathy, support the environment, and build local communities. We, PMs in particular, can be proud of the progress made globally



during this challenging year. Without us, this progress would not have happened. Project management has never been more critical than during the COVID19 global pandemic.

For our organization, the year 2020 was challenging. We had to change our approach to certification, move to online activities, change our work tools, improve them. Many of our Associations are still learning, learning from each other. It should be emphasized that despite the crisis, we managed to do so much. We survived this year without loss as a global organization. Our Products and Services are working flawlessly. The number of applicants for the [IPMA Global Awards](#) was record-breaking. We organized a significant online event - [IPMA Global Best Practice Week](#). Our global [Special Interest Groups](#) (IPMA SIGs) are becoming more and more active. The [IPMA REG](#) - IPMA Educationa & Training Registration System database is growing day by day. Our [Research](#) remit contributed with great AI report, delivered an online Research Conference. Our Member Associations are working closely together with us, sharing best practices daily, and keeping closer and closer through our regional networks.

We can be proud of ourselves - that is the fact.

For me, 2020 also means a farewell. It has been a long, arduous, and exciting journey that began for me as a delegate in 2005. I was fortunate to contribute to evangelizing in practically all the IPMA remits (task forces, standards, validator, ICA, project and programme manager for Membership extension, two terms as Vice President for E&T, YC & Membership). Now, I am concluding with my three years as President (until the end of December 2020).

In IPMA today, we are 72 Nations worldwide. We are the largest global PM Association. With more than doubled national associations than when I started. We are also the oldest PM association - on our way to turn 56. We are much more international, much more diverse, and multicultural than ever. “A network of networks” - that needs to be supported because of its’ diversity, heterogeneity, different degrees of maturity, and cultures. In all the regions where our Associations are located.

We have done so much thanks to all those who supported and trusted me during this long journey. I will always remember this CoD, when I started my journey with IPMA as a delegate and also the last one - when I was elected as a Chair and embracing the new vote of confidence deposited by our representatives for the next three years. I believe that there is still so much to do. And all together as a united team, we will do it; I have no doubt. And may this Christmas Time be a rest after year-long efforts, and the New Year 2021 - an opportunity for progress and development – for all of us personally, but also our Association, because WE ARE IPMA®.

**Warmest greetings and best wishes of health and happiness for an unlocked New Year!**

4: Fontos esemény: Alapítványunk (IMACERT.HU) ezév novemberi újra validációja volt: jellemző módon az egyeztetések virtuális térben történtek,

5: a FŐVOSZ szeptember 24-i közgyűlésen hozott határozatokkal új elnökség és FB megválasztása 3 éves mandátummal, valamint az Alapszabály módosítása történt. A Főv.Bíróságra beküldött új Alapszabály tervezet a honlapunkon olvasható

Ezúton is szeretnék kellemes ünnepeket és boldog újévet kívánni – így virtuálisan is megemlékezve szövetségünk 30 éves jubileumára!

Köszönöm a tagság és a társult tagszövetségek kimagasló szakmai támogatását, remélve a válságos helyzet mielőbbi jobbra fordulását személyes ünneplés lehetőségével,

Tárnoki Péter

Budapest, 2020.december 20.